

RECUPERAÇÃO JUDICIAL

LÍDER AUTO CENTER EIRELI.

**PROCESSO Nº 5188530-22.2022.8.13.0024**

1ª VARA EMPRESARIAL DA COMARCA DE BELO HORIZONTE

## SUMÁRIO

---

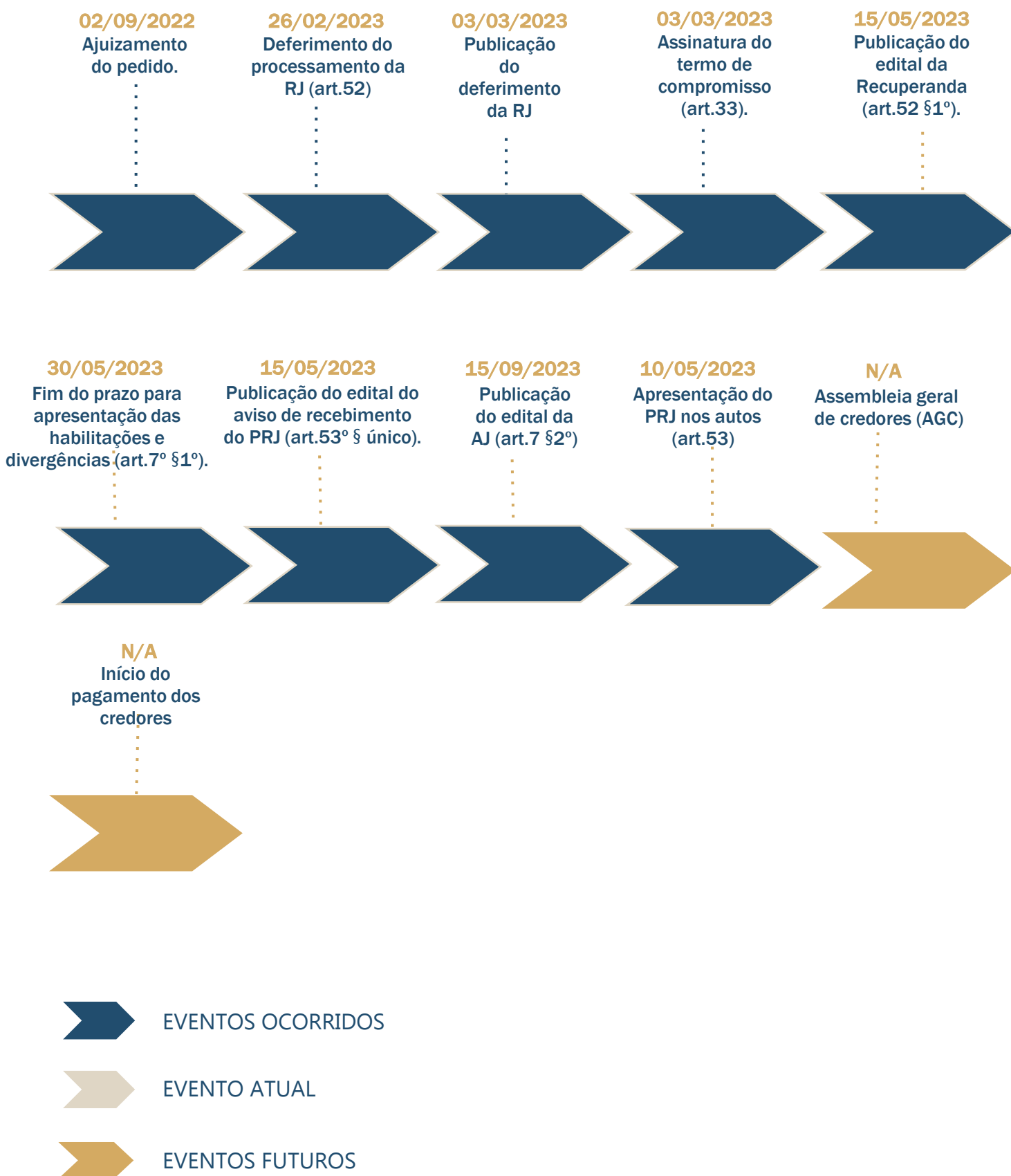
	Cronograma processual	03
	Notas relevantes	05
	Colaboradores	11
	Ativo	13
	Passivo	16
	Demonstrativo de resultado	20
	Indicadores	23
	Diligência de constatação	27
	Pontos para análise	31
	Questionário de atos processuais	35



## CRONOGRAMA PROCESSUAL



# CRONOGRAMA PROCESSUAL





## NOTAS RELEVANTES



## NOTAS RELEVANTES

---

1. Há litisconsórcio ativo?

R = Não.

1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.

2. Houve alteração da atividade empresarial?

R = Não.

2.1. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?

R = Não.

2.2. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

R = Não.

## NOTAS RELEVANTES

---

Em consonância com o disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de Vossa Excelência, nosso Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), da sociedade empresarial Líder Auto Center, denominada "Líder" ou "Recuperanda".

O relatório a seguir foi elaborado através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração da Recuperanda, com base nas demonstrações financeiras não auditadas, assim como os relatórios gerenciais referentes ao período de setembro de 2022 até maio de 2023.

Além disso, foram analisados os relatórios de controle fornecidos pela Recuperanda.

Desta forma, o objetivo deste relatório é informar ao Douto Juízo a atual situação financeira da Recuperanda, bem como das operações relevantes por elas efetuadas, com base na documentação disponibilizada pela sociedade empresária.

Sendo assim, os relatórios mensais poderão trazer além das atualizações necessárias, outras informações que sejam relevantes para suportar o processo em andamento.

Importante ressaltar que, a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações sobre as atividades contempladas no presente relatório, inclusive sob as penas do art. 171, da Lei nº 11.101/2005.

Finalmente, apreciamos a oportunidade de assessorar Vossa Excelência neste processo. Caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos conforme Vossa Excelência julgar necessário.

Atenciosamente,

### **CONAJUD**

Administradora Judicial  
Bruna Oliveira Santos  
OAB/SP nº 351.366

## I. Da Empresa

---

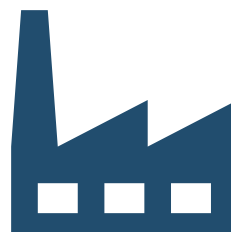


**Sócio Administrador:**  
Swellen Cristina Costa de  
Deus



### Líder Auto Center

CNPJ: 10.345.349/0001-19  
DATA DA ABERTURA: 16/09/2008



**Local** – Rua Belmiro Braga, nº 774, loja 02, Bairro  
Caiçara, Belo Horizonte - MG



## II. Do Mercado/Produtos

---



### III. Da Crise

---

Embora a Lider seja uma empresa que sempre tenha se pautado pelo cumprimento de suas obrigações, pela valorização do meio ambiente e de seus funcionários, ela, fruto da pandemia Covid-19 que, desde março/2020, levou ao fechamento das empresas, proibição parcial de circulação das pessoas e automóveis, conseqüentemente houve uma queda brusca na necessidade em buscar os serviços oferecidos pela Recuperanda diretamente pelo consumidor, bem como, pelas empresas que prestavam serviço.

A Recuperanda informa que por motivos alheios a sua vontade, vem arcando com significativos prejuízos, notadamente em face do agravamento da crise econômico-financeira pela qual atravessa o país: alta de juros bancários, restrição de crédito bancário, retração nas vendas, como consequência da pandemia.

Ocorre que, mesmo com o abrandamento da pandemia e a reabertura do comércio, o aumento da concorrência desleal praticada por profissionais, prejudicou o faturamento da empresa e, conseqüentemente, afetou o adimplemento de seus compromissos, em especial, junto às instituições financeiras nas quais contraiu crédito. Assim, à medida em que seu faturamento decrescia, as instituições financeiras lhe ofertavam renovação dos empréstimos, o que desencadeou juros altíssimos e uma situação de liquidez inviável para a empresa.”

Contudo, mesmo diante deste cenário, a Recuperanda não permitiu que a folha de pagamento de seus empregados fosse afetada.



## COLABORADORES



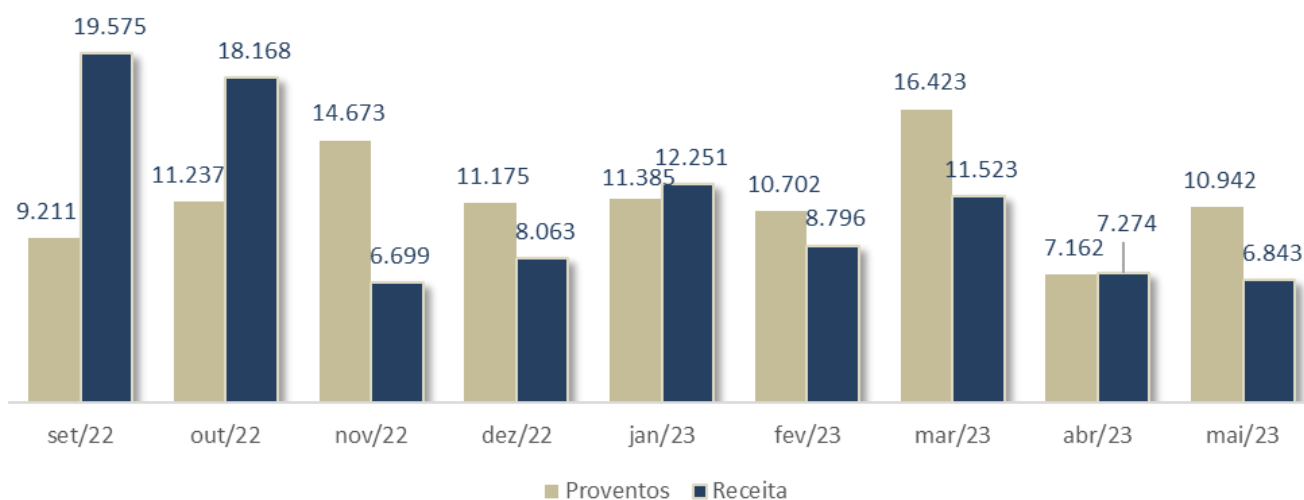
## COLABORADORES

A recuperanda, apresentou um saldo de 6 colaboradores em setembro de 2022, crescendo, 33% em outubro, graças a admissão de 2 colaboradores, passando então para um total de 8 funcionários. O saldo de 8 funcionários sofre variação somente em dezembro de 2022, recuando em 13%, devido à saída de um funcionário. No primeiro mês de 2023 há o recuo de 14%, devido saída de um funcionário, o saldo de 6 colaboradores, permanece inalterado até o mês de março, em abril é demonstrado recuo de 33%, motivado pela demissão de 2 funcionários. Cabe destacar que em maio de 2023, estiveram ativos 4 colaboradores e foram demitidos 2.

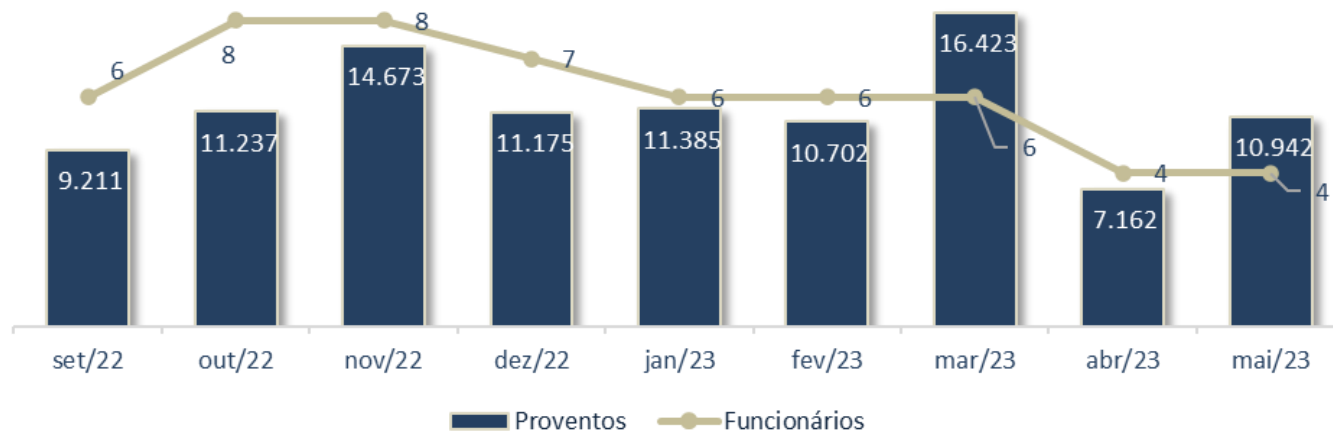
Conforme informações extraídas das folhas de pagamento, no último período analisado, 50% dos colaboradores estavam alocados em funções administrativas e 50% na diretoria.

Observa-se também que em outubro de 2022, há aumento de 22% dos proventos, se comparados ao mês anterior, motivado pela admissão de 2 funcionários. Em novembro ocorre uma elevação de 31%, impulsionada pela provisão da 1ª parcela de 13º salário. No mês de dezembro, acontece uma retração de 24% dos proventos, devido principalmente pela saída de um colaborador, em janeiro de 2023, é observado aumento de 2%, devido principalmente pela elevação de proventos com dias afastados. Em fevereiro, ocorre uma redução de 6%, devido não haver proventos com dias afastados, no mês de março, há uma elevação de 53% nos proventos, impulsionada pelos proventos de férias, quanto ao mês de abril de 2023, nesse mês ocorre uma redução de 56%, devido não haver provisão de férias. Já no mês de maio de 2023, é observado aumento de 53%, ocasionado pelo reconhecimento de férias.

Os proventos com folha consomem em média 129% das receitas, sendo que os únicos períodos que a receita superaram os proventos foram os meses de setembro de 2022, outubro, janeiro de 2023 e abril de 2023. Em novembro de 2022 os proventos superaram as receitas em 219%, em dezembro, 139%, em fevereiro de 2023, 122%, em março de 2023, 143% e em maio de 2023, em 160%.



### Proventos x funcionários





## ATIVO

### I. ATIVO



## ATIVO

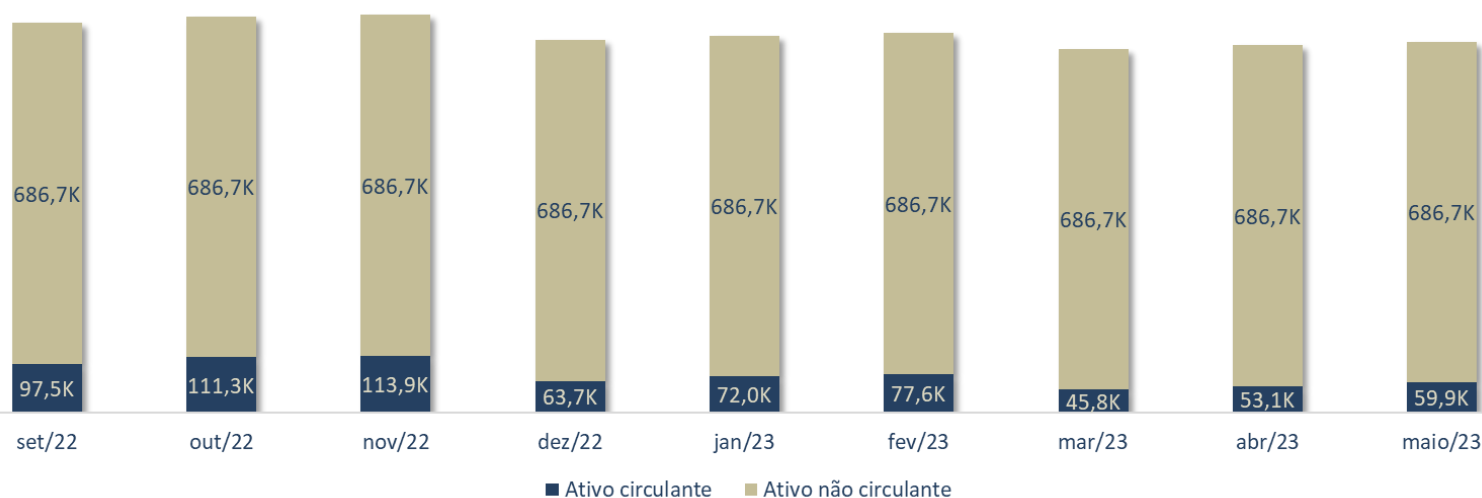
Ativo	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	maio/23
<b>Ativo circulante</b>	<b>97.481,23</b>	<b>111.344,83</b>	<b>113.946,74</b>	<b>63.661,88</b>	<b>72.020,28</b>	<b>77.634,66</b>	<b>45.814,16</b>	<b>53.087,91</b>	<b>59.931,05</b>
<b>Disponível</b>	<b>73.256,19</b>	<b>87.119,79</b>	<b>85.961,53</b>	<b>38.749,89</b>	<b>47.108,29</b>	<b>52.722,67</b>	<b>31.989,11</b>	<b>39.262,86</b>	<b>46.106,00</b>
Caixa	64.531,57	78.395,17	77.236,91	30.025,27	38.383,67	43.998,05	23.264,49	538,24	7.381,38
Bancos conta mov	8.724,62	8.724,62	8.724,62	8.724,62	8.724,62	8.724,62	8.724,62	38.724,62	38.724,62
<b>Outros créditos</b>	-	-	<b>3.760,17</b>	<b>686,95</b>	<b>686,95</b>	<b>686,95</b>	-	<b>9,99</b>	-
Adiant. Salários	-	-	3.760,17	696,94	-	-	-	-	-
Adiant. 13º salário	-	-	-	-	696,94	696,94	-	-	-
Tributos a recup/comp.	-	-	-	9,99	9,99	9,99	9,99	9,99	9,99
<b>Estoques</b>	<b>24.225,04</b>	<b>24.225,04</b>	<b>24.225,04</b>	<b>24.225,04</b>	<b>24.225,04</b>	<b>24.225,04</b>	<b>13.835,04</b>	<b>13.835,04</b>	<b>13.835,04</b>
Estoques de produtos	24.225,04	24.225,04	24.225,04	24.225,04	24.225,04	24.225,04	13.835,04	13.835,04	13.835,04
<b>Ativo não circulante</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>	<b>686.699,03</b>
Edificações	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Instalações	376.291,91	376.291,91	376.291,91	376.291,91	376.291,91	376.291,91	376.291,91	376.291,91	376.291,91
Máquinas e equip.	290.407,12	290.407,12	290.407,12	290.407,12	290.407,12	290.407,12	290.407,12	290.407,12	290.407,12
<b>Total Ativo</b>	<b>784.180,26</b>	<b>798.043,86</b>	<b>800.645,77</b>	<b>750.360,91</b>	<b>758.719,31</b>	<b>764.333,69</b>	<b>732.513,19</b>	<b>739.786,94</b>	<b>746.630,08</b>

- O **ativo** da empresa corresponde aos **bens e direitos** que ela possui e que podem ser convertidos em dinheiro.
- Os **ativos circulantes** representam as contas que poderão ser convertidas em dinheiro a **curto prazo**.
- Os **ativos não circulantes** são os recursos capazes de serem transformados somente a **longo prazo**, mais precisamente, por mais de 12 meses.

Como se pode observar, a maioria dos recursos está concentrado no não circulante, portanto, possui mais capacidade de pagamento no longo prazo, no qual a principal conta do não circulante é a do imobilizado, que chega a representar até 95% do total.

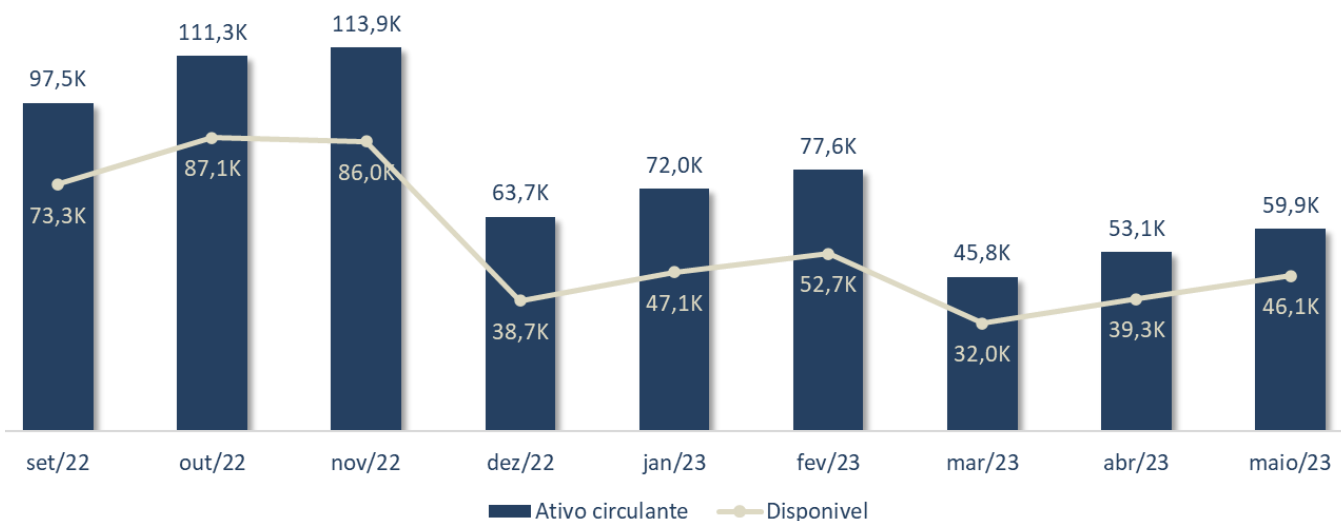
O ativo total aumentou 2% em outubro, 0,3% em novembro, recuo de 6% em dezembro de 2022, aumento de 1% em janeiro e fevereiro de 2023, recuo de 4% em março, e aumento de 1% em abril e maio de 2023. Cabe destacar que no 1º trimestre de 2023, foi verificado recuo de 2% do total de ativo.

Ativo

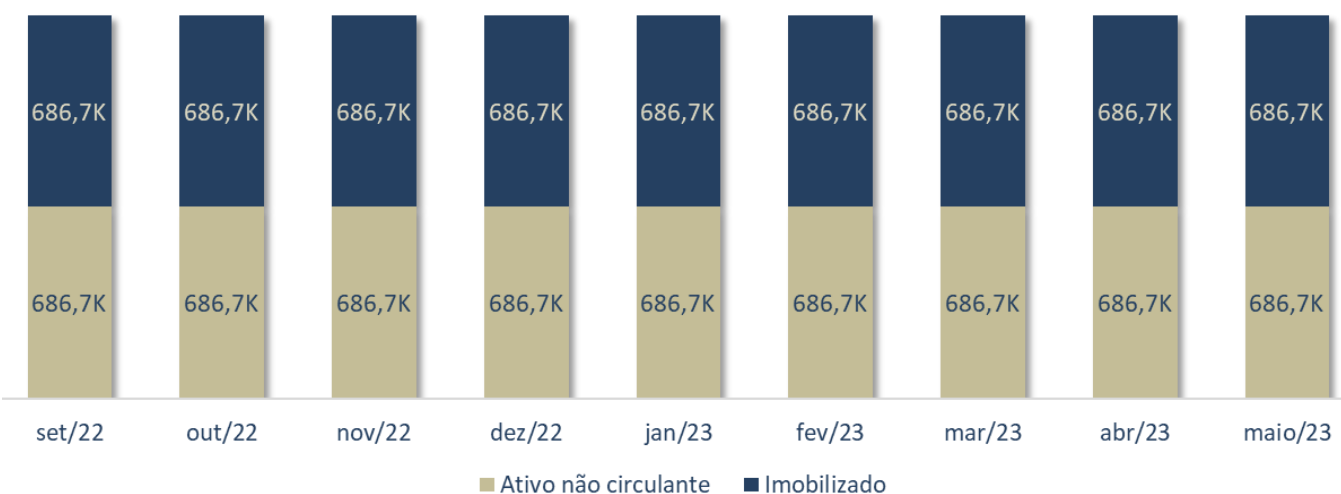


## ATIVO

Ativo circulante



- Disponível** – Está composto pelas contas “Caixa” e “Bancos conta movimento”. Apresentou aumento de 19% em outubro, recuo de 1,3% em novembro, recuo de 55% em dezembro de 2022, aumento de 22% em janeiro de 2023, aumento de 12% em fevereiro, diminuição de 39% em março, evolução de 23% em abril e 17% em maio. Vale destacar que o aumento de 19% em outubro, 22% em janeiro, 12% em fevereiro e 17% em maio, se deram devido ao maior número de recebimentos de prestação de serviços e vendas de mercadorias em caixa. O recuo de 55% em dezembro foi motivado pelo pagamento de R\$ 11 mil de aluguel, a diminuição de 39% em março foi motivado principalmente pelo pagamento de INSS efetuado em caixa. O aumento de 23% em abril, foi impulsionado pela entrada de R\$ 30 mil no Banco Santander, proveniente dos recebimentos de serviços em caixa.
- Outros créditos** – Apresentou saldo de R\$ 3,7 mil em novembro, devido adiantamento de salário efetuado no período, em dezembro houve recuo de 82%, motivado pelo menor valor de adiantamento de salários, embora não existam mais valores de adiantamento de salários, não ocorreram variações em janeiro e fevereiro de 2023, devido ao adiantamento de mesmo valor de 13º salário. Em março de 2023, houve diminuição de 101%, devido todos os adiantamentos terem sido baixados, bem como manter um saldo negativo de INSS a recuperar desde dezembro de 2022.
- Estoques** – Demonstraram um recuo de 42,89%, somente entre fevereiro e março de 2023, algo que aponta para uma maior saída de materiais do que compra de insumos. Cabe destacar que a recuperanda não forneceu controle de estoques, portanto, não foi possível uma análise pormenorizada.
- Imobilizado** – Este grupo está composto pelas contas “Edificações”, “Instalações” e “Máquinas e equip.” nos valores de R\$ 20 mil, R\$ 376,2 mil e R\$ 290,4 mil, respectivamente. A conta de maior relevância dentro do imobilizado é o das instalações, que representa até 55% desse grupo, seguido pelos 42%, das Máquinas e equipamentos. O imobilizado, não apresentou variação entre os períodos analisados, o que indica que não houve compra ou venda de bens, bem como não houve a contabilização da depreciação mensal. Vale informar que a recuperanda não apresentou controle de imobilizado, de modo que não foi possível uma análise mais detalhada.





## PASSIVO

- I. PASSIVO
- II. PASSIVO FISCAL



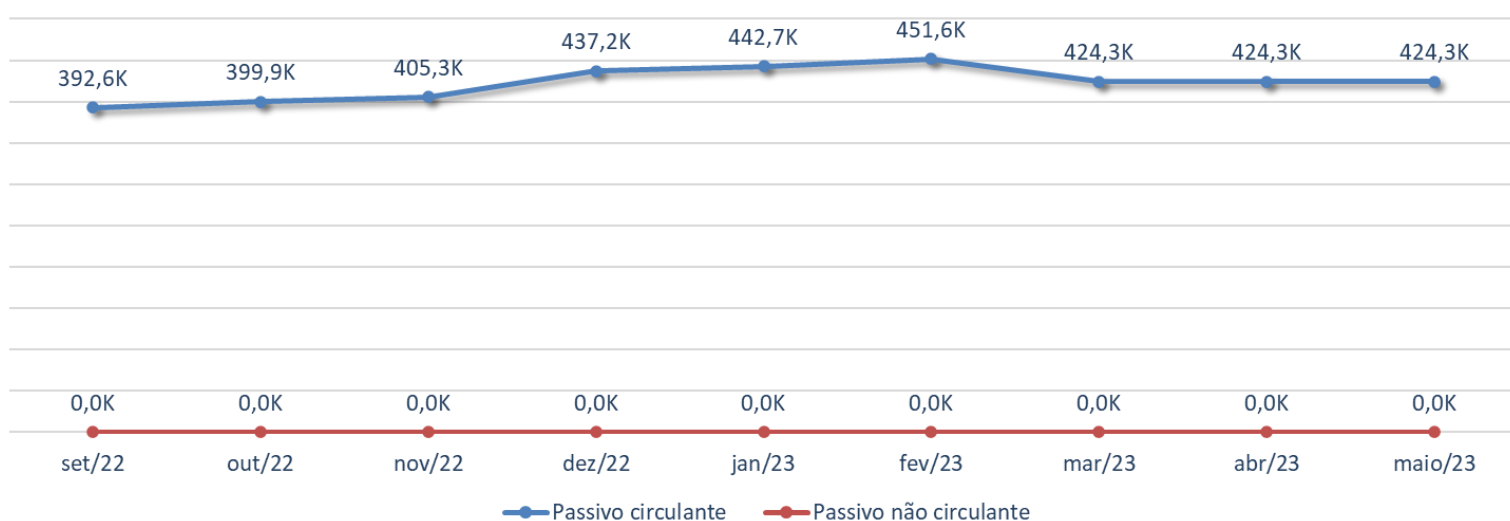


# PASSIVO

Passivo	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	maio/23
<b>Passivo circulante</b>	<b>392.570,15</b>	<b>399.875,14</b>	<b>405.319,52</b>	<b>437.171,83</b>	<b>442.687,63</b>	<b>451.568,60</b>	<b>424.344,39</b>	<b>424.344,39</b>	<b>424.344,39</b>
Emprestimos e financ.	362.033,95	362.033,95	362.033,95	362.033,95	362.033,95	362.033,95	362.033,95	362.033,95	362.033,95
<b>Obrigações tributárias</b>	<b>20.060,70</b>	<b>20.115,76</b>	<b>20.115,76</b>	<b>40.931,21</b>	<b>40.931,21</b>	<b>40.931,21</b>	<b>40.887,08</b>	<b>40.887,08</b>	<b>40.887,08</b>
<b>Obrigações trab. E prev</b>	<b>10.475,50</b>	<b>17.725,43</b>	<b>23.169,81</b>	<b>34.206,67</b>	<b>39.722,47</b>	<b>48.603,44</b>	<b>21.423,36</b>	<b>21.423,36</b>	<b>21.423,36</b>
Obrigações com pessoal	8.131,07	13.904,49	17.748,23	26.553,33	30.789,93	38.027,33	19.486,09	19.486,09	19.486,09
Obrigações sociais	2.344,43	3.820,94	5.421,58	7.653,34	8.932,54	10.576,11	1.937,27	1.937,27	1.937,27
<b>Passivo não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>391.610,11</b>	<b>398.168,72</b>	<b>395.326,25</b>	<b>313.189,08</b>	<b>316.031,68</b>	<b>312.765,09</b>	<b>308.168,80</b>	<b>315.442,55</b>	<b>322.285,69</b>
Capital subscrito	93.700,00	93.700,00	93.700,00	93.700,00	93.700,00	93.700,00	93.700,00	93.700,00	93.700,00
<b>Resultados acumulados</b>	<b>297.910,11</b>	<b>304.468,72</b>	<b>301.626,25</b>	<b>219.489,08</b>	<b>222.331,68</b>	<b>219.065,09</b>	<b>214.468,80</b>	<b>221.742,55</b>	<b>228.585,69</b>
(-) Prejuízos acumulados	128.840,93	128.840,93	128.840,93	267.396,91	267.396,91	267.396,91	429.024,96	429.024,96	429.024,96
Lucros acumulados	107.256,24	107.256,24	107.256,24	214.512,48	214.512,48	214.512,48	2.727,75	2.727,75	2.727,75
Resultado do exercício	61.812,94	68.371,55	65.529,08	- 262.420,31	- 259.577,71	- 262.844,30	- 217.283,91	- 210.010,16	- 203.167,02
<b>Passivo total</b>	<b>784.180,26</b>	<b>798.043,86</b>	<b>800.645,77</b>	<b>750.360,91</b>	<b>758.719,31</b>	<b>764.333,69</b>	<b>732.513,19</b>	<b>739.786,94</b>	<b>746.630,08</b>

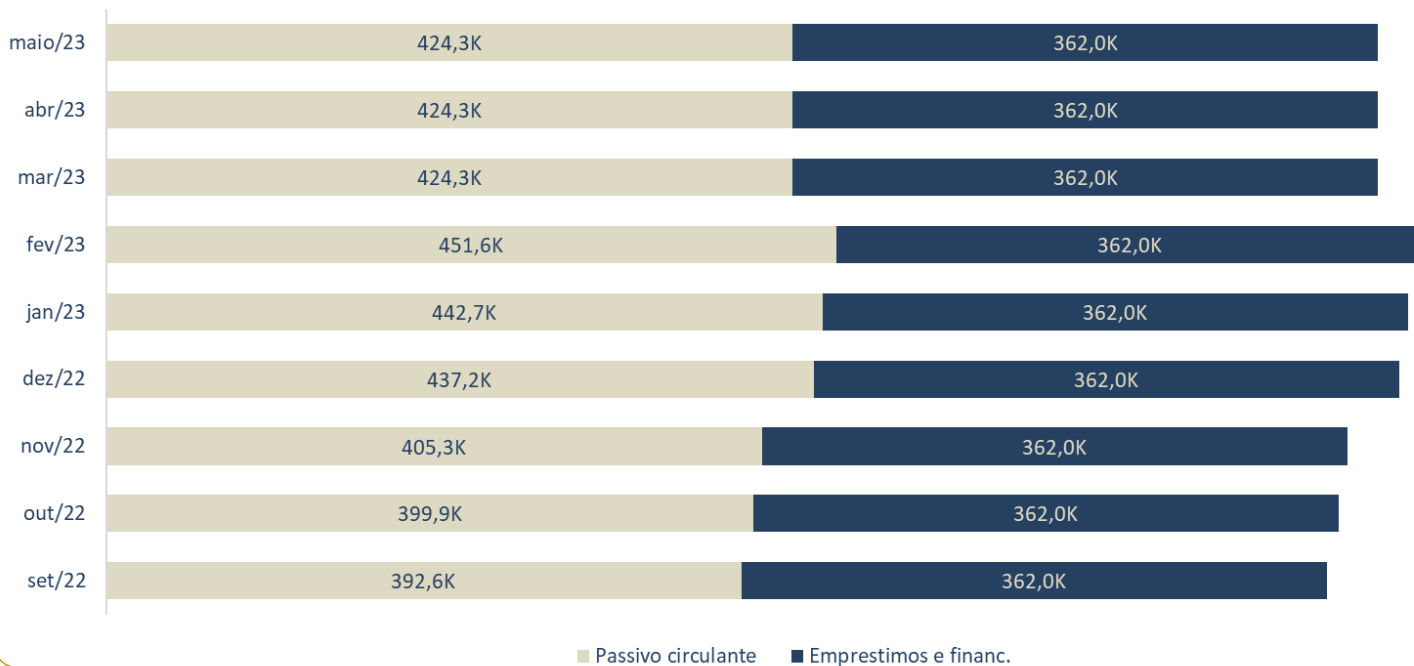
- **Passivo** são todas as obrigações financeiras de uma empresa. Ou seja, suas despesas e dívidas, independentemente dos prazos que têm para serem quitadas ou suas recorrências.
- **Passivo circulante** representa as obrigações e dívidas da companhia de curto prazo.
- **Passivo não circulante** representa as dívidas e obrigações de longo prazo, acima de 12 meses.
- **Patrimônio líquido** é um indicador contábil que representa a diferença entre o ativo e o passivo da organização. Ou seja, o PL demonstra a subtração entre os bens e direitos que uma empresa possui em relação às suas obrigações.
- O passivo apresentou tendência de alta de setembro até fevereiro de 2023, aumentando 2% em outubro, 1% em novembro, 8% em dezembro, 1% em janeiro de 2023 e 2% em fevereiro. Em março, ocorre recuo de 6%, já os meses de abril e maio apresentam estabilidade.

Evolução passivo

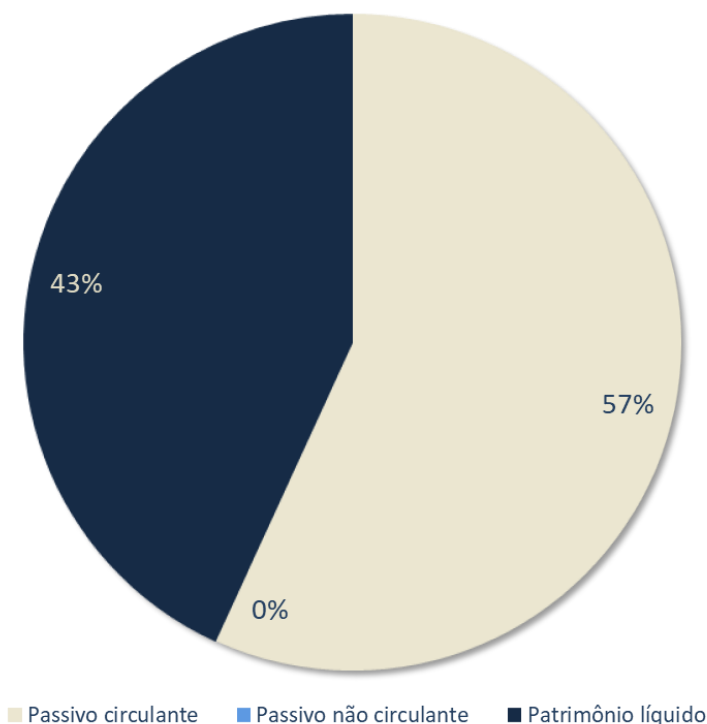


# PASSIVO

## Passivo circulante

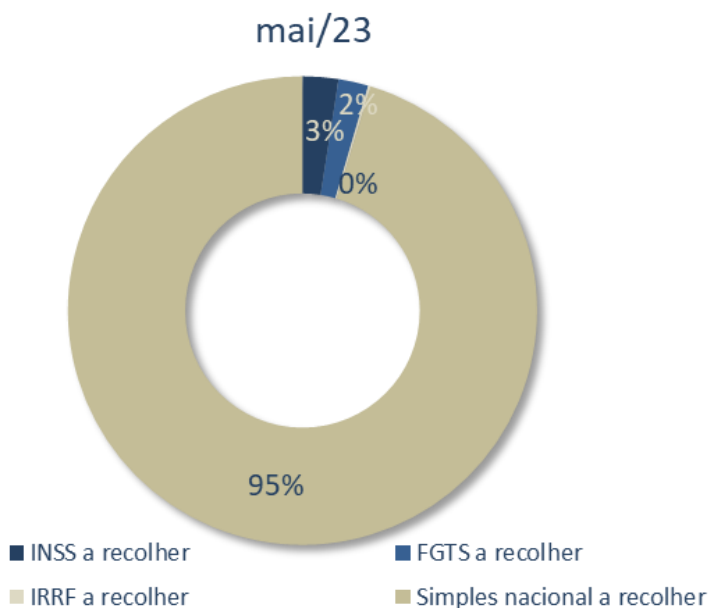


## Passivo



- Empréstimos e financiamentos** – Está composto pelo saldo de R\$ 110,4 mil, em empréstimo CEF, por R\$ 240 mil, em empréstimo Santander, pelo saldo negativo de R\$ 8,4 mil, em empréstimo CDC, pelo saldo de R\$ 10 mil, em Cheque especial CEF e pelo saldo de R\$ 10 mil, em Cheque especial Santander. Não apresentou variações entre os períodos analisados, o que demonstra que não houve a contratação de novos empréstimos, bem como não foram efetuados pagamentos.
- Obrigações trabalhistas e previdenciárias** – Está composto pelo grupo de “Obrigações com pessoal” e “Obrigações sociais”. Apresentou aumento de 69% em outubro, motivado pelo aumento de salário e ordenados, em novembro de 2022, ocorre o aumento de 31% pelo mesmo motivo do mês anterior, em dezembro ocorre uma evolução de 48%, impulsionado pelas rescisões e 13º a pagar. Houve aumento de 16% em janeiro e 22% em fevereiro, que foram motivados pelo maior número de provisão de pagamentos de salários e em março ocorreu um recuo de 56%, impulsionado principalmente pelo maior número de pagamento de salários e dos INSS e do FGTS.
- Passivo não circulante** - Não foram registradas contas para esse grupo.
- Patrimônio líquido** – Demonstrou aumento de 2% em outubro, recuo de 1% em novembro, recuo de 21% em dezembro, aumento de 1% em janeiro, recuo de 1% em fevereiro e março de 2023 e aumento de 2% em abril e maio de 2023. Sendo os aumentos apresentados, reflexos dos lucros gerados e as diminuições, motivadas pelos prejuízos.

## PASSIVO FISCAL

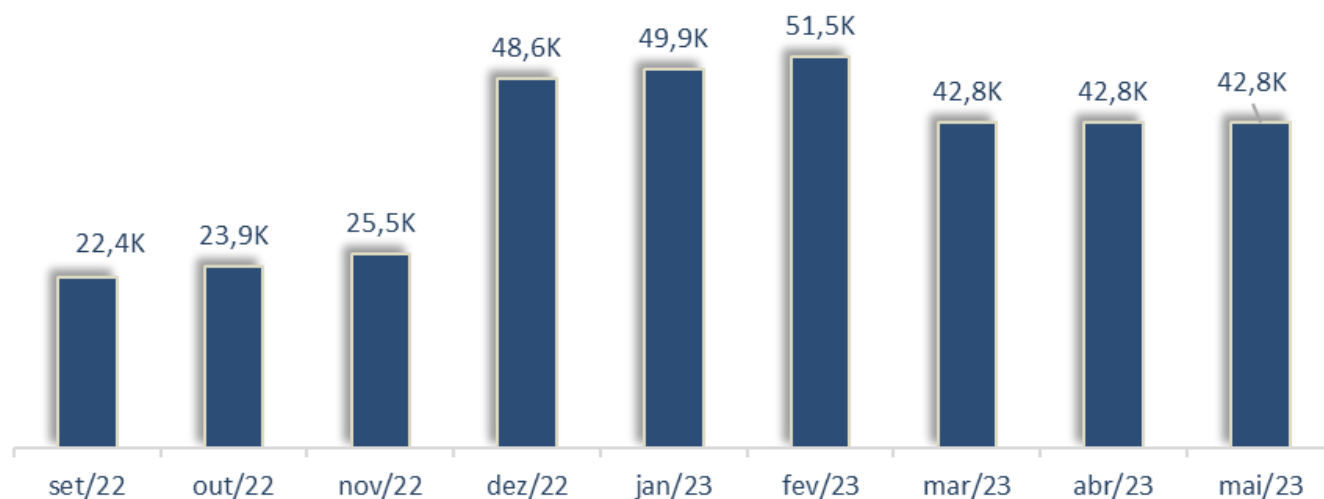


No 1º trimestre de 2023, o passivo fiscal está composto pelas contas de "INSS a recolher", com o valor R\$ 1 mil, representando 3% da dívida tributária, pela conta "FGTS a recolher", com o valor de R\$ 883 reais, representando 2%, pelo "IRRF a recolher", com o valor de R\$ 70 reais, e pelo "Simples nacional a recolher", com o valor de R\$ 40,8 mil, representando 95% do passivo fiscal.

A dívida fiscal apresentou aumento de 7% em outubro e novembro de 2022, devido aumento de INSS e FGTS, aumento de 90% em dezembro, motivado principalmente pelo aumento do Simples nacional, aumento de 3% em janeiro e fevereiro, impulsionados pela elevação do INSS, em março ocorre o recuo de 17%, motivado pelo pagamento de INSS e FGTS a recolher.

Vale destacar que o "Simples nacional a recolher" apresentou aumento de 103% em dezembro de 2022, devido ter ocorrido somente a provisão do simples e não haver pagamento no mês. Não foram apresentadas variações entre dezembro e maio de 2023, o que demonstra que entre esses períodos não foram efetuadas provisões e pagamentos do imposto.

### Total Dívida fiscal



- Conforme informação extraída da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional – PGFN, a recuperanda não possui valores inscritos em dívida ativa.



## DRE

- I. DRE
- II. RECEITAS LIQUIDAS VS GASTOS/RESULTADO



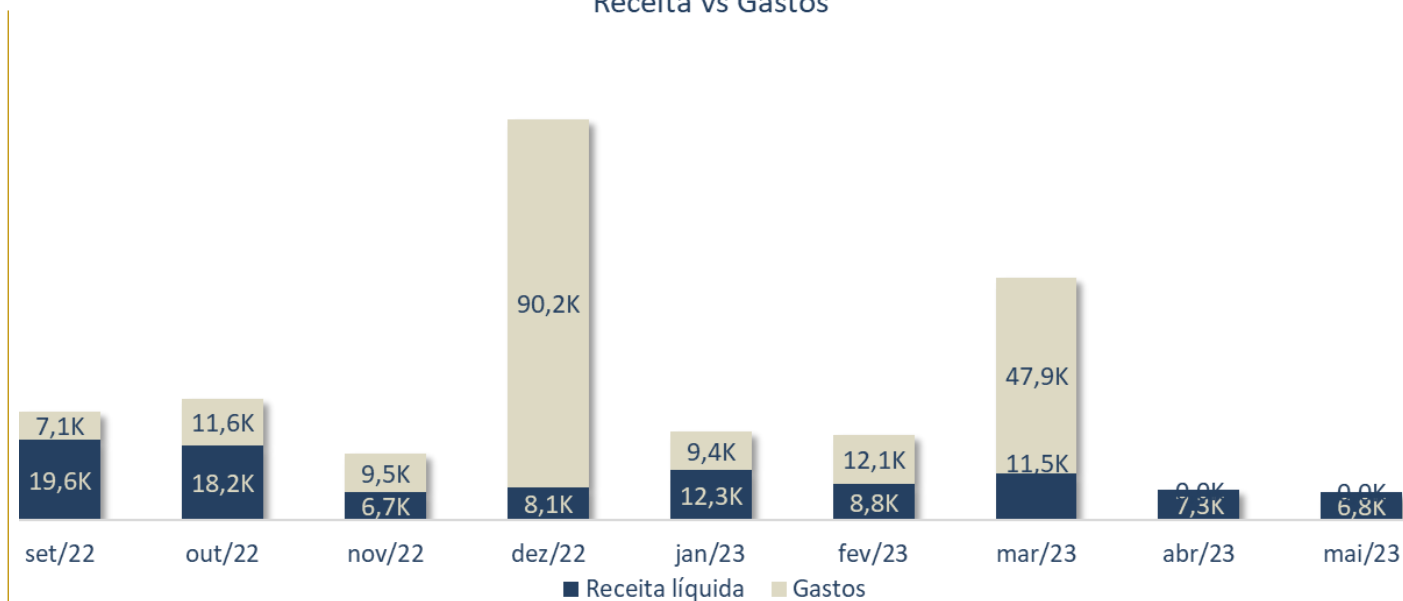
## DRE

DRE	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23
<b>Receita Operacional bruta</b>	<b>19.575,22</b>	<b>18.168,40</b>	<b>6.698,71</b>	<b>8.062,70</b>	<b>12.251,20</b>	<b>8.796,38</b>	<b>11.523,10</b>	<b>7.273,75</b>	<b>6.843,14</b>
Venda de mercadorias	11.473,22	5.465,52	6.698,71	6.062,70	6.000,00	6.796,38	6.461,55	3.000,00	6.843,14
Prestação de serviços	8.102,00	12.702,88	-	2.000,00	6.251,20	2.000,00	5.061,55	4.273,75	-
<b>(-) Deduções da receita</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Devoluções de vendas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>19.575,22</b>	<b>18.168,40</b>	<b>6.698,71</b>	<b>8.062,70</b>	<b>12.251,20</b>	<b>8.796,38</b>	<b>11.523,10</b>	<b>7.273,75</b>	<b>6.843,14</b>
<b>(-) Custos</b>	<b>- 6.450,00</b>	<b>- 10.652,75</b>	<b>- 8.742,19</b>	<b>- 25.107,96</b>	<b>- 8.597,40</b>	<b>- 11.063,40</b>	<b>- 15.316,02</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Custos diretos de produção	- 6.450,00	- 10.652,75	- 8.742,19	- 17.607,96	- 8.597,40	- 11.063,40	- 15.316,02	-	-
Custos indiretos de produção	-	-	-	- 7.500,00	-	-	-	-	-
Custo dos serviços	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro bruto</b>	<b>13.125,22</b>	<b>7.515,65</b>	<b>- 2.043,48</b>	<b>- 17.045,26</b>	<b>3.653,80</b>	<b>- 2.267,02</b>	<b>- 3.792,92</b>	<b>7.273,75</b>	<b>6.843,14</b>
<b>(-) Despesas operacionais</b>	<b>- 653,58</b>	<b>- 957,04</b>	<b>- 798,99</b>	<b>- 65.091,91</b>	<b>- 811,20</b>	<b>- 999,57</b>	<b>- 32.541,67</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Despesas com vendas	- 545,58	- 849,04	- 690,99	- 21.316,33	- 703,20	- 891,57	- 9.907,72	-	-
Despesas administrativas	- 108,00	- 108,00	- 108,00	- 43.775,58	- 108,00	- 108,00	- 22.633,95	-	-
<b>Resultado líquido do exercício</b>	<b>12.471,64</b>	<b>6.558,61</b>	<b>- 2.842,47</b>	<b>- 82.137,17</b>	<b>2.842,60</b>	<b>- 3.266,59</b>	<b>- 36.334,59</b>	<b>7.273,75</b>	<b>6.843,14</b>

- Receitas** – Demonstraram recuo de 7% em outubro de 2022, devido redução nas vendas de mercadorias, em novembro, ocorreu redução de 63%, devido à falta de receita com prestação de serviços, em dezembro de 2022, houve aumento de 20%, impulsionado pelo retorno das receitas de serviços prestados. Em janeiro de 2023, ocorreu aumento de 52%, puxado pelo aumento dos serviços prestados, em fevereiro, ocorre uma queda de 28%, motivada pela redução dos serviços prestados, no mês de março houve evolução de 31%, impulsionado pela elevação dos serviços prestados, o mês de abril de 2023, recuou 37%, motivado pela redução das vendas de mercadorias e dos serviços prestados, já em maio de 2023, ocorreu diminuição de 6%, devido não ocorrerem receitas com prestação de serviços.
- Deduções da receita** – Não foram apresentados valores em todos os períodos analisados, devido não terem ocorrido devoluções e descontos, bem como pelo fato da recuperanda não ter efetuado o reconhecimento do simples sobre o faturamento.
- Custos** – Apresentaram aumento de 65% em outubro, devido maior gasto com salários de mão de obra direta, no mês posterior houve diminuição de 18%, como reflexo da diminuição dos gastos com mão de obra direta, em dezembro de 2022, houve aumento de 187%, que ocorreu como reflexo do maior gasto com salários de mão de obra direta e do gastos indireto de produção com combustíveis. Em janeiro de 2023, ocorreu redução de 66%, como reflexo da diminuição com mão de obra direta, em fevereiro ocorre um aumento de 29%, como reflexo de um menor desconto nos salários de mão de obra direta, no mês de março houve aumento de 38%, motivado pelo maior gasto com mão de obra direta. Os meses seguinte não apresentaram valores de custos.
- Despesas com vendas** – Aumentou 56% em outubro, reflexo da elevação do INSS, recuou 19% em novembro, impulsionado pela redução do INSS, evoluiu mais de 2000% em dezembro, motivado pelo surgimento de despesas com manutenção de veículos, aluguéis e material de uso e consumo. Em janeiro houve recuo de 97%, principalmente devido não ocorrer gastos com aluguéis e manutenção de veículos, em fevereiro de 2023, há um aumento de 27%, devido ao maior gasto com INSS, no mês de março de 2023, ocorre um aumento de 1011%, motivado pelo reconhecimento de R\$ 5,5 mil em aluguéis e R\$ 2,1 mil em manutenção de veículos. Nos meses seguinte não houve reconhecimento de despesas.
- Despesas administrativas** – Os 3 primeiros meses não apresentaram variação, permanecendo com o valor de R\$ 108 reais de despesas de vale transporte, em dezembro ocorreu um aumento expressivo de 40433%, devido principalmente pelo reconhecimento de R\$ 5,2 mil em água e esgoto, R\$ 3,4 mil em despesas com material de higiene e limpeza. Em janeiro de 2023, ocorre uma redução de 99,9%, devido haver somente o reconhecimento das despesas de vale transporte, em fevereiro não foi verificada variação relevante, em março de 2023, ocorreu um aumento de 20857%, devido principalmente as despesas de R\$ 2,6 mil com água e esgoto, e a despesa de R\$ 3,8 mil em serviços prestados por terceiros. Os demais meses não apresentaram valores de despesas.

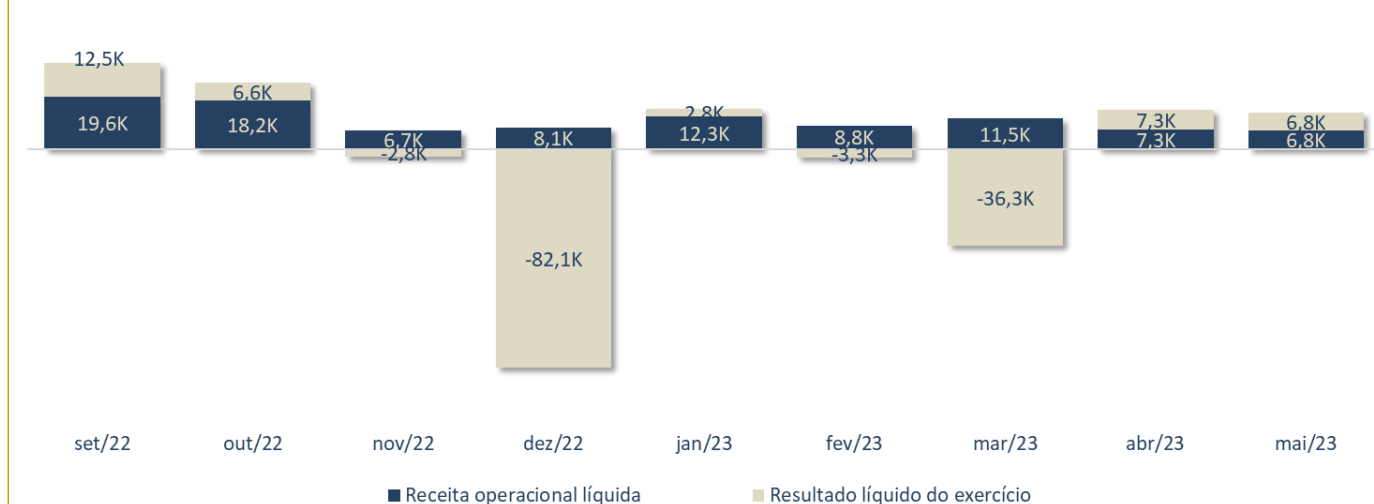
## RECEITAS LÍQUIDAS VS GASTOS/ RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

Receita vs Gastos



- Em setembro os gastos consomem 36% da receita, em outubro, 64%, em novembro, 142%, em dezembro de 2022, consomem 1119%. Em janeiro de 2023, consome 77%, em fevereiro, 137%, em março, 415%. Em abril e maio não foram apresentados gastos. Cabe ressaltar que somente em setembro/22, outubro/22 e janeiro de 2023 as receitas foram superiores aos gastos.

Resultado do exercício



- Em setembro, outubro de 2022, janeiro de 2023, abril e maio apresentaram lucro. Em outubro observa-se um recuo de 47%, devido redução da receita e elevação dos custos, em novembro há uma redução de 143%, passando para então a apresentar prejuízo, motivado pela redução das receitas, em dezembro há uma evolução de 2790% do saldo negativo, impulsionada pela evolução das despesas operacionais. Em janeiro de 2023, há um recuo de 103%, passando então a apresentar lucro, devido às receitas superarem os gastos, em fevereiro, há uma redução de 215%, passando então para prejuízo, ocorrendo com reflexo dos custos serem superiores em relação às receitas, em março ocorreu uma evolução de 1012% do prejuízo, motivado pela elevação das despesas, em abril ocorre uma redução de 120%, passando então a apresentar lucro, devido haver somente o reconhecimento das receitas, já em maio de 2023, há queda 6% do lucro, ocorrendo como reflexo do recuo das receitas.



## INDICADORES

- I. CGL
- II. ÍNDICES DE LIQUIDEZ
- III. ENDIVIDAMENTO GERAL



## CAPITAL DE GIRO LIQUIDO



O Capital de Giro Líquido demonstra a liquidez baseado na análise do Ativo Circulante (exposto pelas disponibilidades a curto prazo) contra o Passivo Circulante (demonstrado pelas obrigações de curto prazo). Este indicador, sendo positivo, demonstra que a companhia possui evidências de capacidade de pagamento de suas obrigações de curto prazo.

A recuperanda apresentou saldo negativo de capital de giro líquido em todos os períodos, demonstrando que os recursos de curto prazo não são suficientes para arcar com as obrigações de curto prazo.

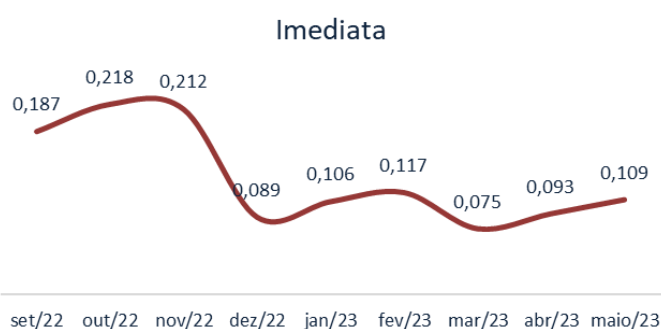
Em outubro de 2022, ocorreu um recuo 24%, motivado pelo aumento dos ativos circulantes, em novembro, ocorreu um aumento de 25% do saldo negativo, impulsionado pela elevação dos passivos, em dezembro de 2022, houve aumento de 2%, motivado pela redução dos recursos de curto prazo.

Em janeiro de 2023, ocorreu aumento de 1%, impulsionado pelo aumento dos passivos circulantes, em fevereiro, há um aumento de 2%, motivado pela evolução passivo circulante, em março, houve recuo de 6%, motivado pelos recuos no ativo e no passivo, em abril, ocorreu retração de 7%, impulsionado pela elevação do ativo, em maio de 2023, houve recuo de mais 8%, também motivado pela elevação dos ativos circulantes.

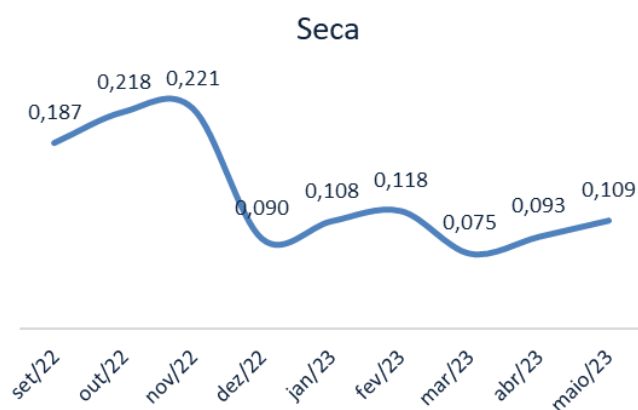


## ÍNDICES DE LIQUIDEZ

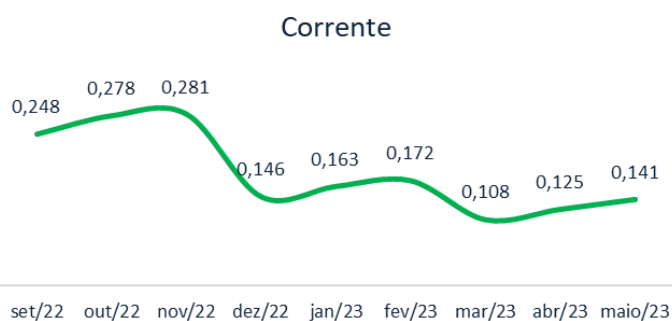
- **Liquidez Imediata:** considera o disponível, ou seja, apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. É um índice de grande importância para análise da situação a curto prazo da empresa.
- **Liquidez Seca:** considera o disponível e demais recebíveis de curto prazo, excluindo do cálculo os estoques. É um índice cauteloso quanto ao critério para a liquidação de obrigações, por isso desconsidera os estoques.
- **Liquidez Corrente:** calculada pela razão entre direitos a curto prazo e dívidas a curto prazo.
- **Liquidez Geral:** leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.



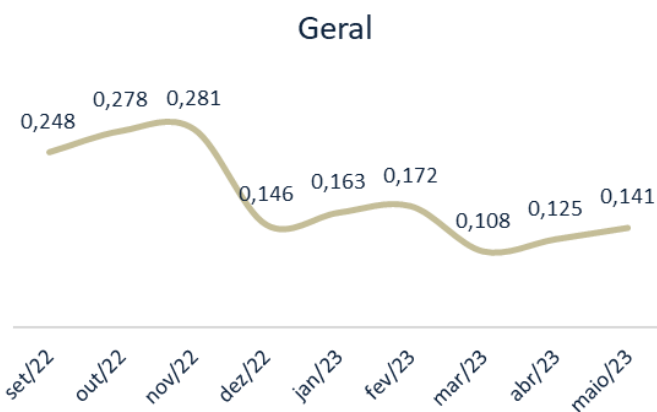
- **Liquidez Seca** – demonstrou saldos insatisfatórios em todos os períodos, indicando que os estoques tem pouca relevância no pagamento do passivo circulante. O ano de 2022 apresenta um valor médio de 0,176, com as variações mais relevante ocorrendo em dezembro, uma queda de 0,131. Já os 5 primeiros meses de 2023 apresentaram valor médio de 0,101.



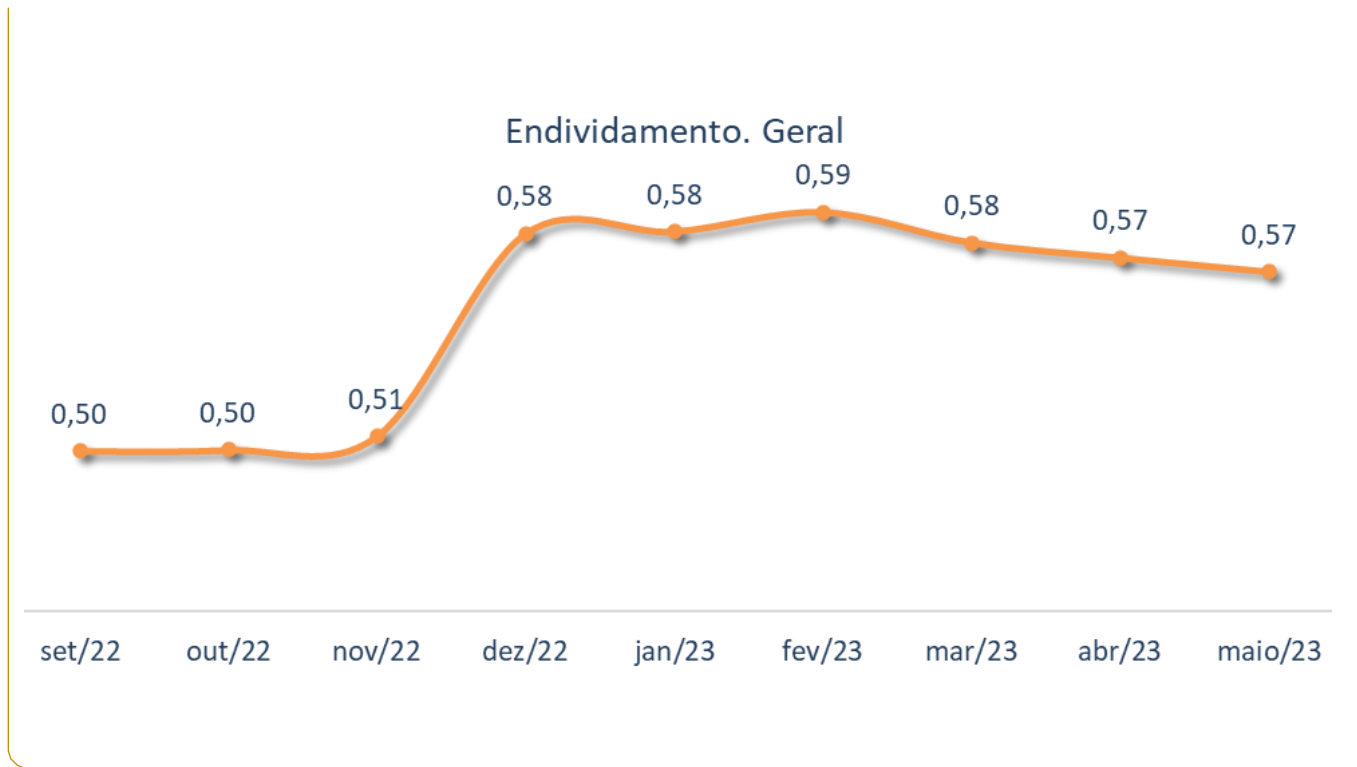
- **Liquidez Corrente** – Com índices insatisfatórios em todos os meses, a liquidez corrente da recuperanda demonstra que os recursos de curto prazo não são suficientes para cobrir todos os passivos circulantes. De setembro até dezembro é apresentado um índice médio de 0,238, sendo o mês de dezembro aquele que apresentou a maior variação, uma redução de 0,136. Quanto aos meses de 2023, estes apresentam valor médio de 0,142.



- **Liquidez Geral** – apresentou índices insatisfatórios em todos os períodos, demonstrando que o total de recursos não são suficientes para arcar com todas as obrigações com terceiros. Apresentou os mesmos valores e variações observados na liquidez corrente.



## ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL



- O Índice de Endividamento Geral (EG) mede a relação entre o capital de terceiros, isto é, o passivo (passivo circulante + passivo não circulante) com o total de recursos da companhia (ativos totais). Também conhecido como Participação do capital de terceiros (PCT), é um índice quantitativo da capacidade de solvência da empresa.

Graças aos bens do imobilizado, a recuperanda apresentou índices saudáveis de endividamento, sendo o total de recursos superiores ao total de dívidas. De setembro até novembro foi apresentado um endividamento médio de 0,50, subindo 0,07 em dezembro. De dezembro de 2022 até fevereiro de 2023 é apresentado um valor médio de 0,59, sofrendo um recuo de 0,01 em abril, permanecendo com índice de 0,57 até maio de 2023. O aumento observado em dezembro ocorreu como reflexo da diminuição do ativo circulante, já a redução observada a partir de março de 2023, ocorre devido diminuição do ativo circulante.



## DILIGÊNCIA DE CONSTATAÇÃO

- I. DILIGÊNCIA DE CONSTATAÇÃO
- II. FOTOS



## I. DILIGÊNCIA DE CONSTATAÇÃO

---

Em consonância com o disposto na alínea "a", inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de Vossa Excelência, nosso Relatório Mensal de Atividades, da sociedade empresarial Líder Auto Center, denominada "Líder" ou "Recuperanda".

Na data de 04/09/2023, esta Administradora Judicial realizou visita à sede da Recuperanda, localizada na Rua Belmiro Braga, nº 774, Loja 02, Bairro Caiçara, Belo Horizonte - MG, com intuito de observar as condições e constatar o funcionamento da referida sociedade empresarial, assim como obter informações gerencias, operacionais e financeiras.

No momento da visita fomos informados sobre o seguinte:

- Houve 3 contratações de junho até mês de agosto
- Está promovendo melhorias no imóvel
- Hoje está efetuando apenas pintura, contudo, tem o projeto de expansão em média de 6 meses, para entrar em outras áreas, funilaria, borracharia,
- Média de faturamento 60 mil, antes da pandemia era 200 mil
- Deixou o outro imóvel que pagava aluguel
- Está com dificuldade de comprar a prazo, mas o bom é que pagando à vista tem desconto
- Dificuldade no controle no estoque, pois trabalha sob demanda.
- Cerca de 50 carros no mês que fazem manutenção, contudo, faz mais a parte de funilaria e pintura. Tem capacidade de fazer 300 carros no mês.

Atenciosamente,

### **CONAJUD**

Administradora Judicial  
Bruna Oliveira Santos  
OAB/SP nº 351.366

## II. FOTOS



## II. FOTOS





## PONTOS DE ANÁLISE

- I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS
- II. PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS
- III. RESPOSTAS DA RECUPERANDA



## PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS

---

- Em outubro, são contratados 2 colaboradores, em dezembro e janeiro de 2023 ocorre a demissão de 1 funcionário, ficando então com saldo de 6 colaboradores ativos, em abril há a saída de 2 colaboradores.
- Todos os índices de liquidez apresentados demonstraram valores insatisfatórios.
- No 1º trimestre de 2023, o endividamento geral da recuperanda consome cerca de 59% dos ativos totais.
- No 1º trimestre de 2023, há diminuição de 8% do CGL negativo, motivada pela redução das obrigações de curto prazo.
- A recuperanda não possui valores inscritos em dívida ativa.
- A recuperanda apresentou lucro em setembro, outubro, janeiro, abril e maio de 2023.
- Não houve reconhecimento de custos e despesas em abril e maio de 2023.



# PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS

---

Após a análise da documentação apresentada de setembro de 2022 até maio de 2023, esta Administradora Judicial verificou alguns pontos destacados nesse relatório para esclarecimento da recuperanda. Os pontos estão relacionados abaixo:

## **Questionamentos**

- Qual o motivo de não haver o reconhecimento dos custos e despesas em abril e maio de 2023?
- Qual o motivo da elevação das despesas em dezembro de 2022 e março de 2023? Houve despesas que só foram reconhecidas antes e só foram lançadas em dezembro de 2022 e março de 2023?

## **Pendência documental**

- Balanço mensal de setembro/22, outubro/22, novembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, abril/23, maio/23 e junho/23 (assinados pelos sócios e contador);
- DRE mensal de setembro/22, outubro/22, novembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, abril/23, maio/23 e junho/23 (assinados pelos sócios e contador);
- Balancete mensal de junho/23 (PDF e Excel);
- Resumo da folha de pagamento e folha pro labore de junho de 2023.
- Obrigações de dar, de entregar, de fazer e obrigações ilíquidas.
- Extratos Bancários de setembro de 2022 até junho de 2023;

## RESPOSTAS DA RECUPERANDA

---

Após a análise da documentação apresentada de dezembro de 2020 a agosto de 2022, esta Administradora Judicial verificou alguns pontos, que foram destacados no relatório anterior. Seguem abaixo esclarecimentos prestados pela recuperanda:

- Relação e NF's de colaboradores pessoa jurídica setembro/22, outubro/22, novembro/22, dezembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, março/23, abril/23 e maio/23 (se houver).

RESPOSTA: A LÍDER AUTOCENTER não trabalha com colaboradores que emitem NF, sendo todos empregados registrados com CLT.

- Controle de estoque de setembro/22, outubro/22, novembro/22, dezembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, março/23, abril/23 e maio/23 (Excel).

RESPOSTA: A LÍDER AUTOCENTER não trabalha com controle de estoques, tendo em vista que a compra de materiais são realizadas sob demanda.

- Controle de imobilizado de setembro/22, outubro/22, novembro/22, dezembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, março/23, abril/23 e maio/23 (Excel).

RESPOSTA: A LÍDER AUTOCENTER não possui um controle de Ativo Imobilizado, tendo em vista que seus equipamentos não sofrem atualizações constantes e não existe a necessidade de aquisição diária de equipamentos. Em seus equipamentos, somente exigem manutenção corretiva ou preventiva, nada que exija um controle substancial.

- Controle de contas a receber setembro/22, outubro/22, novembro/22, dezembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, março/23, abril/23 e maio/23 (Excel).

RESPOSTA: A LÍDER AUTOCENTER não trabalha com vendas a prazo, não exigindo assim um controle de contas a receber. Suas vendas são realizadas à vista em dinheiro, cartão de débito, crédito ou PIX.

- Faturamento por cliente setembro/22, outubro/22, novembro/22, dezembro/22, janeiro/23, fevereiro/23, março/23, abril/23 e maio/23 (Excel).

RESPOSTA: A LÍDER AUTOCENTER não trabalha com vendas a prazo, não exigindo assim um controle de contas a receber. Suas vendas são realizadas à vista em dinheiro, cartão de débito, crédito ou PIX.



## QUESTIONÁRIO ATOS PROCESSUAIS



## QUESTIONARIO ATOS PROCESSUAIS

I. Questionário sobre a duração dos atos processuais (considerar dias corridos em todas as respostas)

### 1. A devedor é:

- empresa de pequeno porte EPP;
- microempresa (ME)
- empresa média
- empresa grande
- grupos de empresas
- empresário individual

### 2. Houve litisconsórcio ativo: sim não

2.1. Em caso positivo:

- \_\_\_ (indicar número) litisconsortes ativos
- o Plano de recuperação foi  unitário  individualizado

### 3. Os documentos que instruíram a petição inicial indicaram o valor do passivo:

- tributário  sim  não
- demais créditos excluídos da RJ:  sim  não

### 4. Houve realização de constatação prévia: sim não

- Em caso positivo, a constatação foi concluída em \_\_\_ (indicar número de dias)

### 5. O processamento foi deferido sim não

- Em caso positivo, em quanto tempo? 10 dias desde a distribuição da inicial
- Em caso positivo, houve emenda da inicial?  sim  não
- Em caso negativo, em se tratando de litisconsorte, indicar:
- indeferimento para todos os litisconsortes;
- indeferimento para \_\_\_ (indicar número) litisconsortes
- Em caso negativo, indicar fundamento legal para indeferimento: [campo para digitação]

### 6. Qual o tempo decorrido entre:

- 6.1. a distribuição da inicial e a relação de credores elaborado administrador judicial; 278 dias
- 6.2. a decisão de deferimento do processamento e a relação de credores elaborado administrador judicial; 138 dias,
- 6.3. a distribuição da inicial até a apresentação do quadro geral de credores; 138 dias
- 6.4. a duração da suspensão prevista no art. 6º, § 4º, da Lei 11.101/05; 840 dias,
- 6.5. o tempo decorrido desde a distribuição da inicial e extinção da recuperação judicial (quando não convolada em falência); em andamento.

## QUESTIONARIO ATOS PROCESSUAIS

### 7. Aprovação do plano de recuperação judicial ocorreu na forma prevista no art. 58, §1º, da Lei

- 11.101/05 (cram down):  sim  não

### 8. Houve recurso contra a decisão que concedeu a recuperação judicial: sim não

8.1. Em caso positivo, o plano foi:  mantido integralmente  mantido em parte  anulado

### 9. Houve a apresentação de plano especial na forma prevista nos arts. 70 e ss. da Lei 11.101/05 (quando aplicável): sim não

### 10. Houve a realização de leilão para venda de filial ou UPI na forma prevista no art. 60 da Lei 11.101/05: sim não

10.1. Em caso positivo, o leilão foi realizado:  antes  depois  antes e depois (se mais de um leilão e em diferentes momentos da assembleia geral de credores para deliberação do plano de recuperação

10.2. Houve recurso contra a decisão que deferiu ou indeferiu a alienação de filial ou UPI:  sim  não

10.3. Na hipótese de recurso, a realização do leilão foi:  autorizada  rejeitada

### 11. Houve a alienação de bens na forma prevista no art. 66 da Lei 11.101/05: sim não

11.1. Em caso positivo, a alienação foi realizada:  antes  depois  antes e depois (se mais de uma alienação e em diferentes momentos da assembleia geral de credores para deliberação do plano de recuperação

### 12. Houve a concessão de financiamento ao devedor aprovado pelo Juízo no curso da recuperação judicial: sim não

12.1. Em caso positivo, houve a outorga de garantia real  sim  não

12.2. Em caso de outorga, a garantia constituída foi  alienação fiduciária  cessão fiduciária  hipoteca  penhor  outro direito real de garantia

### 13. Houve pedido de modificação do plano após a concessão de recuperação judicial: sim não

13.1. Em caso positivo, o pedido foi formulado:

- ... dias contados da distribuição da inicial
- ..... dias contados da concessão da recuperação judicial

13.2. O plano modificativo foi:  aprovado  rejeitado

13.3. Em quanto tempo a contar da sua apresentação o plano de recuperação modificativo foi aprovado ou rejeitado: ... dias

14. Indique a razão da convolação da recuperação judicial em falência: [inserir campo de texto] (ex: não apresentação do plano de recuperação judicial no prazo legal, descumprimento do plano de recuperação judicial, etc.).

## QUESTIONARIO ATOS PROCESSUAIS

---

**15. Houve fixação de honorários mensais ao Administrador Judicial:** ( ) sim ( ) não


15.1. Em caso positivo, indicar o valor mensal da remuneração: 4% , 5 parcelas de R\$2.000,00 e 1 parcela de R\$ 4.000,00

15. 2: Indicar o valor total da remuneração fixada: R\$ 14.000,00.

## CONTATO – NOSSO ESCRITÓRIO

 +55 11 2092-2244

 +55 11 98574-2244

 Alameda Rio Negro, 161 – 10º andar  
Conj. 1.001 – Sala Conajud – Alphaville/SP

 [conajud.com.br](http://conajud.com.br)

 [contato@conajud.com.br](mailto:contato@conajud.com.br)

  @conajud

 [conajud/](https://www.linkedin.com/company/conajud/)

