13º RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES
Maio - 2023

RECUPERAÇÃO JUDICIAL
GRUPO PEM

PROCESSO Nº 1000032-89.2019.8.26.0529

1ª VARA JUDICIAL DE SANTANA DE PARNAÍBA – SP

CONAJUD
CONFIANÇA JURÍDICA

SUMÁRIO

Cronograma processual 03

Notas relevantes 05

Colaboradores 11

PEM Engenharia 13

Construtora Phegassus 22

Projetec Proj. e Tec. 29

Setec Tecnologia 36

Stressa Participações 45

Tipuana Participações 49

Transaccess 58

Pontos para análise 61

Diligência de constatação 71

Questionário de atos processuais 74

CRONOGRAMA PROCESSUAL

CRONOGRAMA PROCESSUAL

09/01/2019
Ajuizamento do pedido.

11/01/2019
Deferimento do processamento da RJ (art.52)

11/01/2019
Assinatura do termo de compromisso (art.33).

24/01/2019
Publicação do deferimento RJ.

17/04/2019
Publicação do edital da Recuperanda (art.52 §1º).

14/05/2019
Publicação do edital do aviso de recebimento do PRJ (art.53º § único).

04/05/2020
Publicação do edital da AJ (art.7 §2º)

08/05/2020
Fim do prazo para apresentação das habilitações e divergências (art.7º §1º).

09/10/2020
Assembleia geral de credores (AGC)

N/A
Homologação do PRJ

N/A
Início do pagamento dos credores

EVENTOS OCORRIDOS

EVENTO ATUAL

EVENTOS FUTUROS

NOTAS RELEVANTES

I. DAS EMPRESAS
II. MERCADO/SERVIÇOS
III. DA CRISE

NOTAS RELEVANTES

1. Há litisconsórcio ativo?

R: Sim

1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.

R:Pem Engenharia Ltda, Construtora Phegassus S.A, Projetec Projetos e Tecnologia Ltda, Setec Tecnologia S.A, Stresa Participaçoes S.A, Tipuana Participações Ltda, Transaccess S.A

2. Houve alteração da atividade empresarial?

R: Não

2.1. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?

R: Não

2.2. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?

R: Sim, da Setal Telecom S.A

NOTAS RELEVANTES

Em consonância com o disposto na alínea "c", inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de Vossa Excelência, nosso Relatório Mensal de Atividades ("RMA"), da sociedade empresarial Pem, denominada "Grupo Pem" ou "Recuperandas".

O relatório a seguir foi elaborado através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração das Recuperandas, com base nas demonstrações financeiras não auditadas, assim como os relatórios gerenciais referentes ao mês de maio de 2023.

Além disso, foram analisados os relatórios de controle fornecidos pelas Recuperandas.

Desta forma, o objetivo deste relatório é informar ao Douto Juízo, a atual situação financeira das Recuperandas, bem como das operações relevantes por elas efetuadas, com base na documentação disponibilizada pela sociedade empresária.

Sendo assim, os relatórios mensais poderão trazer, além das atualizações necessárias, outras informações que sejam relevantes para suportar o processo em andamento.

Importante ressaltar que, as Recuperandas são a responsáveis pelo fornecimento das informações sobre as atividades contempladas no presente relatório, inclusive sob as penas do art. 171, da Lei n° 11.101/2005.

Finalmente, apreciamos a oportunidade de assessorar Vossa Excelência neste processo. Caso necessite de maiores esclarecimentos acerca das informações contidas no relatório ou outras informações adicionais, teremos prazer em estender nossos trabalhos conforme Vossa Excelência julgar necessário.

Atenciosamente,

CONAJUD
Administradora Judicial
Bruna Oliveira Santos
OAB/SP nº 351.366

I. DAS EMPRESAS

GRUPO PEM

PEM ENGENHARIA LTDA
CNPJ: 62.458.088/0001-47
DATA CONSTITUIÇÃO: 03/07/1969

Sócio Administrador:
CALOS PEREZ IMAZ GARCIA
AUGUSTOS RIBEIRO DE MENDONÇA NETO

Sócio :
BLASCUM GROUP 21, SA
País de Origem: ESPANHA
Repres. Legal: CARLOS PEREZ IMAZ GARCIA

CONSTRUTORA PHEGASSUS SA
CNPJ: 04.590.954/0001-52
DATA CONSTITUIÇÃO: 02/08/2001

PROJETEC PROJETOS E TECNOLOGIA LTDA
CNPJ: 07.187.473/0001-99
DATA CONSTITUIÇÃO: 16/09/2004

SETEC TECNOLOGIA LTDA
CNPJ: 61.413.423/0001-28
DATA CONSTITUIÇÃO: 20/07/1966

STRESA PARTICIPACOES LTDA
CNPJ: 09.191.712/0001-00
DATA CONSTITUIÇÃO: 17/09/2007

TIPUANA PARTICIPACOES LTDA
CNPJ: 01.568.303/0001-78
DATA CONSTITUIÇÃO: 27/11/1996

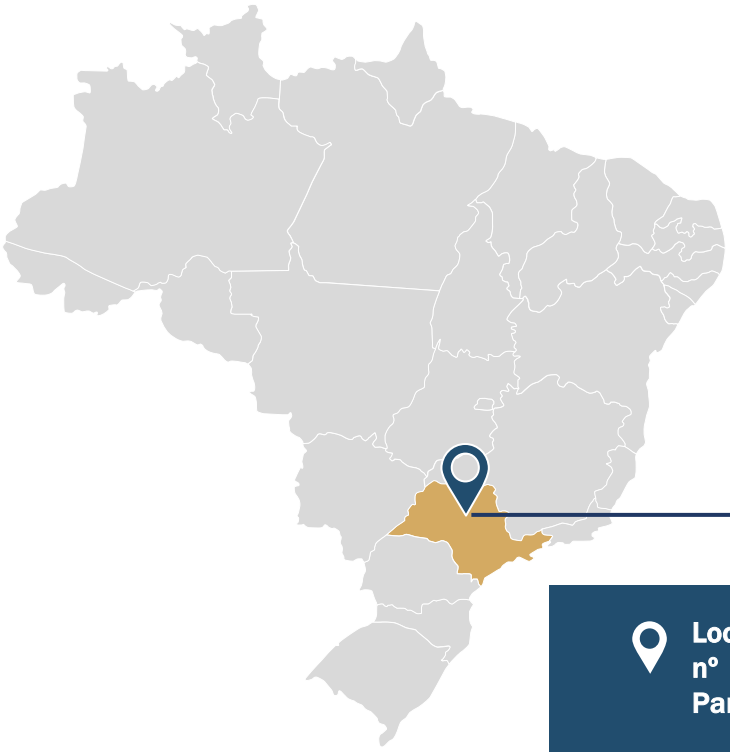
Sócio Administrador:
CARLOS PEREZ IMAZ GARCIA

Sócio :
PEM ENGENHARIA LTDA
Repres. Legal: CARLOS PEREZ IMAZ GARCIA

TRANSACCESS LTDA
CNPJ: 04.372.519/0001-51
DATA CONSTITUIÇÃO: 28/03/2001

Sócio Administrador:
CARLOS PEREZ IMAZ GARCIA

Sócio :
SETAL TELECOM LTDA
Repres. Legal: CARLOS PEREZ IMAZ GARCIA



Local – PEM ENGENHARIA – Rua Aquário, nº 118, Parque Santana, Santana de Parnaíba, SP.

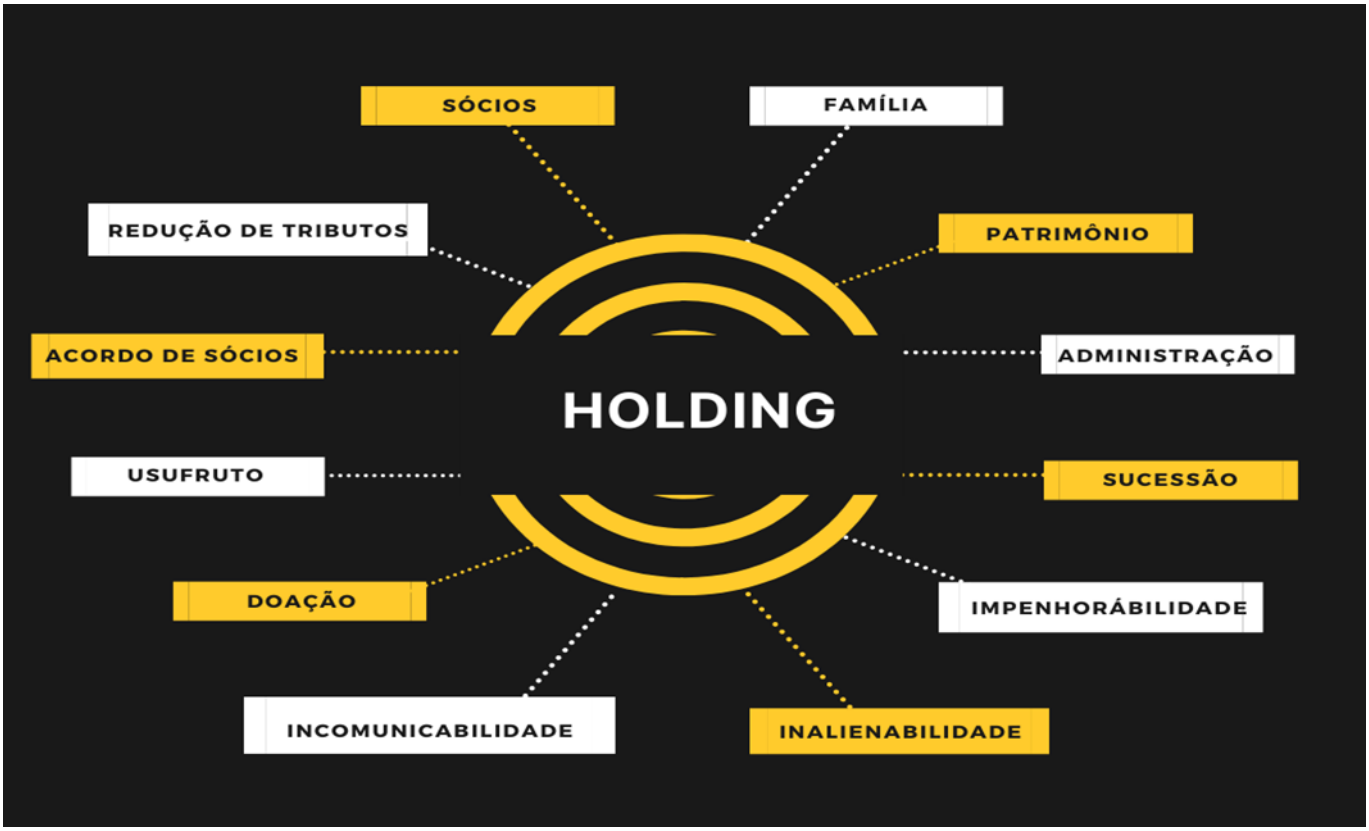
II. MERCADO/SERVIÇOS

Serviços de engenharia;

Instalação e manutenção elétrica;

Holdings de Instituições não financeiras.

Fonte: https://mcfrauzino.jusbrasil.com.br/artigos/1176570505/a-holding-no-brasil



III. DA CRISE

Informações trazidas pelas Recuperandas:

Alguns fatores foram determinantes para a instalação da crise econômica que o GRUPO PEM atualmente atravessa:

Em meados de 2014, as operações correlatas aos negócios versando obras de Engenharia passaram a apresentar gradual retração, em decorrência dos episódios que marcaram impacto sem precedentes na Economia Nacional, quais sejam, a crise aguda que assolou o mercado da engenharia civil e os efeitos gerados na investigação denominada Lava Jato que atingiu de forma abrangente as empresas congêneres às do grupo postulante, de que decorreu abrupto recolhimento dos investimentos internacionais na área correspondente, em cujo contexto as companhias Suptes. sofreram instantânea consequência, já que as obras adequadas aos seus padrões rareavam progressivamente e remanesciam apenas obras de dimensões acima de sua capacitação financeira, o que a excluiu gradualmente do mercado, já pelos próprios efeitos da investigação mencionada e que assumiu proporções de inaudita turbulência nacional.

Justamente por esta razão, igualmente, os certificados técnicos perderam transitoriamente sua eficácia, sem dizer que, em função do desequilíbrio econômico-financeiro, comprometeu-se a pontualidade do grupo empresarial e, assim, a obtenção da gama de certidões negativas pelas Suplicantes, que viabilizassem a respectiva participação em licitações, sendo esta uma causa igualmente relevante de sua crise, até que em dezembro de 2015, o controle societário da postulante principal foi alienado ao Blascum Group, empresa de origem espanhola que passou a empreender seus esforços no sentido da recuperação de mercado e o prestígio que nos anos imediatamente anteriores viu se fragilizado pelos eventos imponderáveis e inesperados que se precipitaram sobre o mercado, muito embora se houvesse apresentado abrupta redução de atividades, conquanto se possa registrar que o endividamento atual da companhia, para os efeitos recuperacionais, se oferece imensamente viável de absorção, com lisonjeiras condições de bom cumprimento da moratória que aqui se propõe.

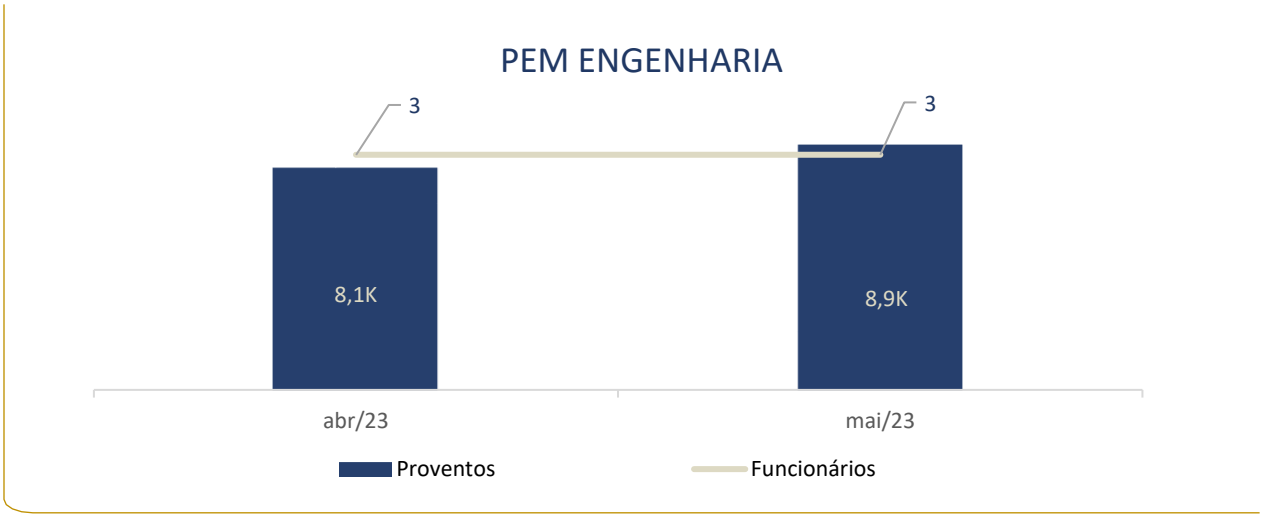
É certo que as probabilidades de superação do transe ora vivido pelo grupo Supte. afiguram-se extremamente otimistas, particularmente pelo fato de que, mediante aplicação e utilização dos certificados técnicos e a subsequente instauração de parcerias comerciais para a devida abordagem do mercado, oferecem plenas condições de realização do projeto que a controladora não logrou obter, em razão do sofrível desempenho dos negócios no País e que prejudicaram mais sensivelmente as empresas de engenharia em que se insere o grupo postulante.

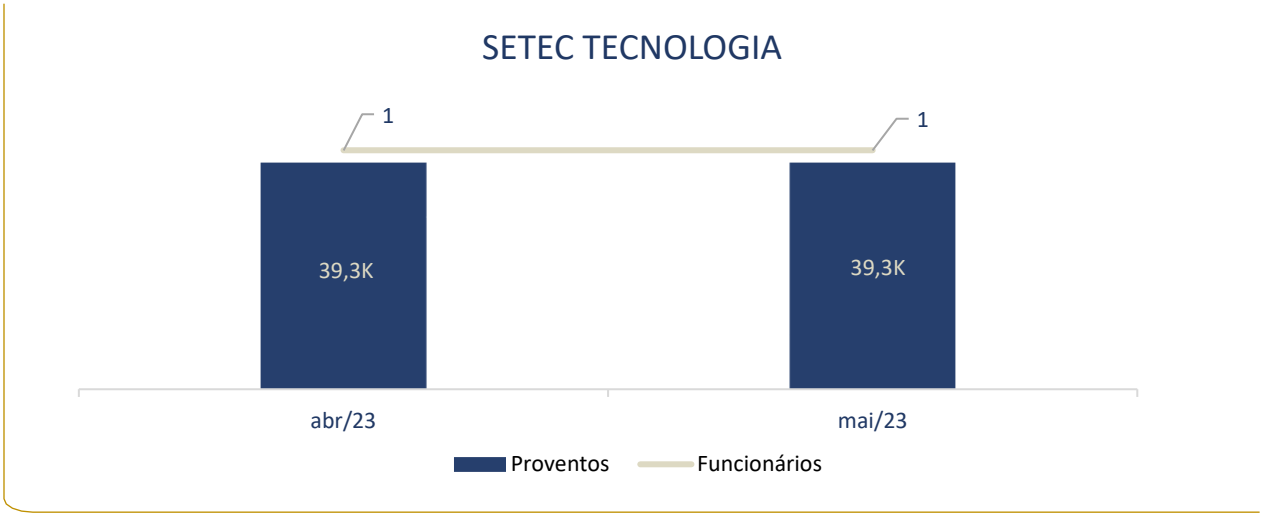
COLABORADORES

COLABORADORES

Colaboradores – PEM – A recuperanda PEM engenharia apresenta um quadro de 3 colaboradores e uma folha de 8,9 mil em maio de 2023. O quadro de funcionários conta com 1 auxiliar administrativo, 1 auxiliar contábil, e 1 motorista, sem alterações em relação a abril. Houve crescimento de 10% na folha salarial em razão da variação no pagamento de horas extras.

Colaboradores – SETEC – A recuperanda Setec tecnologia apresenta 1 colaborador, e pró labore de 39,3k em maio, sem alterações em relação ao mês anterior. As demais empresas do grupo PEM não apresentaram folha de pagamento ou pró labore referentes ao período de análise.





PEM ENGENHARIA

I. ATIVO
II. PASSIVO
III. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
IV. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO
V. ÍNDICES DE LIQUIDEZ
VI. ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL

I. ATIVO – PEM ENGENHARIA

PEM ENGENHARIA					
Ativo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Ativo circulante	**2.044.394,29**	**2.044.181,09**	**- 213,20**	**-0,01%**	**2%**
Disponivel	**285,10**	**71,90**	**- 213,20**	**-74,78%**	**0%**
Bancos	285,10	71,90	- 213,20	-74,78%	0%
Outros ativos circulantes	**2.044.109,19**	**2.044.109,19**	**-**	**0,00%**	**2%**
Adiantamento a fornecedores	785.657,00	785.657,00	-	0,00%	1%
Outros forcedores	31.039,58	31.039,58	-	0,00%	0%
Conajud	754.617,42	754.617,42	-	0,00%	1%
Adiantamento a funcionarios	0,00	0,00	-	0,00%	0%
Impostos a recuperar	151.376,38	151.376,38	-	0,00%	0%
Outras contas a receber	1.107.075,81	1.107.075,81	-	0,00%	1%
deposito judiciais	3.890,00	3.890,00	-	0,00%	0%
deposito judiciais - fornecedores	1.103.185,81	1.103.185,81	-	0,00%	1%
Ativo não circulante	**92.911.410,06**	**92.900.026,62**	**- 11.383,44**	**-0,01%**	**98%**
Realizavel a longo prazo	**51.896.146,87**	**36.684.763,43**	**- 15.211.383,44**	**-29,31%**	**39%**
Controladas e coligadas	11.558.439,44	11.547.056,00	- 11.383,44	-0,10%	12%
Projetec	5.833.845,47	5.833.845,47	-	0,00%	6%
Tipuana	1.868.314,37	1.856.930,93	- 11.383,44	-0,61%	2%
Transacess	174.391,41	174.391,41	-	0,00%	0%
Transacess - inco	3.681.888,19	3.681.888,19	-	0,00%	4%
Outros créditos com terceiros	**40.337.707,43**	**25.137.707,43**	**- 15.200.000,00**	**-37,68%**	**26%**
Metro Barra Funda	15.830.689,94	15.830.689,94	-	0,00%	17%
Codel	15.200.000,00	0,00	- 15.200.000,00	-100,00%	0%
Crédito c/ terceiro - ttrans	9.307.017,49	9.307.017,49	-	0,00%	10%
Imobilizado	**41.015.263,19**	**56.215.263,19**	**15.200.000,00**	**37,06%**	**59%**
Investimentos - Inepar	211.989,27	211.989,27	-	0,00%	0%
Empresas coligadas e controladas	40.803.273,92	56.003.273,92	15.200.000,00	37,25%	59%
Construtora phegassus sa	25.801.516,18	41.001.516,18	15.200.000,00	58,91%	43%
Projetec projetos e tecnologia ltda	415.575,77	415.575,77	-	0,00%	0%
Tipuana participacoes ltda	14.586.181,97	14.586.181,97	-	0,00%	15%
Ativo total	**94.955.804,35**	**94.944.207,71**	**- 11.596,64**	**-0,01%**	**100%**

- O **ativo** da empresa corresponde aos **bens e direitos** que ela possui e que podem ser convertidos em dinheiro.
- Os **ativos circulantes** representam as contas que poderão ser convertidas em dinheiro a **curto prazo**.
- Os **ativos não circulantes** são os recursos capazes de serem transformados somente a **longo prazo**, mais precisamente, por mais de 12 meses.

I. ATIVO – PEM ENGENHARIA

- O **ativo total** da recuperanda está no patamar de 94,9 mi em maio de 2023, tendo sofrido decréscimo marginal, de 11,6 mil em relação ao mês anterior, menos de 1%.
- O **Ativo circulante** da recuperanda representa apenas 2% do ativo total, em 2 mi, tendo variado negativamente em 213,20 reais em função da composição do saldo bancário ao fim do mês.
- O **ativo não circulante** da recuperanda concentra a maior parcela dos ativos da recuperanda, em 98%, cerca de 92,9 mi. Houve decréscimo na margem, de cerca de 11,38 mil, devido a retiradas junto a coligada Tipuana.

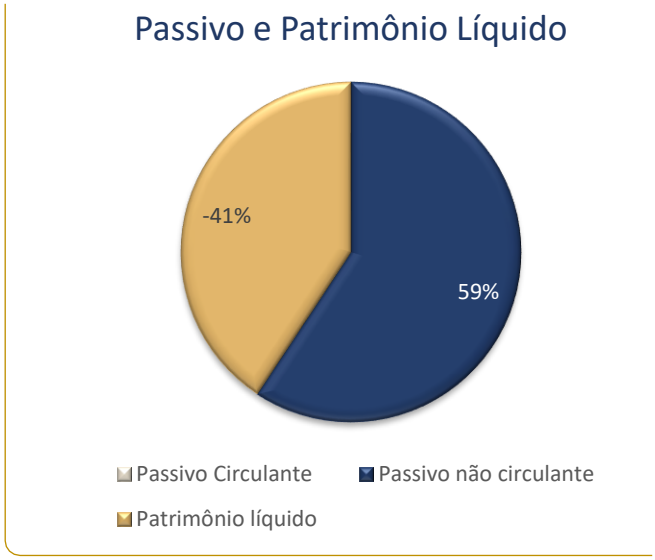
- **Disponível –** Tem participação mínima no ativo total da recuperanda, cerca de 0%, ref. a conta bancária junto ao banco Itaú - CC 226208, cujo saldo ao fim do mês é R$ 71,90. Foi creditado na conta em maio o total de 13.640,00 em recursos vindos da coligada tipuana. Foi debitado da conta, semelhantemente, o valor de 13.971,14 da conta, em despesas com pessoal, e administrativa.
- **Adiantamento a fornecedores –** Corresponde a 38% do ativo circulante da empresa, em 785,6k. É composta por valores adiantados ao AJ Conajud, em 754,6 mil, e outros fornecedores, em cerca de 31 mil. Não houve movimentação na conta no mês de maio.
- **Adiantamento a funcionários –** conta ref. a adiantamento de salários, que movimentou o adiantamento salarial dos funcionários da PEM em 2,3 mil, com saldo zerado ao fim mês.
- **Outras contas a receber –** É a conta mais importante do ativo circulante da recuperanda, com cerca de 55% de participação, e valor fixado em 1,1 mi em maio, sem alterações em relação ao mês anterior. Incorpora depósitos judiciais, que são divididos entre depósitos judicias de 3 mil, e depósito judicias de fornecedores, em 1,1 mi.
- **Impostos a recuperar** – sem alterações em maio, permanece em 151k. Os impostos a recuperar são ICMS 84k, COFINS, 35K, PIS, 26K, IRRF 3,6K, e CSLL, 2,6K.

- **Coligadas e controladas –** realizável a longo prazo que corresponde a 12% do total dos ativos da recuperanda, em 11,5 mi em maio, com variação negativa na margem, memos de 1%. É composto por direitos com a Projetec, 5,8 mi, Transaccess, 3,9 mi, e Tipuana, 1,86 mi. Essa última, sofreu o declínio de 11,5 mil no mês, responsável pela variação da conta, em menos de 1%.
- **Outros créditos com terceiro –** realizável a longo prazo, corresponde a 26% do total dos ativos da recuperanda, em 25,1 mi. Corresponde a créditos de longo prazo com o metro barra funda em 15,8mi, e ttrans 9,3 mi. No mês, houve baixa do crédito junto a Codel, de 15,2 mi, que foi transferido para o imobilizado.
- **Empresas coligadas e controladas –** maior parte do imobilizado da recuperanda, a conta representa cerca 59% do total dos ativos da recuperanda, em cerca de 56 mi. É composto por direitos com a Phegassus, 41 mi, Tipuana 14,5mi e Projetec 0,4 mi. Houve crescimento de 15,8 mi nos ativo junto a Phegassus no mês, valor que foi contraído do realizável de longo prazo junto ao terceiro Codel.
- **Investimentos** – Inepar – Há o lançamento de 212k em investimento com a Inepar, sem alterações em relação a abril, que representa 0,5% do imobilizado do recuperando.

II. PASSIVO – PEM ENGENHARIA

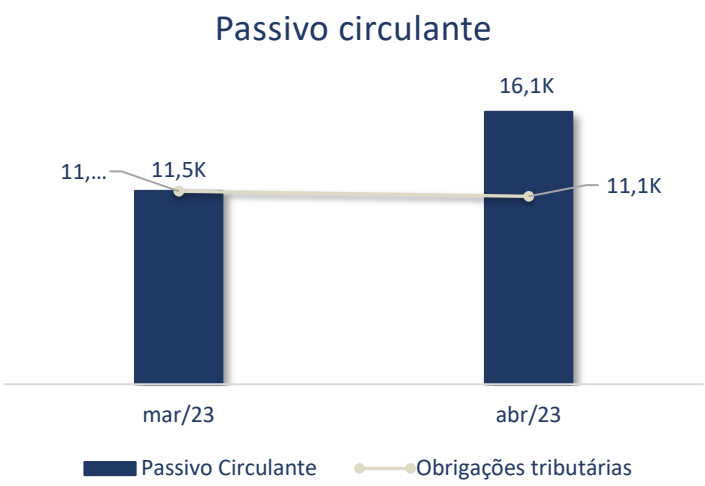
PEM ENGENHARIA					
Passivo	abr/23	mai/23	Var (R$)	Var (%)	Repres. (%)
Passivo Circulante	**16.141,53**	**13.926,47**	**- 2.215,06**	**-13,72%**	**0%**
Obrigações imediatas	5.000,00	2.500,00	- 2.500,00	- 0,50	0%
Salários a pagar	-	-	-	-	0%
obrigações tributárias	11.141,53	11.426,47	284,94	2,56%	0%
Impostos e contribuições a pagar	2.027,48	2.277,20	249,72	12,32%	0%
Retenções impostos a recolher	9.114,05	9.149,27	35,22	0,39%	0%
Passivo não circulante	**303.533.501,49**	**303.533.501,49**	**-**	**0,00%**	**320%**
Conta corrente coligada	51.783.879,91	51.783.879,91	-	0,00%	55%
Stresa	13.603.074,48	13.603.074,48	-	-	14%
Phegassus	24.862.629,51	24.862.629,51	-	0,00%	26%
Setec Tecnologia	13.318.175,92	13.318.175,92	-	0,00%	14%
Parcelamento de impostos	232.187.492,58	232.187.492,58	-	-	244%
Recuperação judicial - Outros	19.562.129,00	19.562.129,00	-	-	21%
Patrimônio líquido	**- 208.570.930,38**	**- 208.570.930,38**	**-**	**-**	**-220%**
Capital Social	75.002.804,00	75.002.804,00	-	-	78,97%
Resultados Acumulados	- 226.769.873,46	- 226.769.873,46	-	-	-239%
Resultado do exercício	- 56.803.860,92	- 56.803.860,92	-	-	-60%
Passivo total	**94.978.712,64**	**94.976.497,58**	**- 2.215,06**	**0,00%**	**100%**

- O **Passivo total** da recuperanda está no patamar de 94,98 mi em maio de 2023, recebendo recuo na margem de 2,2 mil no mês, menos de 1% no mês.
- O **Passivo circulante** está em 13,9 mil, com pouquíssima representatividade diante do passivo total da recuperanda, menos de 1%. Recebe a redução de 2,2 mil no mês, majoritariamente, devido à redução das obrigações imediatas.
- O **Passivo não circulante** é onde se concentra a maior parte das obrigações da recuperanda, em 303,5 mi, sem qualquer alteração com relação ao mês anterior.
- O **Patrimônio Líquido** da recuperanda é negativo em 208,57 mi, sendo 226,77 mi em prejuízos acumulados, sem alterações em maio.



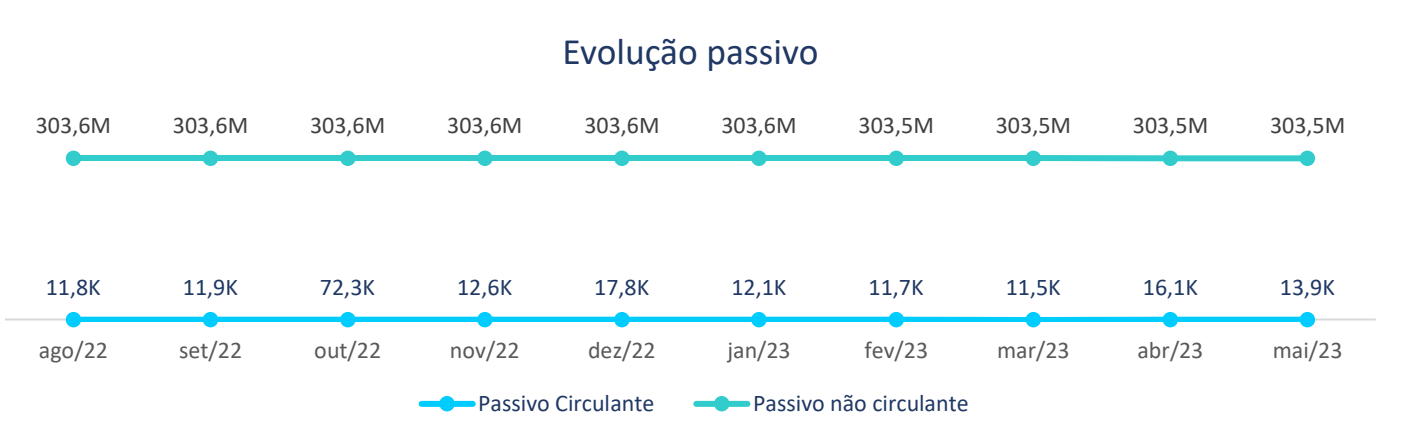
- Passivo são todas as obrigações financeiras de uma empresa. Ou seja, suas despesas e dívidas, independentemente dos prazos que têm para serem quitadas ou suas recorrências.
- Passivo circulante representa as obrigações e dívidas da companhia de curto prazo.
- Passivo não circulante representa as dívidas e obrigações de longo prazo, acima de 12 meses.
- Patrimônio líquido é um indicador contábil que representa a diferença entre o ativo e o passivo da organização. Ou seja, o PL demonstra a subtração entre os bens e direitos que uma empresa possui em relação às suas obrigações.

II. PASSIVO – PEM ENGENHARIA



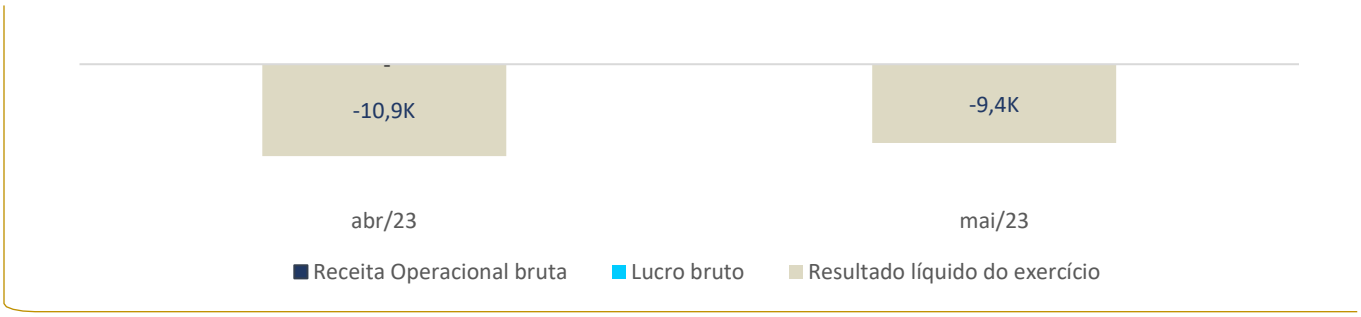
- **Salários a pagar** – zerada em maio, provisionou e liquidou cerca de 4 mil em salários no mês.
- **Obrigações tributarias** – no mês de maio, os impostos e contribuição previdenciárias pagos pela recuperanda são: INSS, 1.381,47; FGTS, 646,03; e Retenção imposto de renda de empregado em 168,14. As novas provisões resultaram em 11,4 mil em impostos e contribuições a pagar, sendo 2,3 mil em contribuições a pagar, e 9,1 mil em impostos a recolher.

- **Conta corrente coligada** – obrigação de 51,78 mi, representa cerca 17% do passivo não circulante da recuperanda. É composta pelas coligadas Stresa, 13,6 mi, Phegassus, 24,86 mi, e Setec, 13,3 mi. Não há alteração na conta em maio.
- **Parcelamento de impostos** – é a conta mais significativa em todo o passivo da recuperanda, correspondendo a uma parcela de 76% do montante total das obrigações somadas. Não há alterações na conta em maio, de modo que o parcelamento de impostos permanecem em 232,2 mi. Se trata do programa de recuperação fiscal, REFIS, da receita federal.
- **RJ** – obrigação de 19,5 mi, sendo 19 mi de quirografários, e 0,5 mi trabalhistas. A conta representando 6% do passivo não circulante da recuperanda em maio. Não houve alteração nos valores lançados no período analisado.



III. DRE – PEM ENGENHARIA

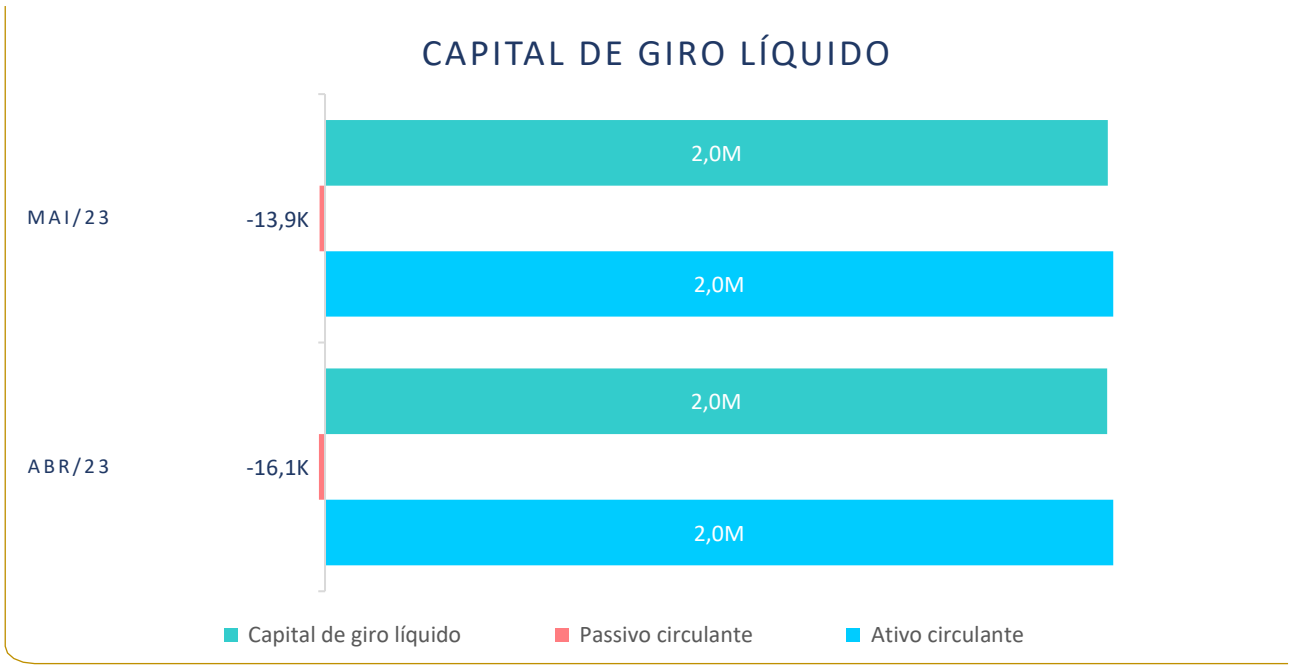
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	-	-	-	0%
Prestação de serviços/venda de produtos	-	-	-	0%
(-) Deduções da receita	-	-	-	0%
Receita operacional líquida	-	-	-	0%
(-) Custos	-	-	-	0%
Custos operacionais	-	-	-	0%
Lucro bruto	**-**	**-**	**-**	**0%**
(-) Despesas operacionais	**- 11.571,14**	**- 9.370,58**	**2.200,56**	**19%**
Pessoal	- 5.049,98	- 6.510,01	- 1.460,03	-29%
Serviços de terceiros	- 5.228,00	- 350,00	4.878,00	93%
Aluguéis e leasing	- 125,91	- 113,06	12,85	10%
Outras despesas administrativas	- 1.167,25	- 2.397,51	- 1.230,26	-105%
(-)Despesa financeira	**- 8,80**	**- 11,00**	**- 2,20**	**-25%**
Despesas Financ. E variação monetária passiva	- 8,80	- 11,00	- 2,20	-25%
Receita financeira	**649,33**	**-**	**- 649,33**	**-100%**
Receitas Financ. E variação monetária ativa	649,33	-	- 649,33	-100%
Resultado operacional antes do IR e CSLL	**- 10.930,61**	**- 9.381,58**	**1.549,03**	**14%**
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	0%
Resultado líquido do exercício	**- 10.930,61**	**- 9.381,58**	**1.549,03**	**14%**



A DRE é a Demonstração do Resultado do Exercício, um documento com importância tanto contábil quanto gerencial. Com a DRE, é possível ter uma visão sintetizada e estruturada dos principais indicadores financeiros do negócio, entendendo de maneira transparente os resultados: se houve lucro ou prejuízo e os seus porquês.

- **Receita Operacional** – A recuperanda não apresenta receitas de operações no mês de maio de 2023, bem como não havia apresentando no mês anterior, de modo que as despesas operacionais e financeiras expressam o resultado líquido do exercício no mês.
- **Despesas operacionais** – em 9,37 mil em maio, sendo 6,5 mil em despesas com pessoal; 350,0 em serviços de terceiros (serviços advocatícios a Geraldo Ricardo dos Santos); 11,06 em aluguéis de máquinas (kitani locação de impressora); e mais 2,4 mil em despesas diversas (emolumentos – emissão de certivifcado; taxas; e fundo fixo de caixa). As despesas operacionais tem variação negativa de 19% em relação ao mês anterior, em virtude do crescimento das despesas diversas.
- **Despesas financeiras** – a recuperanda pagou 11 reais em taxas bancarias em maio.
- **Resultado Líquido do exercício** – sem auferir receitas no mês, o resultado do exercício reflete a despesas operacionais e financeiras do mês, contabilizando o prejuízo de 9,38 mil. O resultado é 14% melhor que no mês anterior.

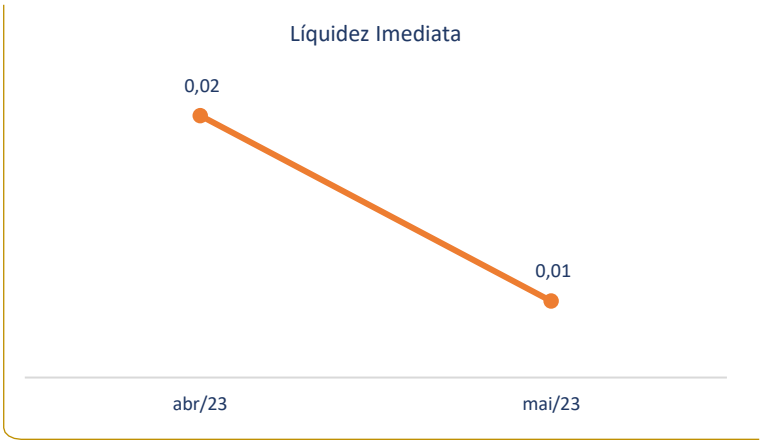
IV. CGL – PEM ENGENHARIA

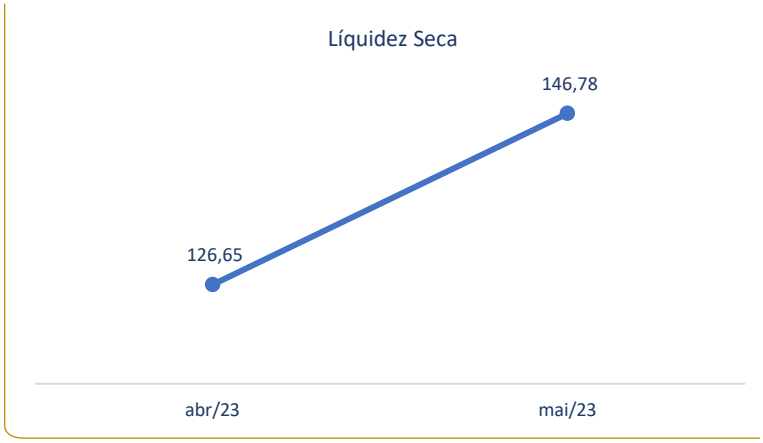


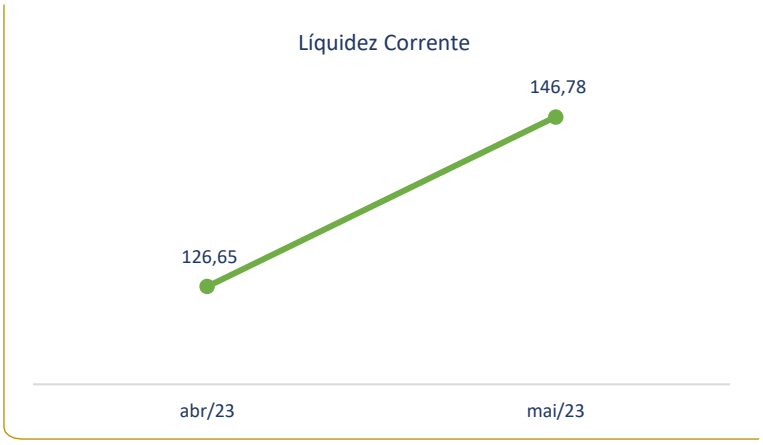
O capital de giro da recuperanda permanece positivo no patamar de 2mi em maio de 2023, virtualmente no tamanho de seu ativo circulante, já que o passivo circulante é menos expressivo diante do ativo circulante. As variações marginais do passivo e ativo circulante no mês não foram capazes de causar alterações significativas no CGL da recuperanda.

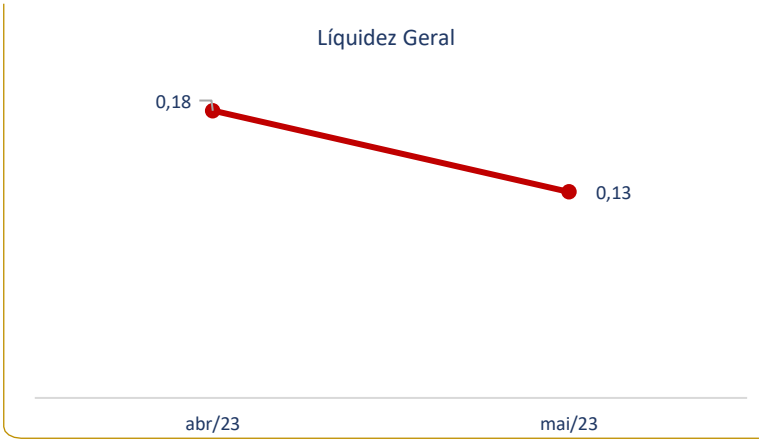
O Capital de Giro Líquido demonstra o índice de liquidez baseado na análise do Ativo Circulante (exposto pelas disponibilidades a curto prazo) contra o Passivo Circulante (demonstrado pelas obrigações de curto prazo). Este indicador, sendo positivo, demonstra que a companhia possui evidências de capacidade de pagamento de suas obrigações de curto prazo.

V. ÍNDICES DE LÍQUIDEZ – PEM ENGENHARIA









- Liquidez Imediata: considera o disponível, ou seja, apenas caixa, saldos bancários e aplicações financeiras de liquidez imediata para quitar as obrigações. É um índice de grande importância para análise da situação a curto prazo da empresa.
- Liquidez Seca: considera o disponível e demais recebíveis de curto prazo, excluindo do cálculo os estoques. É um índice cauteloso quanto ao critério para a liquidação de obrigações, por isso desconsidera os estoques.
- Liquidez Corrente: calculada pela razão entre direitos a curto prazo e dívidas a curto prazo.
- Liquidez Geral: leva em consideração a situação a longo prazo da empresa, incluindo no cálculo os direitos e obrigações a longo prazo.

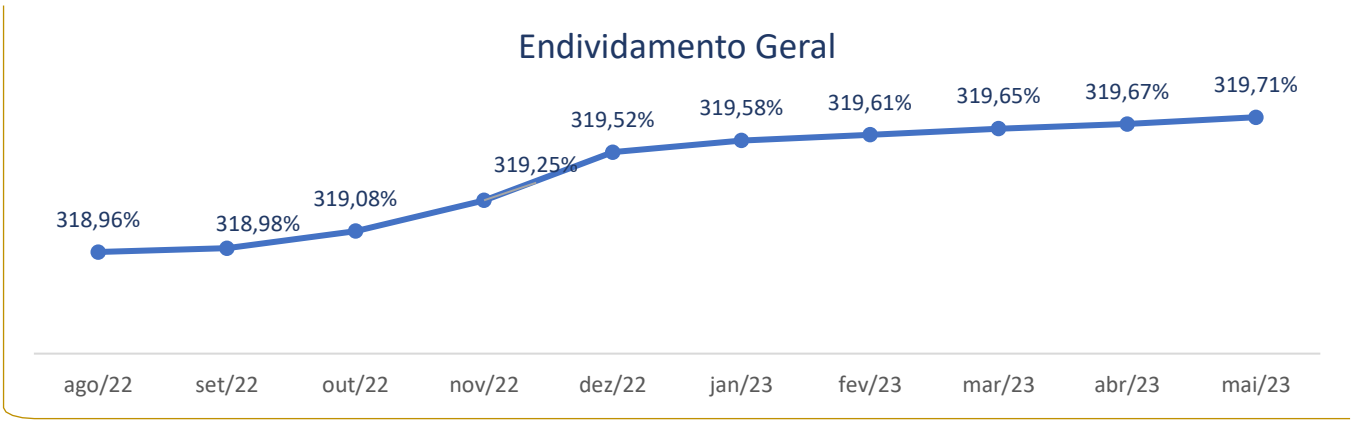
- **Liquidez imediata** – virtualmente em 0, a liquidez imediata da recuperanda está muitíssimo distante de 1 em maio de 2023, demonstrando que o disponível da recuperanda não é expressivo diante das suas obrigações de curto prazo. Houve variação positiva de 0,01 ponto no índice, em virtude da variação negativa do saldo do disponível em conta bancária no mês.

- **Liquidez seca** – em completa oposição a liquidez imediata, a liquidez seca está muitíssimo acima de 1, em 146,78, demonstrando que os ativos circulantes menos os estoques da recuperanda são muito superiores aos seus passivos circulantes. No mês, houve melhora de 20,13 pontos percentuais.

- **Liquidez Corrente** – tendo em vista que a recuperanda não possui estoques, seu índice de liquidez corrente é o mesmo que seu índice de liquidez seca. Assim sendo, o índice é igual em 146,78, acompanhando a trajetória de recuo de mais de 20,,13 pontos no mês.

- **Liquidez geral** – considerando direitos e obrigações de longo prazo, o índice geral da recuperanda está em 0,13 em maio. Desse modo, devido à distância de 1, observamos que as dívidas de curto e longo prazo superam muitíssimo os direitos de longo e curto prazo. Houve, ainda, queda de 0,05 ponto percentual no índice do mês, indicando viés de baixa.

VI. ÍNDICE DE EG – PEM ENGENHARIA



O Índice de Endividamento Geral (EG) mede a relação entre o capital de terceiros, isto é, o passivo (passivo circulante + passivo não circulante) com o total de recursos da companhia (ativos totais). Também conhecido como Participação do capital de terceiros (PCT), é um índice quantitativo da capacidade de solvência da empresa.

A Série histórica do EG da recuperanda nos últimos 10 meses apresenta índice em 319,71% em maio de 2023. Isso indica que a PCT supera em mais de 3 vezes seus recursos totais. Há, ainda, uma ligeira tendência de crescimento do EG, indicando que, na série histórica, a recuperanda tem deteriorado, ligeiramente, a relação do capital de terceiros diante de seus ativos.

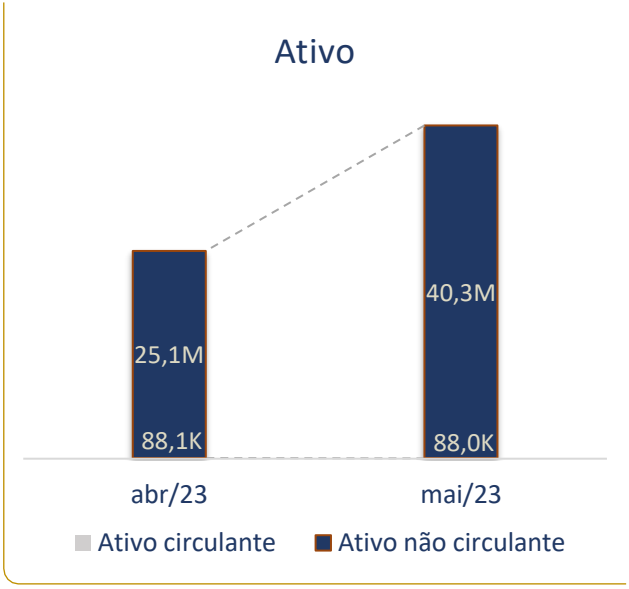
CONSTRUTORA PHEGASSUS

I. ATIVO
II. PASSIVO
III. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
IV. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO
V. ÍNDICES DE LIQUIDEZ
VI. ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL

I. ATIVO – CONSTRUTORA PHEGASSUS

CONSTRUTORA PHEGASSUS SA					
Ativo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Ativo circulante	**88.093,19**	**88.014,44**	**- 78,75**	**-0,09%**	**0%**
Disponivel	**61.117,70**	**61.038,95**	**- 78,75**	**- 0,00**	**0%**
Bancos	60.000,00	60.000,00	-	-	0%
Aplic. Financeira	1.117,70	1.038,95	- 78,75	- 0,07	0%
Outros ativos circulantes	**26.975,49**	**26.975,49**	**-**	**-**	**0%**
Adiantamento a fornecedores	1.104,00	1.104,00	-	-	0%
Impostos a recuperar	25.871,49	25.871,49	-	-	0%
Ativo não circulante	**25.136.040,05**	**40.336.040,05**	**15.200.000,00**	**60,47%**	**100%**
Controladas e coligadas	**25.136.040,05**	**25.136.040,05**	**-**	**-**	**62%**
Pem engenharia	24.862.629,51	24.862.629,51	-	-	62%
Projetec	273.410,54	273.410,54	-	-	1%
Outros Créditos LP	**-**	**15.200.000,00**	**15.200.000,00**	**-**	**38%**
Crédito com terceiros	-	15.200.000,00	15.200.000,00	-	38%
Codel	-	15.200.000,00	15.200.000,00	-	38%
Ativo total	**25.224.133,24**	**40.424.054,49**	**15.199.921,25**	**60,26%**	**100%**

- O **ativo total** da recuperanda está em um patamar de 40,4 mi em maio de 2023, tendo crescido em aproximadamente 15,2 mi devido à reclassificação dos já conhecidos créditos da Codel, transferidos da coligada PEM Engenharia. Desse modo, houve crescimento de 60% com relação ao mês anterior.
- Os **ativos circulantes** da recuperanda são inexpressivos diante de seus ativos circulantes, representando menos de 1%, com variação na margem.
- Os **ativos não circulantes** correspondem virtualmente a totalidade dos ativos da recuperanda, se aproximando dos 100% do ativo total. São compostos por direitos com as coligadas, dos quais a única variação no mês é a retirada de 85 reais.



Disponível – em 61 mil, não houve alterações significativas no disponível da recuperanda em maio. É composto por disponível bancário em 60 mil, junto a coligada projetec, e pela conta bancaria junta CEF ag 3243. A conta bancária da CEF recebeu rendimento de 31,25 reais, e sofreu resgate automático 110 reais para pagamento de tarifas bancárias, de modo que o saldo ao fim do mês da conta variou negativamente em 78,75 reais em relação ao mês anterior.

Outros ativos circulantes – no patamar de 26,98k, a conta não apresenta alterações no mês. É composta por impostos em recuperação, 25,9 mil, sendo INSS, 24,2 mil, COFINS, 1,4mil, e PIS, 0,3k e do saldo de 1,1k de adiantamento a fornecedores – matriz.

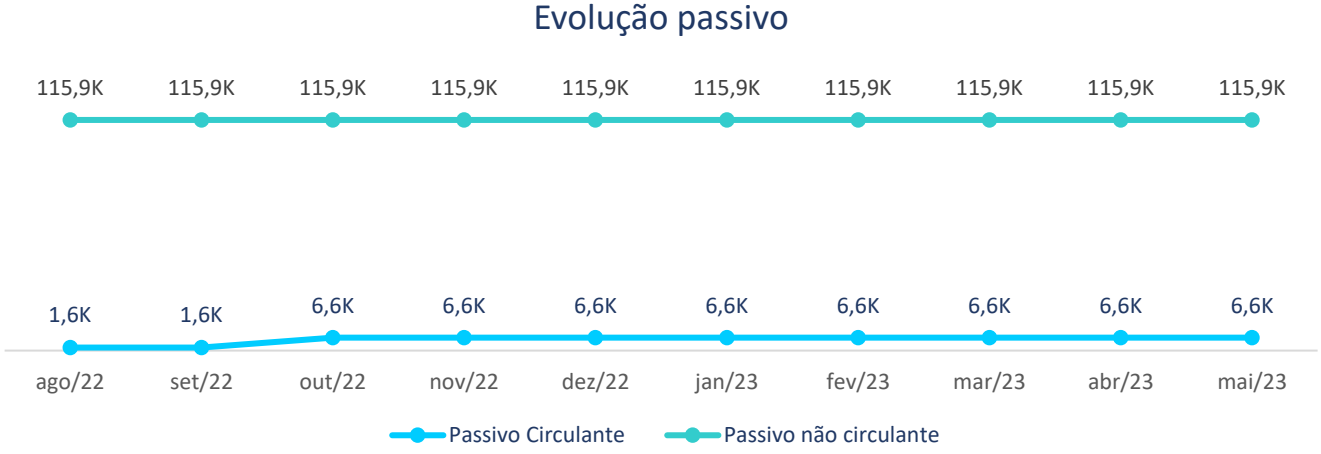
Controladas e coligadas – realizável de longo prazo que corresponde a 62% dos ativos da recuperanda. Em um patamar de 25,1 mi, é composto por 24,89 mi em direitos com a Pem, e em 333 mil com Projetec. Não há alterações com relação ao mês anterior.

Outros Créditos LP – créditos de terceiros – Codel – reclassificados da PEM para a Phegassus em maio, no valor de 15,2 mi, causando variação de cerca de 60% do ativo da recuperanda.

II. PASSIVO – CONSTRUTORA PHEGASSUS

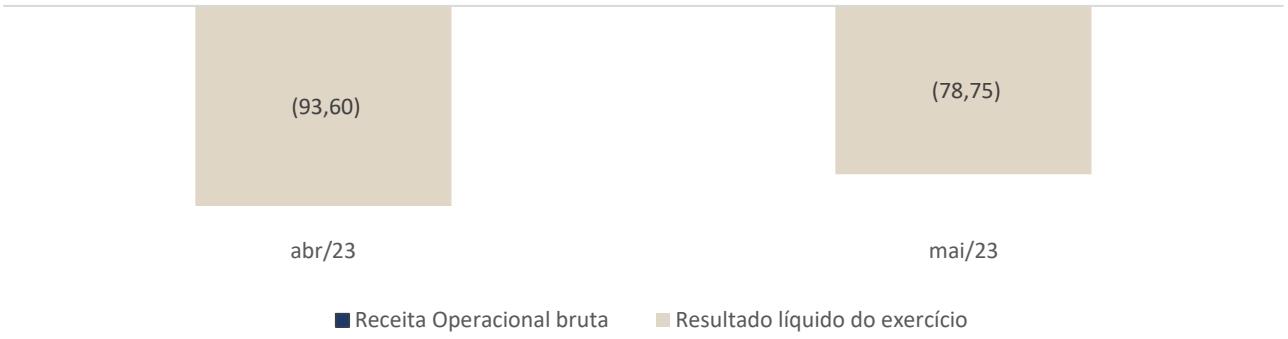
CONSTRUTORA PHEGASSUS SA					
Passivo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Passivo Circulante	**6.646,67**	**6.647,67**	**1,00**	**0,02%**	**0%**
Fonecedores	**5.000,00**	**5.000,00**	**-**	**-**	**0%**
Provisão a fornecedores	5.000,00	5.000,00	-	-	0%
obrigações tributárias	**1.646,67**	**1.647,67**	**1,00**	**0,00**	**0%**
Impostos a contribuições a pagar	1.646,67	1.647,67	1,00	0,00	0%
Passivo não circulante	**115.938,51**	**115.938,51**	**-**	**0,00%**	**0%**
Débito com terceiros - Ishiyama energia	115.938,51	115.938,51	-	-	0%
Patrimônio líquido	**25.117.787,35**	**40.317.787,35**	**15.200.000,00**	**60,51%**	**100%**
Capital Social	17.913.939,00	33.113.939,00	15.200.000,00	0,85	82%
Resevas de Lucro	8.053.052,90	8.053.052,90	-	-	20%
Resultados Acumulados	- 135.375,85	- 135.375,85	-	-	0%
Resultado do exercício	- 713.828,70	- 713.828,70	-	-	-2%
Passivo total	**25.240.372,53**	**40.440.373,53**	**15.200.001,00**	**60,22%**	**100%**

- O **Passivo total** da recuperanda está em 40,4 mi, tendo crescido em 60% devido ao recebimento do ativo de terceiros cedido pela PEM, que teve como contrapartida o lançamento em seu Capital Social.
- O **passivo circulante** é 6,6 mil, sendo composto pela conta de fornecedores, que segue a provisão de serviços contábeis, em 5 mil, sem alterações maio.
- Não houve pagamento de **impostos** no mês, de modo que a conta contábil das obrigações tributárias não sofreram alterações em maio, permanecendo no patamar de 1,6 mil. Essas provisões são compostas por CONFINS, 1,3 mil e PIS, 0,3 mil.
- O **passivo não circulante** é 115,9 mil, sendo composto por débito com terceiros e adiantamento – os débitos com a Ishiyama Energia, que permaneceram em 116 mil no mês, sem variações em relação ao mês anterior.



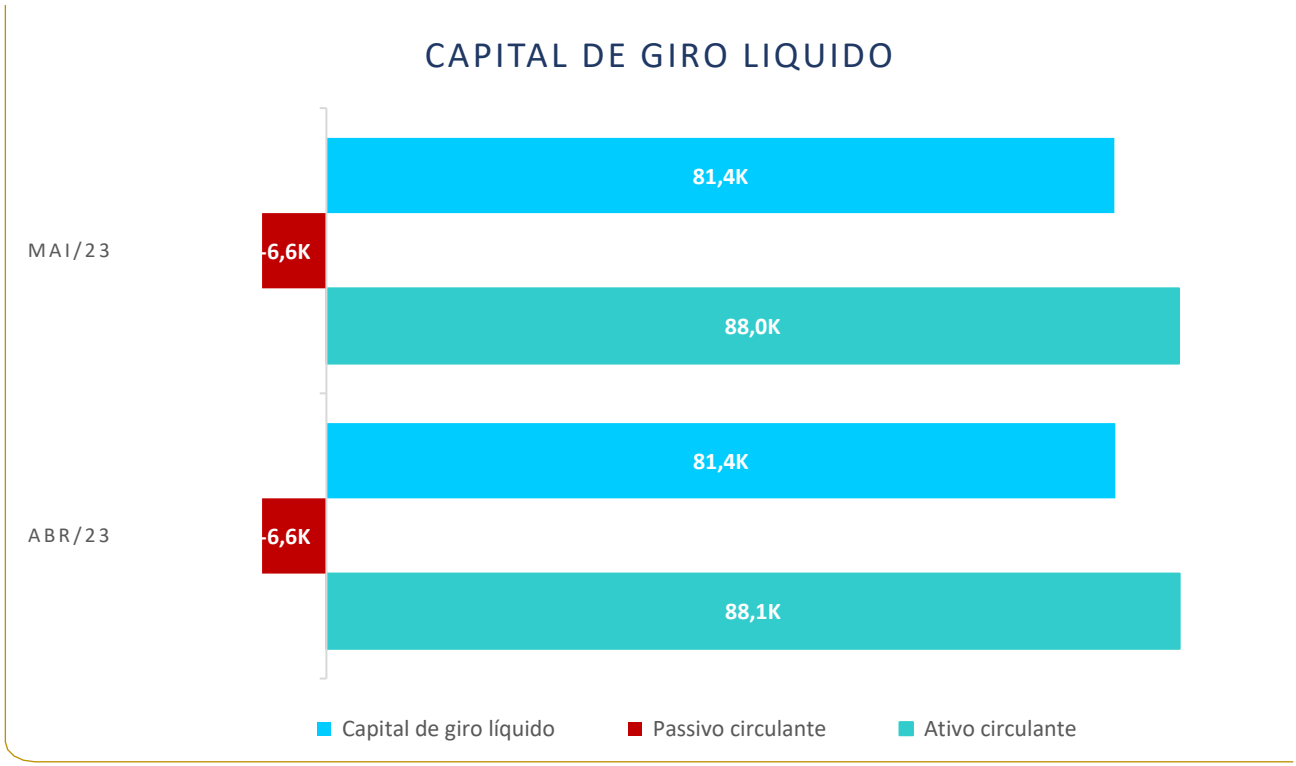
III. DRE – CONSTRUTORA PHEGASSUS

CONSTRUTORA PHEGASSUS SA				
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	-	-	-	0%
(-) Deduções da receita	-	-	-	0%
Receita operacional líquida	-	-	-	0%
(-) Despesas operacionais	- 75,95	-	75,95	100%
(-)Despesa financeira	- 17,65	- 110,00	- 92,35	-523%
Receita financeira	-	31,25	31,25	0%
Resultado operacional antes do IR e CSLL	- 93,60	- 78,75	14,85	16%
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	0%
Resultado líquido do exercício	**- 93,60**	**- 78,75**	**14,85**	**16%**



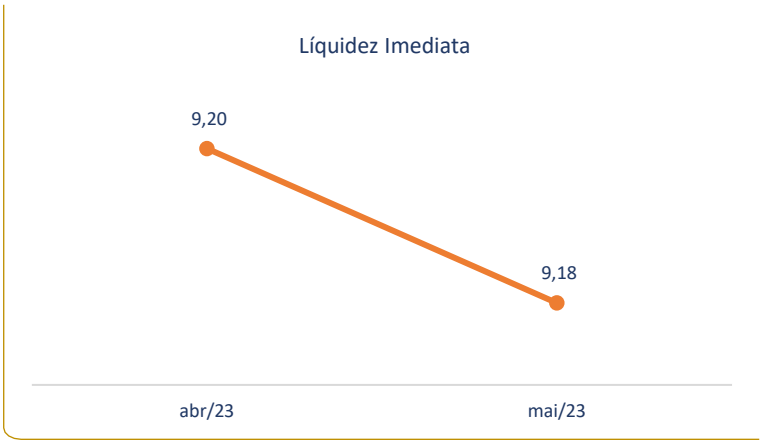
- **Receita Operacional** – A recuperanda não apresenta receitas de operações no mês de maio de 2023, bem como não havia apresentando no mês anterior.
- **Despesas operacionais** – a recuperanda não apresenta despesas de operações em maio.
- **Despesas financeiras** – em maio, a recuperanda registrou 110 reais em despesas financeiras ref. a tarifas bancárias
- **Resultado Líquido do exercício** – sem receitas provenientes de operações no mês, e sem despesas operacionais no mês, o resultado do exercício reflete as despesas financeiras, de modo a obter o prejuízo de 78,75 reais, com variação na margem, com relação ao mês anterior.

IV. CGL – CONSTRUTORA PHEGASSUS

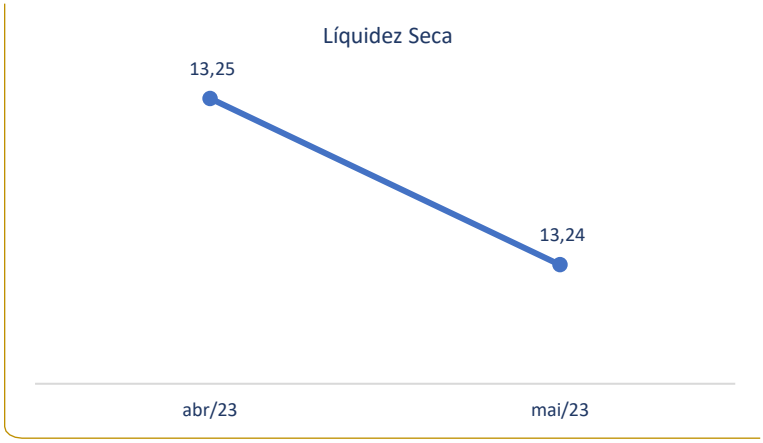


O CGL da recuperanda permanece positivo, e no patamar de 81,4 mil em maio de 2023, sem sofrer alterações importantes com relação ao mês anterior. O ativo circulante da recuperanda é aproximadamente 13 vezes maior que seu passivo circulante, de modo que seu CGL não se distancia muito do patamar de seu ativo circulante.

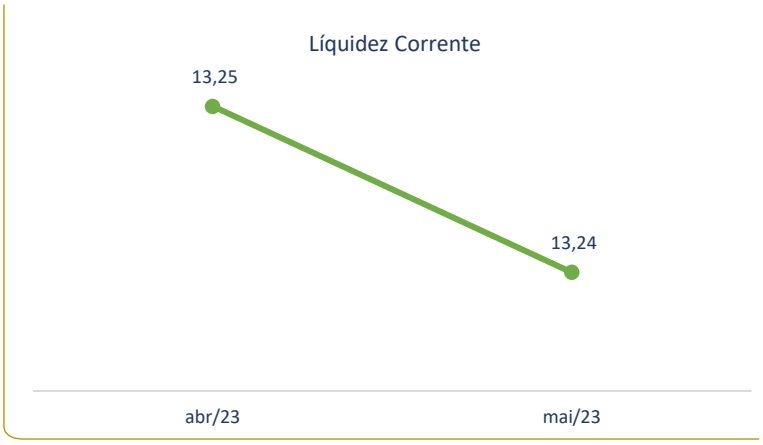
V. ÍNDICES DE LÍQUIDEZ – CONSTRUTORA PHEGASSUS



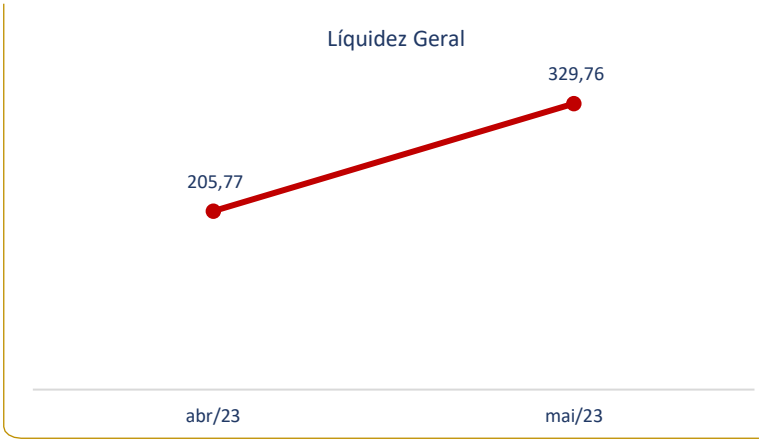
- **Liquidez imediata** – em, 9,18 em maio, o índice de liquidez imediata da recuperanda demonstra excelente desempenho, bastante acima de 1. No mês, houve queda de 0,02 ponto percentual com relação ao mês de abril.



- **Liquidez seca** – de forma semelhante ao índice de liquidez imediata, a liquidez seca da recuperanda é bastante superior a 1, em 13,24 no mês. Houve piora de 0,01 ponto em relação ao mês anterior, caracterizando virtual estabilidade.

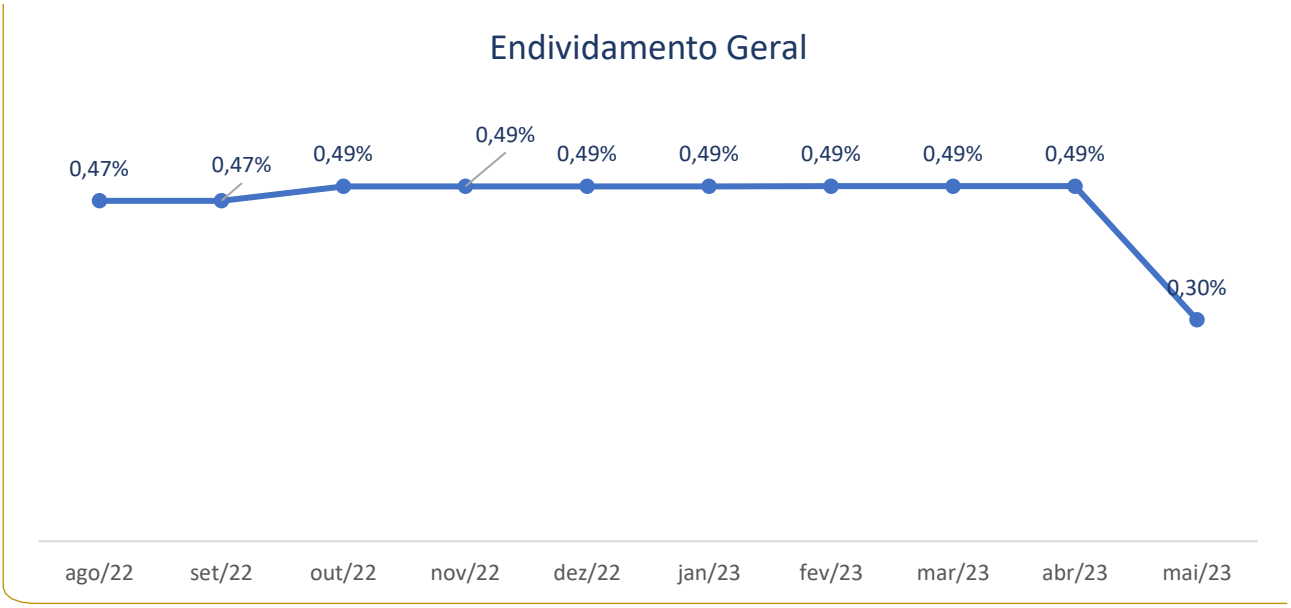


- **Liquidez Corrente** – porque a recuperanda não possui estoques, seu índice de liquidez seca é matematicamente idêntico ao índice de liquidez corrente, apresentando, assim, o mesmo numeral de 13,24, também acompanhando piora de 0,01 ponto.



- **Liquidez geral** – por fim, a liquidez geral da recuperanda está em 329,76 em maio, de forma exponencialmente acima de 1, haja visto que seus ativos de longo prazo, especificamente seus direitos com e transferidos pela coligada PEM, são muitíssimo superiores em relação seus demais lançamentos de direitos e obrigações. Houve crescimento de 123,99 pontos percentuais no índice em maio, devido à reclassificação de ativos vindo da PEM.

VI. ÍNDICE DE EG – CONSTRUTORA PHEGASSUS



A série história exibe o endividamento geral da recuperanda de agosto de 2022 a maio de 2023, sempre abaixo de 0,5%, demonstrando que o capital de terceiros é uma parcela ínfima dos ativos da recuperanda. Em maio, houve queda de cerca de 0,19 ponto percentual no índice da recuperanda no mês, devido ativos transferidos da PEM.

PROJETEC PROJ. E TEC.

I. ATIVO
II. PASSIVO
III. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
IV. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO
V. ÍNDICES DE LIQUIDEZ
VI. ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL

I. ATIVO – PROJETEC PROJ. E TEC.

PROJETEC PROJ E TEC LTDA					
Ativo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Ativo circulante	**114.458,89**	**114.455,47**	**- 3,42**	**0,00%**	**2%**
Disponivel	19,91	16,49	- 3,42	- 0,17	0%
Bancos	19,91	16,49	- 3,42	- 0,17	0%
Impostos a recuperar	114.438,98	114.438,98	-	-	2%
Ativo não circulante	**6.348.784,18**	**6.347.479,18**	**- 1.305,00**	**-0,02%**	**98%**
Controladas e coligadas	6.348.784,18	6.347.479,18	- 1.305,00	- 0,00	98%
Setec	5.959.699,77	5.959.699,77	-	-	92%
Tipuana	389.084,41	387.779,41	- 1.305,00	- 0,00	6%
Ativo total	**6.463.243,07**	**6.461.934,65**	**- 1.308,42**	**-0,02%**	**100%**

- O ativo total da recuperanda está em um patamar de 6,46 mi em maio de 2023, com alteração na margem em relação ao mês anterior. A queda do ativo é de 1,3 mil, menos de 1%.
- Os ativos circulantes são inexpressivos diante de seus ativos circulantes, representando cerca de 2%.
- Os ativos não circulantes correspondem a 98% da totalidade dos ativos. São compostos por direitos com as coligadas Setec, em 5,96 mi, e Tipuana, em 387,8 mil, essa última na qual houve a retirada de 1,3 mil que causou a variação negativa do ativo no mês.

Disponível – o saldo em conta bancária da recuperanda é R$ 16,49 ao fim de maio de 2023. No mês, houve a entrada de 1,3 mil vindo da coligada Tipuana, e saídas em mesmo patamar para pagamento de despesas administrativas: aluguel, 1,1 mil; enel, 138,26 reais; sabesp 65,76 reais.

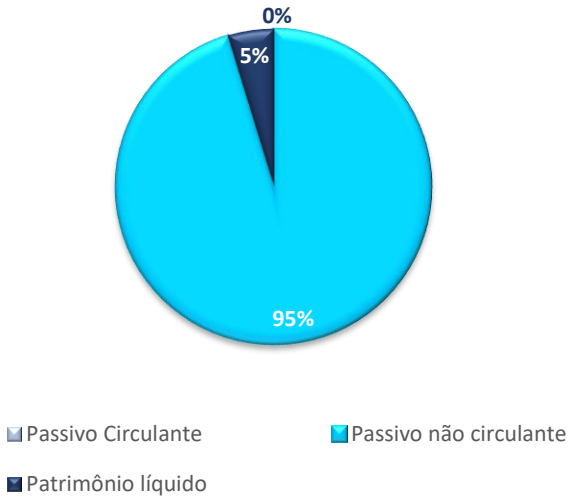
Impostos a recuperar – em 114,4 mil, os impostos a recuperar são compostos por 25,96 mil de IRRF a compensar, e 88,48 mil em IRRF sobre aplicações financeiras. Não há alterações no mês de maio com relação ao mês anterior.

Controladas e coligadas – realizável de longo prazo que corresponde a 98% dos ativos da recuperanda, sendo composto por Setec, em 5,96 mi, e Tipuana, em 389 mil. É da conta da Tipuana a retirada de 1,3 mil que causou a variação no ativo do mês, menos de 1%.

II. PASSIVO – PROJETEC PROJ. E TEC.

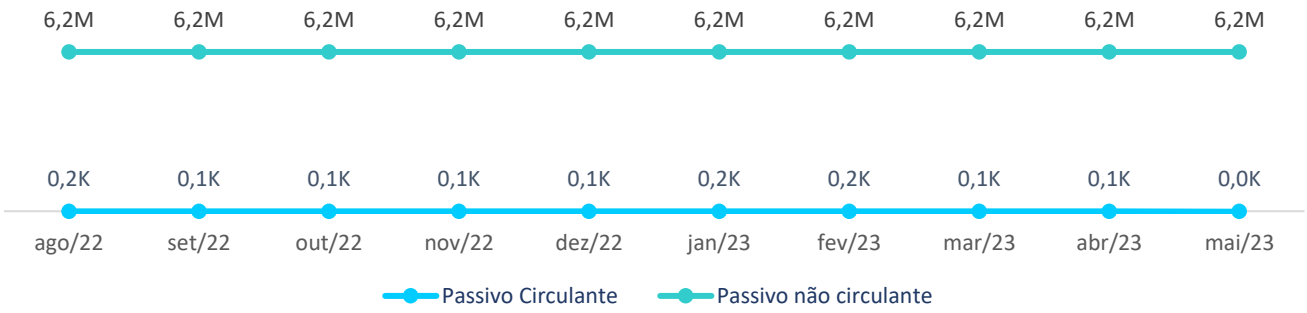
PROJETEC PROJ E TEC LTDA					
Passivo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Passivo Circulante	**138,26**	**-**	**- 138,26**	**-100,00%**	**0%**
Fornecedores internos	138,26	-	- 138,26	- 1,00	0%
Passivo não circulante	**6.167.256,01**	**6.167.256,01**	**-**	**0,00%**	**95%**
Conta corrente coligada	6.167.256,01	6.167.256,01	-	-	95%
Pem	5.833.845,47	5.833.845,47	-	-	90%
Phegassus	333.410,54	333.410,54	-	-	5%
Patrimônio líquido	**301.481,99**	**301.481,99**	**-**	**0,00%**	**5%**
Capital Social	1.000,00	1.000,00	-	-	0%
Resultados Acumulados	468.362,33	468.362,33	-	-	7%
Resultado do exercício	- 167.880,34	- 167.880,34	-	-	-3%
Passivo total	**6.468.876,26**	**6.468.738,00**	**- 138,26**	**0,00%**	**100%**

Passivo e Patrimônio Líquido



- O Passivo total da recuperanda é 6,47 mi em maio de 2023, virtualmente sem alterações no mês.
- A recuperanda não tem passivo circulante ao fim de maio, já que a obrigação de 138,26 ref. ao fornecedor ENEL foi liquidada no mês, sem lançamento de novas provisões.
- Não houve pagamento de impostos no mês de maio.
- O passivo não circulante da recuperanda é representando pelas obrigações com as Coligadas e controladas – composta por obrigações com a PEM, em 5,8 mi, representado 90% do passivo total, e com a Phegassus, em 333,4 mil, cerca de 5% do passivo total. Sem alterações em maio.

Evolução passivo

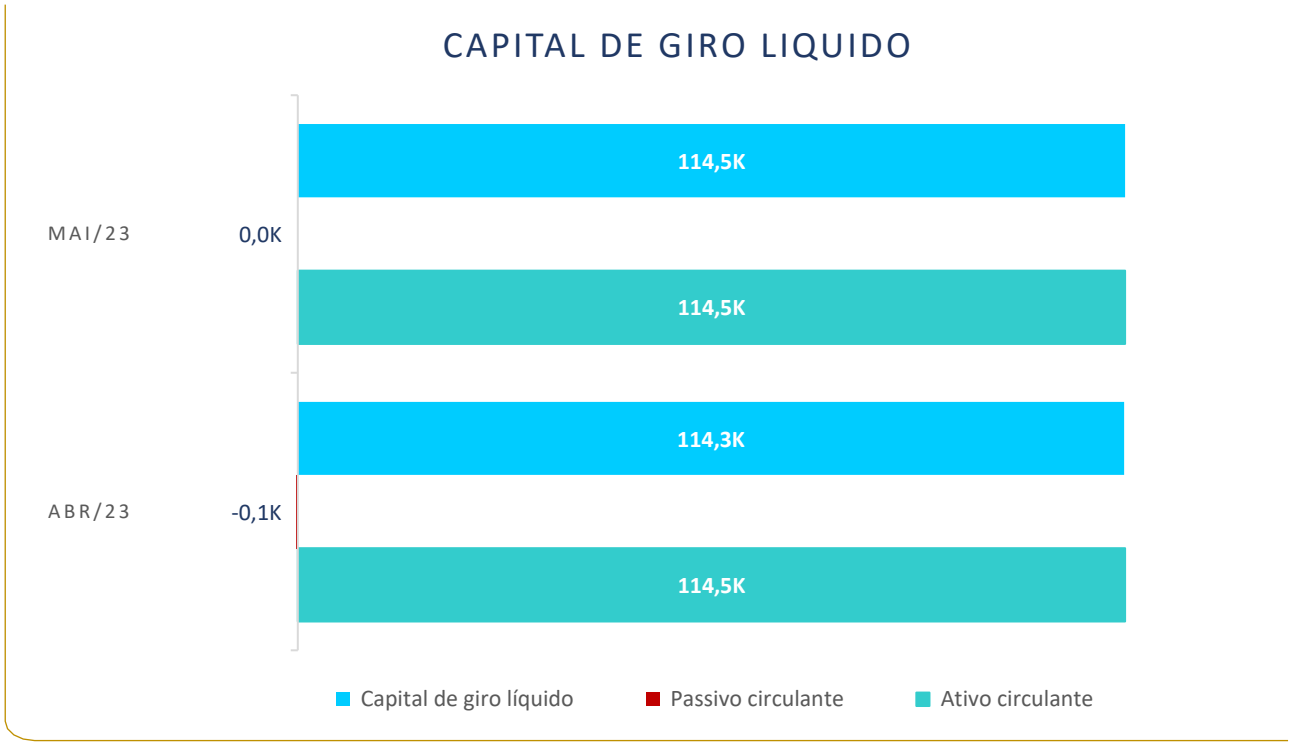


III. DRE – PROJETEC PROJ. E TEC.

PROJETEC PROJ E TEC LTDA				
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	-	-	-	0%
(-) Deduções da receita	-	-	-	0%
Receita operacional líquida	-	-	-	0%
(-) Despesas operacionais	- 1.522,86	- 1.165,76	357,10	23%
(-)Despesa financeira	- 2,20	- 4,40	- 2,20	-100%
Resultado operacional antes do IR e CSLL	- 1.525,06	- 1.170,16	354,90	23%
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	0%
Resultado líquido do exercício	**- 1.525,06**	**- 1.170,16**	**354,90**	**23%**

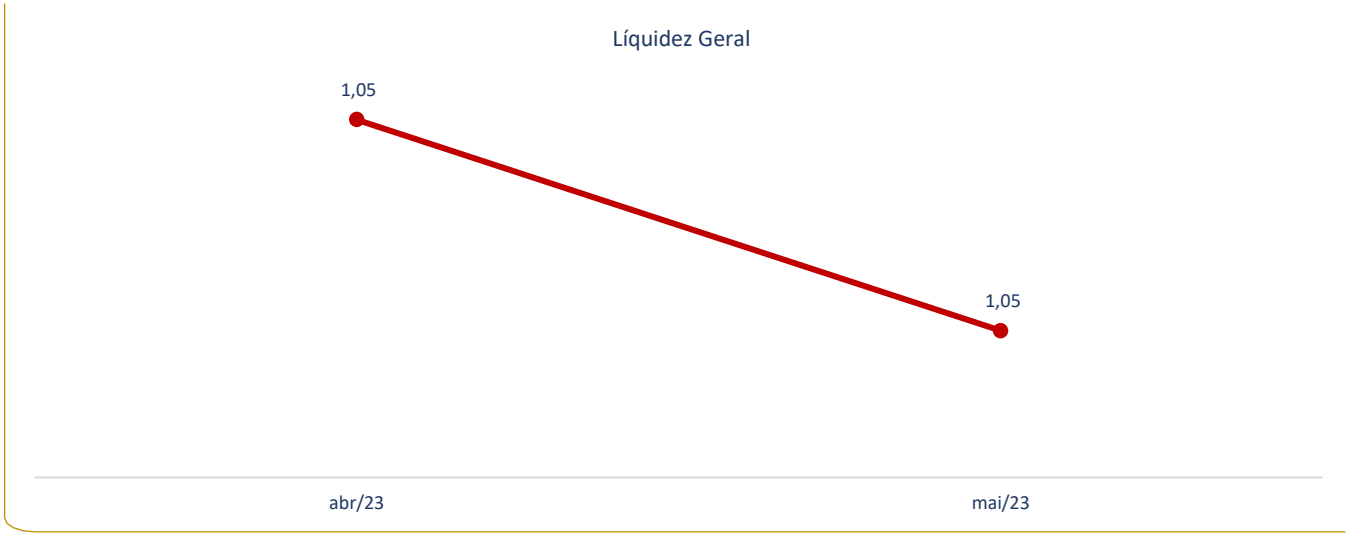
- **Receita Operacional** – A recuperanda não apresenta receitas de operações no mês de abril de 2023, bem como não havia apresentando no mês anterior.
- **Despesas operacionais** – em cerca de 1,2 mil, ref. a aluguel, 1,1 mil; e sabesp 65,76 reais, as despesas das operações tem queda de 23% com relação ao mês anterior.
- Despesas financeiras – em 4,40 reais ref. A tarifa bancária.
- **Resultado Líquido do exercício** – sem receitas provenientes de operações no mês, o resultado do exercício reflete a despesa operacional do mês e as despesas financeiras, somando o prejuízo de 1,17 mil, prejuízo 23% menor que o registrado no mês anterior.

IV. CGL – PROJETEC PROJ. E TEC.



O CGL da recuperanda permanece positivo no patamar de 114,5 mil em maio de 2023, recebendo acréscimo marginal de 134,84 reais, menos de 1% em relação ao mês anterior. A recuperanda não possui obrigações de curto prazo lançadas em maio, de modo que seu capital de giro liquido é idêntico ao seu ativo circulante.

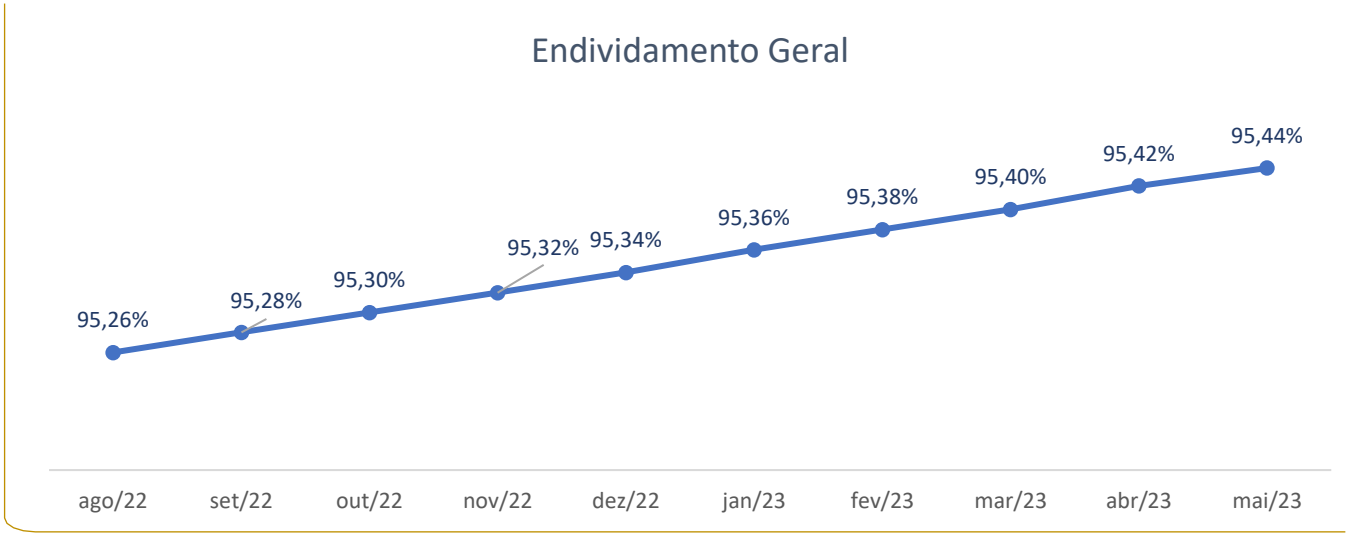
V. ÍNDICES DE LÍQUIDEZ – PROJETEC PROJ. E TEC.



A recuperanda não possui obrigações de curto prazo em maio de 2023, de modo que não há cálculo para sua liquidez imediata, seca e corrente.

Liquidez geral – considerando, então, também as obrigações longo prazo da recuperanda, a liquidez geral está no patamar de 1,05 em maio, sem alterações significantes com relação ao mês anterior. Isso significa que, segundo o índice apresentado, as obrigações estão cobertas pelos diretos.

VI. ÍNDICE DE EG – PROJETEC PROJ. E TEC.



A série história exibe o endividamento geral da recuperanda de agosto de 2022 a maio de 2023, sempre no patamar de 95%, com uma leve tendência de alta no período analisado. Isso significa que o capital de terceiros não ultrapassa a soma dos recursos da recuperanda, segundo o índice.

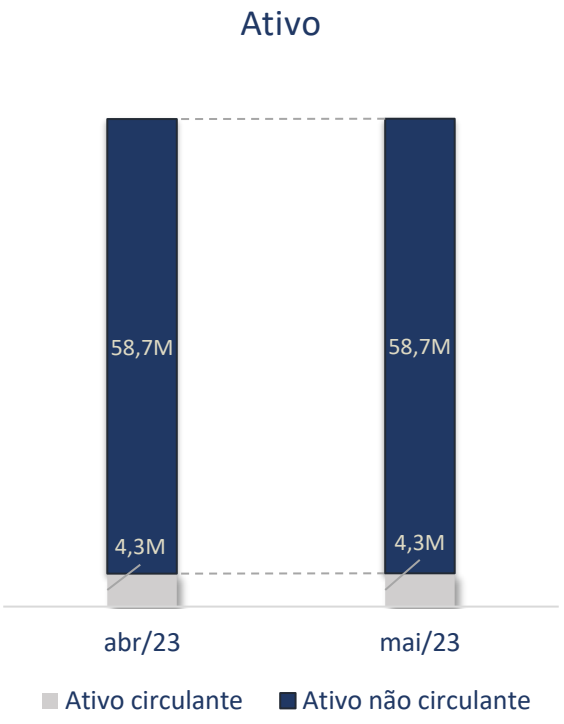
SETEC TECNOLOGIA

I. ATIVO
II. PASSIVO
III. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
IV. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO
V. ÍNDICES DE LIQUIDEZ
VI. ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL

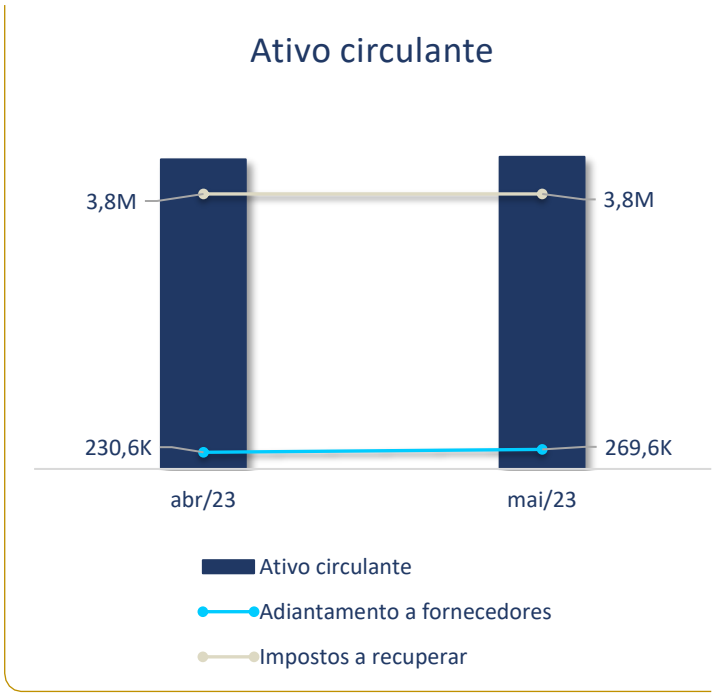
I. ATIVO – SETEC TECNOLOGIA

SETEC TECNOLOGIA LTDA					
Ativo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Ativo circulante	**4.256.034,49**	**4.295.111,48**	**39.076,99**	**0,92%**	**6,81%**
Disponivel	53,61	50,08	- 3,53	-6,58%	0,00%
Bancos	53,61	50,08	- 3,53	-6,58%	0,00%
Adiantamento a fornecedores	230.554,85	269.635,37	39.080,52	16,95%	0,43%
Impostos a recuperar	3.783.174,90	3.783.174,90	-	0,00%	6,00%
Outros Ativos Circulantes	242.251,13	242.251,13	-	0,00%	0,38%
Deposito/bloqueios judiciais	242.251,13	242.251,13	-	0,00%	0,38%
Ativo não circulante	**58.746.091,49**	**58.746.276,49**	**185,00**	**0,00%**	**93,19%**
Controladas e coligadas	13.948.640,92	13.948.825,92	185,00	0,00%	22,13%
Pem	13.318.175,92	13.318.175,92	-	0,00%	21,13%
SDB	630.465,00	630.650,00	185,00	0,03%	1,00%
Creditos de terceiro LP	43.986.240,02	43.986.240,02	-	-	69,77%
Pmsp - cet	16.068.508,00	16.068.508,00	-	-	25,49%
Abb	27.917.732,02	27.917.732,02	-	-	44,28%
Investimentos - Toyo setal do brasil ltd	242.823,00	242.823,00	-	-	0,39%
Imobilizado	568.387,55	568.387,55	-	-	0,90%
Maquinários e ferramentas	993.751,13	993.751,13	-	-	1,58%
(-)Depreciação	- 425.363,58	- 425.363,58	-	-	-0,67%
Ativo total	**63.002.125,98**	**63.041.387,97**	**39.261,99**	**0%**	**100,00%**

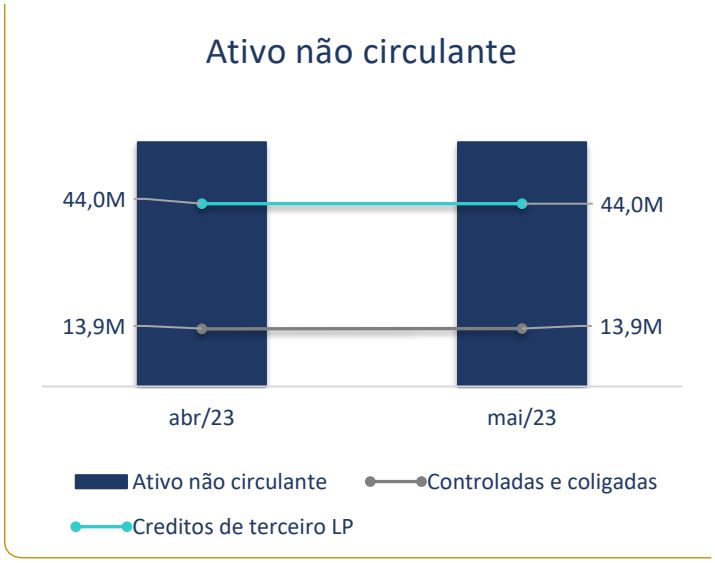
- O **ativo total** da recuperanda está em um patamar de 63 mi em maio, com alteração na margem em relação a abril. Houve crescimento de 39,26 mil no ativo no mês, menos de 1%, em virtude do pagamento de adiantamento a fornecedores.
- Os **ativos circulantes** são consideravelmente pequenos diante do ativo total, representando cerca de 7%. A variação do mês é a mesma que provocou aumento do ativo total da recuperanda: o crescimento de adiantamento a fornecedores, de 39,26 mil.
- Os **ativos não circulantes** correspondem a 93% da totalidade dos ativos. São compostos por direitos com as coligadas, sobretudo com a Pem, em 13,3 mi, cerca de 21% do ativo total, crédito de terceiros, em 44 mi, e imobilizado de 568,4 mil. Houve apenas um acréscimo de R$ 185 reais com a SDB, variação de menos de 1%



I. ATIVO – SETEC TECNOLOGIA



- **Disponível** – Tem participação mínima no ativo total da recuperanda, cerca de 0%. O saldo da conta junto ao banco Itaú BBA (226133) está em 50,08 ao fim de maio. Houve a entrada de R$ 101.006,44 de recursos vindo da coligada Tipuana. Houve, também, saídas em R$ 101.009,97, sendo 39 mil ref. ao pro-laboré dos sócios e encargos decorrentes; R$ 36.771,78 ref. ao pagamento dos serviços advocatício de Boccuzzi Advogados; R$ 4.692,50 ref. ao pagamento de serviços de terceiros a Mendonça do Amaral; 5.692,50 ref. a serviços advocatícios de Aliomar Antonio de Almeida; R$ 2.740,00 em serviços de terceiros contábeis; além dos encargos incorridos dos serviços tomados, e outras despesas administrativas.
- **Adiantamento de fornecedores** – a conta está em 269,6 mil em maio, após apresentar o crescimento de cerca de 39 mil no mês, quase 17%. No mês, houve baixa de R$ 3.640 ref. a NF de serviços de perícia contábil a JBB assessoria, pagas em fevereiro. Em contrapartida, entram no mês 3 lançamentos, sendo 4,69 mil de adiantamento a Mendonça do Amaral; 1,2 mil a Aliomar Antonio de Almeida; e 36,77 mil a Boccuzzi advogados. Desse modo, as entradas na conta superaram as baixas do mês em cerca de 39 mil, causando a variação de quase 17% da conta ao fim de maio.
- **Impostos a recuperar** – representa cerca de 89% do ativo circulante da recuperanda em maio. Não teve nenhuma alteração no período, permanecendo estático em 3,8 mi. Os impostos a recuperar são COFINS 1,6 mi e 0,2 mi, IRRF, 0,8 mi e 7,4k, PIS, 0,3 mi e 272k, e CSLL, 0,3 mi.
- **Bloqueios judicias** – conta em 242 mil, sem alterações no mês. Representa menos de 1% do ativo total da recupera.



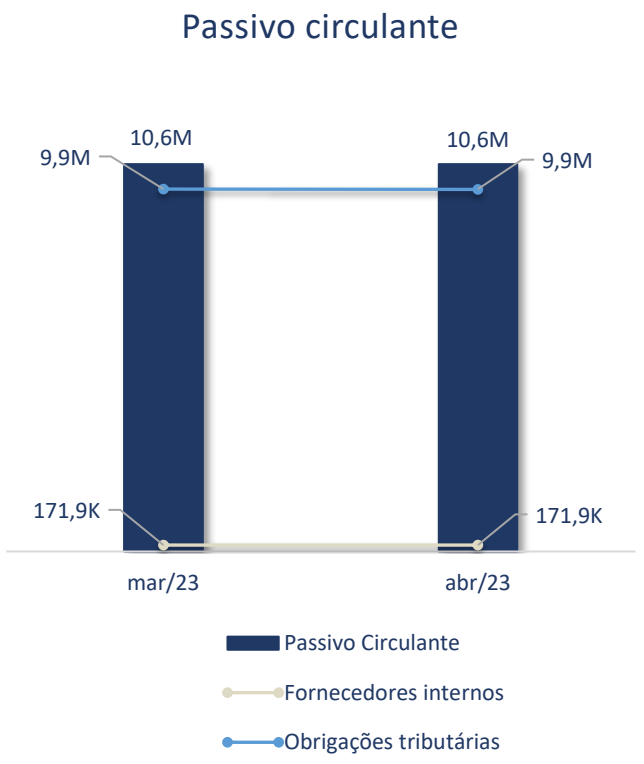
- **Controladas e coligadas** – A conta soma 13,9 mi em abril, 22% aproximadamente do ativo total da recuperanda, sendo composta por 13,3 mi de diretos com a PEM, e 0,6 mi com a SDB. Teve variação mínima no mês, uma movimentação que adicionou R$ 185,00 a conta contábil da SDB.
- **Crédito de terceiros** – estático em 44mi em maio, a conta realizável no longo prazo representa cerca de 70% do ativo total. Composta por créditos junto a ABB, 63%, em 28 mi, e pmsp – cet, 36%, em 16 mi. Não houve alterações no mês.
- **Outros investimentos – Toyo Setal do Brasil** – conta em 242,8 mil em investimentos, sem alterações no período, representando menos de 1% do ativo total da recuperanda.
- **Imobilizado** – sem alterações em maio, o imobilizado da recuperanda é composto por máquinas e ferramentas adquiridas no valor somado de 994 mil, com depreciação acumulada de 43% do seu valor, contabilizando assim 569 mil.

II. PASSIVO – SETEC TECNOLOGIA

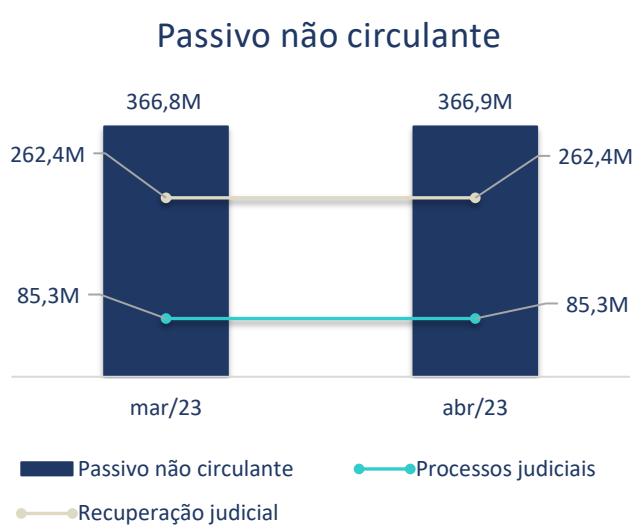
SETEC TECNOLOGIA LTDA					
Passivo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Passivo Circulante	**10.594.759,62**	**10.594.593,87**	**- 165,75**	**0,00%**	**16,73%**
Fornecedores internos	171.937,32	171.771,57	- 165,75	- 0,00	0,27%
Salarios e encargos	-	15,60	15,60	0,00%	0,00%
Debito terceiros	514.904,40	514.904,40	-	-	0,81%
Obrigações tributárias	9.907.917,90	9.907.902,30	- 15,60	- 0,00	15,65%
contribuições a pagar	9.887.200,59	9.887.200,59	-	-	15,61%
retenções impostos a recolher	20.717,31	20.701,71	- 15,60	- 0,00	0,03%
Passivo não circulante	**366.897.490,30**	**366.996.231,74**	**98.741,44**	**0,03%**	**579,55%**
Conta corrente coligada	19.232.071,95	19.330.813,39	98.741,44	0,51%	30,53%
Stresa	3.400.000,00	3.400.000,00	-	-	5,37%
Tipuana	9.872.372,18	9.971.113,62	98.741,44	1,00%	15,75%
Projetec	5.959.699,77	5.959.699,77	-	-	9,41%
Processos judiciais	85.260.141,41	85.260.141,41	-	-	134,64%
Recuperação judicial	262.405.276,94	262.405.276,94	-	-	414,39%
Patrimônio líquido	**- 314.266.909,29**	**- 314.266.909,29**	**-**	**-**	**-496,28%**
Capital Social	44.018.758,99	44.018.758,99	-	-	69,51%
Resultados Acumulados	- 229.880.907,03	- 229.880.907,03	-	-	-363,02%
Resultado do exercício	- 128.404.761,25	- 128.404.761,25	-	-	-202,77%
Passivo total	**63.225.340,63**	**63.323.916,32**	**98.575,69**	**0%**	**100,00%**

- O **Passivo total** da recuperanda está em 63,3 mi em maio de 2023, com crescimento na margem de 98,6 mil, menos de 1%.
- O **Passivo circulante** da recuperanda está em 10,6 mi em maio, com decréscimo de 165,75 reais em relação ao mês anterior. Representa cerca de 2% da soma absoluta dos passivos e do patrimônio líquido.
- O **Passivo não circulante** é a parte majoritária dos passivos, em 367 mi, mais de 34 vezes o tamanho do passivo circulante. Cresceu cerca de 98,7 mil no mês, cerca de 1%
- O **Patrimônio líquido** da recuperanda está no patamar de 314,3 mi negativo, sendo composto por 44 mi de capital social, 229,9 mi em prejuízo, e, ainda, o lançamento de prejuízo do exercício em 128,4 mi.

II. PASSIVO – SETEC TECNOLOGIA



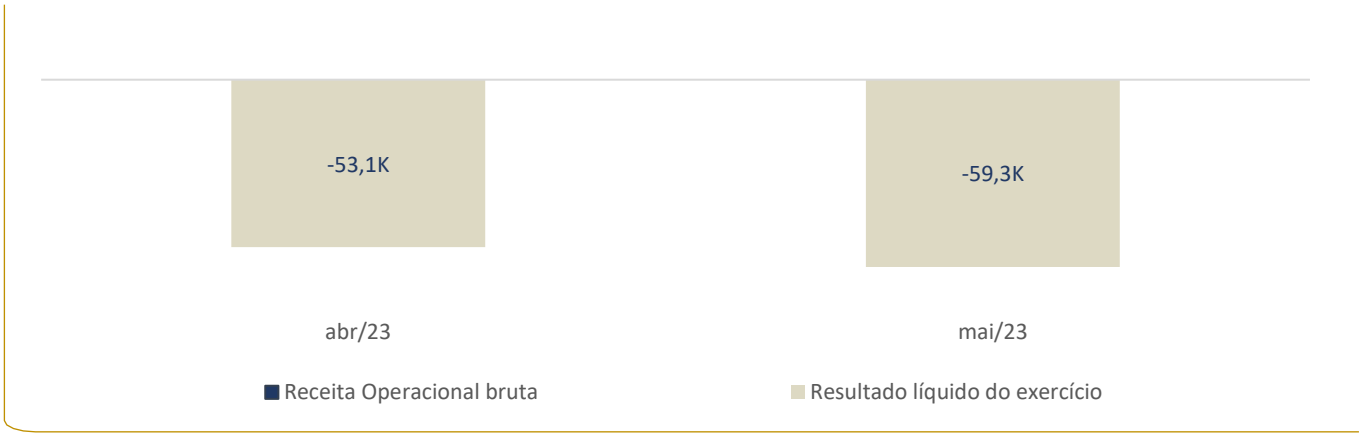
- **Fornecedores internos** – conta lançada no valor de 171,8 mil em maio, variando em 165,75 reais, menos de 1% em relação ao mês anterior. No mês, a conta liquidou 11,5 mil, sendo 6,38 mil ref. a serviços contábeis da JBB associação; 4,69 mil ref. a serviços advocatícios a Simão Filho; e mais 165,74 ref. a serviços digitais do Serasa; além da retenção dos impostos incorridos nos serviços tomados.
- **Salários a pagar** – conta em 15,60 reais ao fim de maio. No mês, foi movimentado no mês 28,8 mil ref. ao pagamento de pró-labore aos sócios.
- **Debito terceiros** – Os débitos com terceiro permanecem em 514,9 mil, sem alterações em maio.
- **Obrigações tributárias** – em maio, houve pagamento de R$ 18.652,22 reais em impostos e retenção de impostos, sendo R$ 8.685,82 em INSS; R$ 9.658,90 em retenção de IR de empregado; R$ 75,00 em retenção de IR de terceiros; R$ 150,00 em retenção de COFINS de terceiros; R$ 32,50 em retenção de PIS de terceiros; e R$ 50,00 em retenção de CSLL de terceiros. As novas provisões do mês somaram R$ 18.636,6, de modo que houve queda de R$ 15,60 no saldo da conta ao fim do mês, variação na margem. É a conta mais significativa do passivo circulante da recuperanda, representando uma parcela de 16% do total do passivo da recuperanda. Conta, ainda, com as contas de SESI a recolher, em R$ 4.841.966,14; e FGTS adicional Multa 10%, em R$ 5.036.548,63, ambas sem movimentação no mês.



- **Conta corrente coligada** – representa cerca de 5% do passivo não circulante da recuperanda, em 19,3 mi, no período analisado. A composição da conta em é: Tipuana, 9,97 mi; Projetec, 5,9 mi, e Stresa, 3,4 mi. No mês, houve acréscimo de 98,7 mil nas obrigações com a Tipuana, única variação da conta no mês em cerca de 1%.
- **Recuperação Judicial** – é a conta mais importante do passivo da recuperanda, representando cerca de 72% do passivo não circulante, em um patamar de 262,4 mi, sem alterações no mês.
- **Processos judiciais** – Representam 23% do passivo não circulante da recuperanda, em 85,3 mi em abril, sem alterações. É formado por débito junto a PGFN, em 35 mi, e débitos com exigibilidade suspensa, 48 mi, além de honorários advocatícios de 1,9 mi.

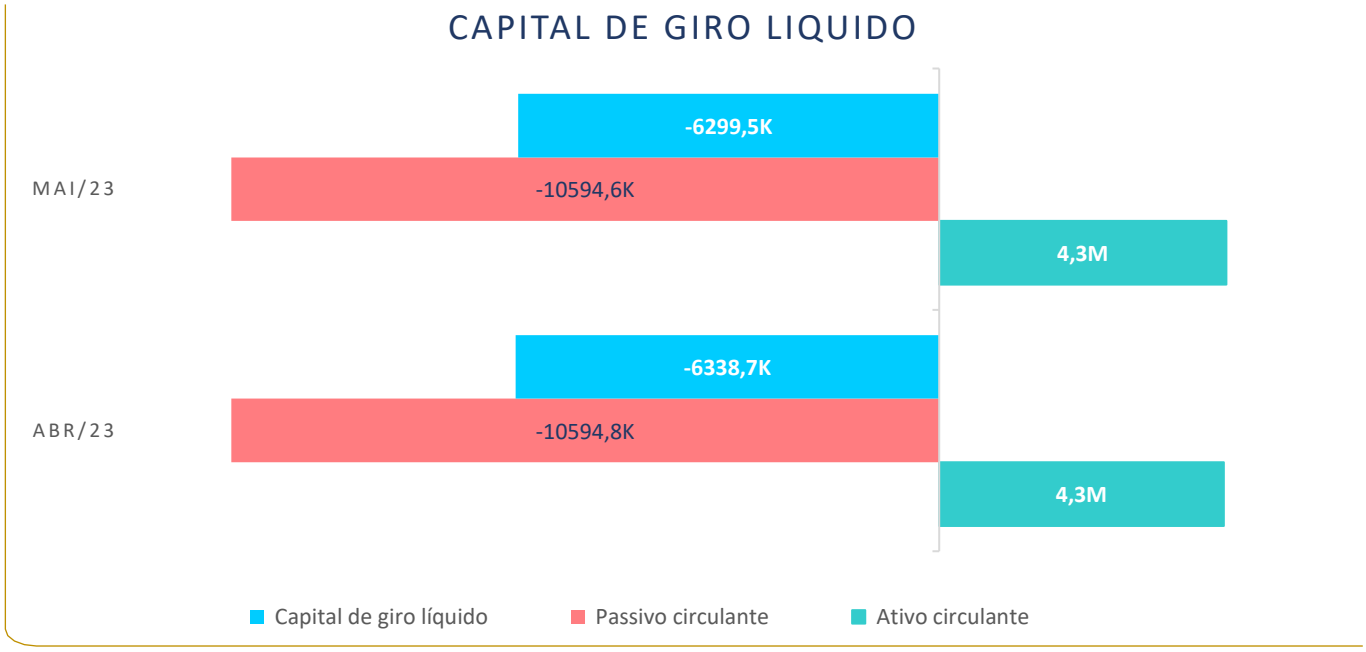
III. DRE – SETEC TECNOLOGIA

SETEC TECNOLOGIA LTDA				
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	**-**	**-**	**-**	**0%**
Receita operacional líquida	-	-	-	0%
Lucro bruto	**-**	**-**		
(-) Despesas operacionais	**- 53.095,75**	**- 59.310,00**		
Despesas pessoal	- 47.930,00	- 47.930,00		
Despesas com terceiros	- 5.165,75	- 11.380,00		
Outras despesas operacionais	-	-		
(-)Despesas financeiras	**-**	**- 3,70**		
Despesas Financ. E variação monetária passiva	-	- 3,70		
Resultado operacional antes do IR e CSLL	**- 53.095,75**	**- 59.313,70**	**- 6.217,95**	**-12%**
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	**- 53.095,75**	**- 59.313,70**	**- 6.217,95**	**-12%**



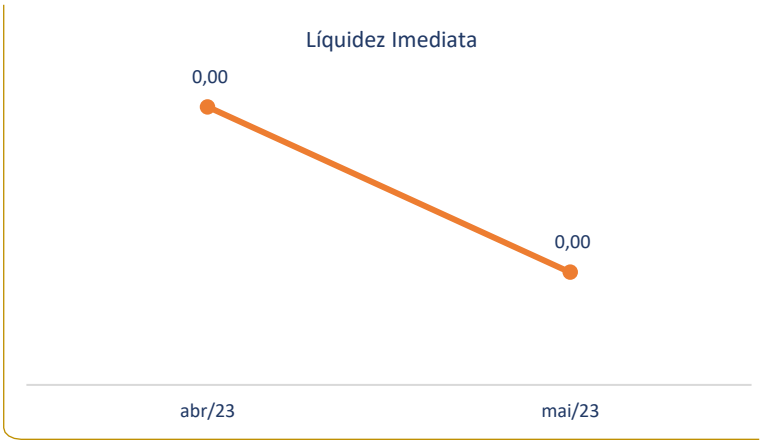
- **Receita Operacional** – A recuperanda não apresenta receitas de operações no mês de maio de 2023, bem como não havia apresentando no mês anterior.
- **Despesas Operacionais** – é apresentado no mês apenas a despesas operacionais em 59,3 mil, compostas em 47,9 mil ref. a pró-labore dos sócios e encargos sociais incorridos; e 11,38 mil em serviços de terceiros, sendo 6,38 mil ref. a serviços de perícia contábeis pagos a JBB assessoria, e mais 5 mil ref. a advocatícios de Simão Filho Advogados.
- **Despesas financeiras –** em maio, registra 3,70 em juros ref. a NF de serviços digitais do Serasa.
- **Resultado Líquido do exercício** – sem receitas provenientes de operações no mês, o resultado do exercício reflete as despesas operacionais e financeiras do mês, que somaram 59,3 mil. O resultado é 12% pior na comparação com o mês anterior.

IV. CGL – SETEC TECNOLOGIA

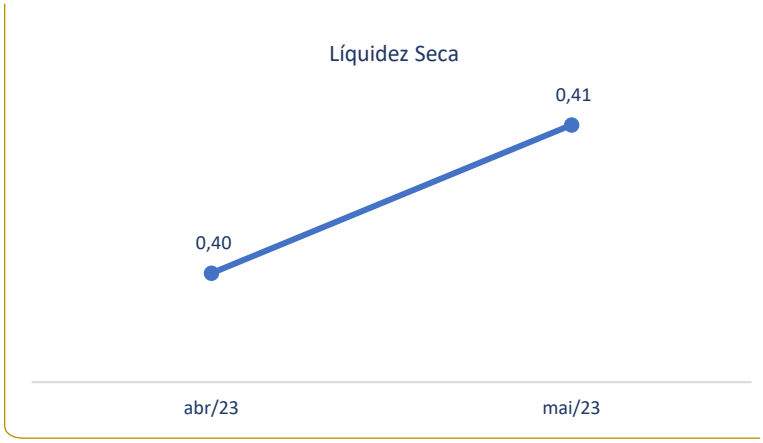


O CGL da recuperanda permanece negativo no patamar de 6,3 mi em maior de 2023, tendo melhorado menos de 1% com relação ao mês anterior. Isso porque o ativo circulante cresceu ligeiramente, enquanto o passivo circulante variou negativamente na margem.

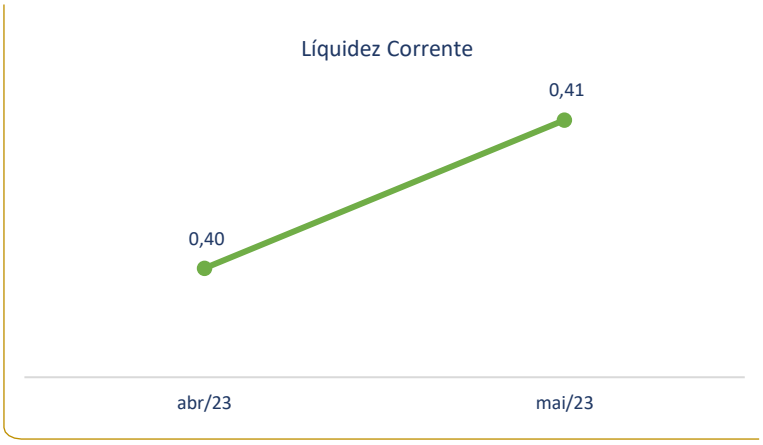
V. ÍNDICES DE LÍQUIDEZ – SETEC TECNOLOGIA



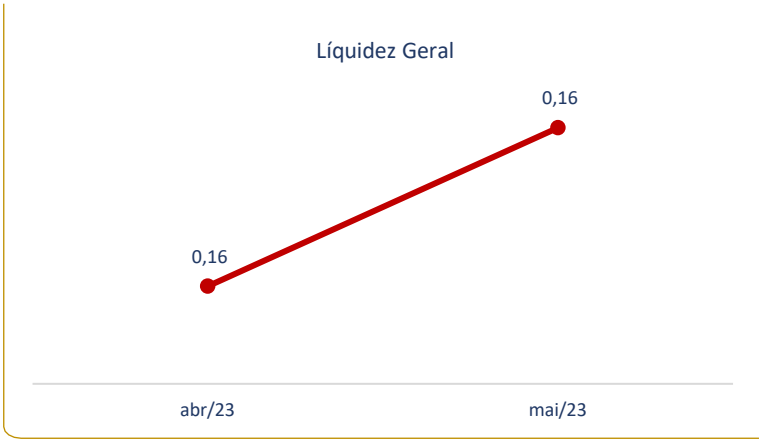
- **Liquidez imediata** – em, 0, o índice de liquidez imediata da recuperanda demonstra que seu disponível não pode fazer frente a suas obrigações de curto prazo. Não houve alterações em maio com relação a abril de 2023.



- **Liquidez seca** – em 0,41 em maio, a liquidez seca está bastante abaixo de 1, demonstrando a proporção que os recursos de curto prazo estão distantes das suas obrigações. Há melhora de 0,01 ponto no índice no mês.

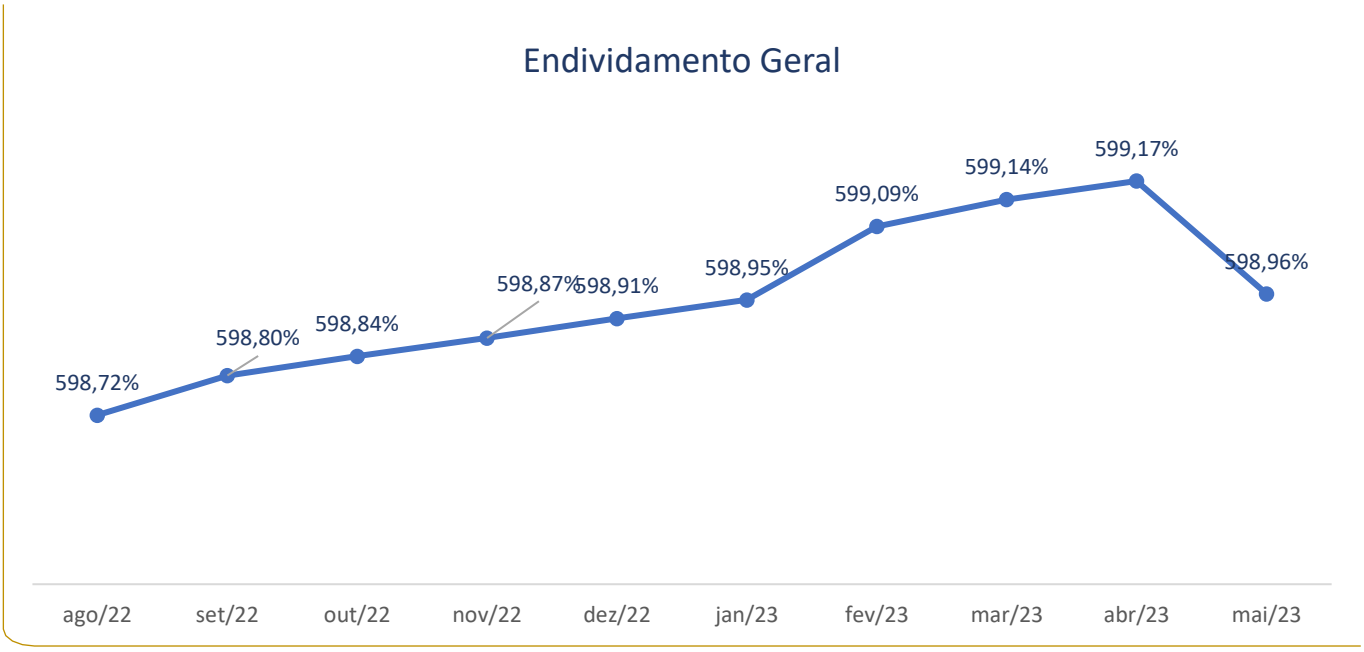


- **Liquidez Corrente** – considerando que a recuperanda não possui estoques, seu índice de liquidez seca acompanha fielmente seu índice de liquidez corrente, em 0,41 em maio, acompanhando a melhora de 0,01 ponto no mês.



- **Liquidez geral** – por fim, sob consideração dos recursos e obrigações de curto e longo prazo, o índice de liquidez geral da recuperanda é muitíssimo inferior a 1, em 0,16 no mês, sem alterações.

VI. ÍNDICE DE EG – SETEC TECNOLOGIA



A série história exibe o endividamento geral da recuperanda de agosto de 2022 a maio de 2023. O índice está em 598,96% ao fim de maio, demonstrando que a soma dos passivos da recuperanda superam a soma de seus recursos em cerca de 6 vezes, o que é considerando um índice altíssimo de endividamento. Há, no mês, queda do índice de 0,21 ponto percentual, ainda que a recuperanda tenha ficado mais endividada, porque o crescimento do ativo circulante foi mais acelerado do que o crescimento do passivo circulante. O ativo circulante cresceu em aproximadamente 39 mil, cerca de 0,06%, enquanto a soma dos passivos cresceu 98,6 mil, cerca de 0,03%. A apesar da queda com relação ao mês anterior, o índice de endividamento geral da recuperanda é superior a do início da série, em agosto, em 0,24 pontos percentuais.

STRESA PARTICIPAÇÕES

I. ATIVO
II. PASSIVO
III. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

I. ATIVO – STRESA PARTICIPAÇÕES

STRESA PARTICIPACOES SA					
Ativo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Ativo circulante	**54.395.387,32**	**54.395.387,32**	**-**	**-**	**76,19%**
Outros Ativos Circulantes	54.395.387,32	54.395.387,32	-	-	76,19%
Credito com terceiros - banco santos	54.395.387,32	54.395.387,32	-	-	76,19%
Ativo não circulante	**17.003.074,48**	**17.003.074,48**	**-**	**-**	**23,81%**
Controladas e coligadas	17.003.074,48	17.003.074,48	-	-	23,81%
Setec	3.400.000,00	3.400.000,00	-	-	4,76%
Pem	13.603.074,48	13.603.074,48	-	-	19,05%
Ativo total	**71.398.461,80**	**71.398.461,80**	**-**	**-**	**100%**

- A recuperanda não apresenta movimentações contábeis em maio de 2023.
- O ativo total da recuperanda é 71,4 mi, sem ter sofrido qualquer alteração no mês.
- Os ativos são compostos por direitos de curto prazo junto ao banco santos, na ordem de 54,4 mi, e de direitos de longo prazo de coligadas/controladas, na ordem de 17 mi. As coligadas são Setec, 3,4mi, e Pem, 13,6 mi. Deste modo, 76% do ativo da recuperanda é circulante, enquanto 24% é não circulante.

II. PASSIVO – STRESA PARTICIPAÇÕES

Passivo	abr/23	mai/23	Var (R$)	Var (%)	Repres. (%)
Passivo Circulante	-	-	-	-	**0,00%**
Passivo não circulante	-	-	-	-	**0,00%**
Patrimônio líquido	**71.398.461,80**	**71.398.461,80**	-	-	**100,00%**
Capital Social realizado	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	1,40%
Capital Social a realizar	8.177.826,81	8.177.826,81	-	-	11,45%
Resultados Acumulados	110.362.487.79	110.362.487.79	-	-	154.57%
Resultado do exercício	- 48.141.852,80	- 48.141.852,80	-	-	-67,43%
Passivo total	**71.398.461,80**	**71.398.461,80**	-	-	**100%**

- O recuperanda não possui lançamento de obrigações em seu balanço em maio de 2023. O passivo total é composto pelo Patrimônio líquido da recuperanda.
- O Patrimônio Líquido da recuperanda é 71,4 mi em maio de 2023, sem quaisquer alterações de lançamento no mês.
- O Patrimônio Líquido é composto por um capital social realizado de 1 mi, menos de 1%; capital social a realizar de 8,18 mi, 5%; resultados acumulados em 110,4 mi, como a parte majoritária em 66%; além do lançamento de 48,1 mi em prejuízos lançados no exercício.

III. DRE – STRESA PARTICIPAÇÕES

STRESA PARTICIPACOES SA				
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	-	-	-	-
Receita operacional líquida	-	-	-	-
Lucro bruto	-	-	-	-
(-) Despesas operacionais	-	-	-	-
(-)Despesa financeira	-	-	-	-
Receita financeira	-	-	-	-
Resultado operacional antes do IR e CSLL	-	-	-	-
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-

A recuperanda não apresenta movimentações em maio de 2023.

TIPUANA PARTICIPAÇÕES

I. ATIVO
II. PASSIVO
III. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO
IV. CAPITAL DE GIRO LÍQUIDO
V. ÍNDICES DE LIQUIDEZ
VI. ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO GERAL

I. ATIVO – TIPUANA PARTICIPAÇÕES

TIPUANA PARTICIPAÇÕES LTDA					
Ativo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Ativo circulante	**15.662.289,38**	**15.657.998,77**	**- 4.290,61**	**-0,03%**	**61,09%**
Disponivel	5.142,06	851,45	- 4.290,61	-83,44%	0,00%
Bancos	5.142,06	851,45	- 4.290,61	-83,44%	0,00%
Outros Ativos Circulantes	15.657.147,32	15.657.147,32	-	-	61,09%
Adiantamento a fornecedores	141.635,00	141.635,00	-	-	0,55%
Créditos c/ terceiros - pref. de Carapicuíba	15.478.807,44	15.478.807,44	-	-	60,40%
Depositos judiciais	36.704,88	36.704,88	-	-	0,14%
Ativo não circulante	**9.872.372,17**	**9.971.113,61**	**98.741,44**	**1,00%**	**38,91%**
Controladas e coligadas - setec tecnologia	9.872.372,17	9.971.113,61	98.741,44	1,00%	38,91%
Ativo total	**25.534.661,55**	**25.629.112,38**	**94.450,83**	**0,37%**	**100,00%**

- O **ativo total** da recuperanda está em um patamar de 25,6 mi em maio de 2023, com elevação de 94,4 no mês, crescimento sutil de menos de menos de 1%.
- Os **ativos circulantes** são a maior parte do montante de seus ativos, em 61% do total, em 15,66 mi em maio. Houve, no mês, retração de 4,3 mil, menos de 1%, ref. a queda do saldo bancário.
- Os **ativos não circulantes** correspondem a 39% do total do ativo, correspondendo em direitos de longo prazo com a coligada Setec. Houve acréscimo de 98,7 mil na conta no mês, cerca de 1%.

I. ATIVO – TIPUANA PARTICIPAÇÕES

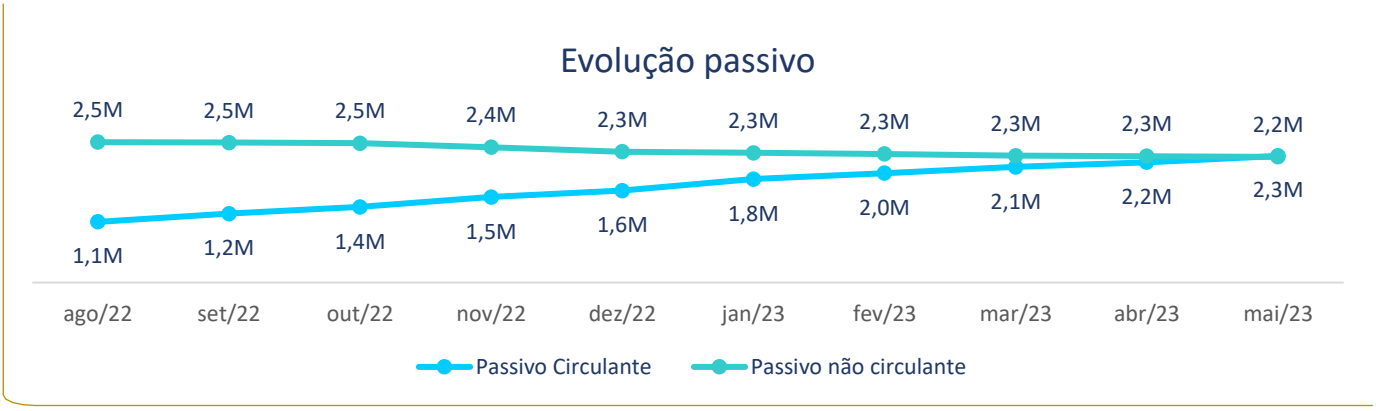
- **Disponível** – tem participação mínima no ativo total da recuperanda, cerca de 0%. O disponível da recuperanda é 851,45 reais ao fim de maio, tendo regredido do patamar de R$ 5,1 mil ao fim de abril, queda de 83%. É composto pela conta junto ao banco Itaú, cujo saldo ao fim de maio é R$ 687,95 reais, e junto à Caixa Econômica Federal, com saldo em 163,50. Na conta do banco itaú, houve, no mês, entrada de R$ 123.466,36, e saídas de R$ 127.756,97, provocando a redução do saldo. As entradas são, majoritariamente, referentes a conta corrente com terceiros, em R$ 118.000. As saídas são ref. as transferências para coligadas, que somaram R$ 123.728,24. Há, ainda, saídas de 2,6 mil para pagamento de serviços de terceiros – Rinaldo Cesários; e 1,4 mil para pagamento de despesas administrativas. Não houve movimentações na conta da CEF no mês.
- **Adiantamento de fornecedores** – a conta está em 141,6 mil em maio, representando menos 1% do ativo circulante da recuperanda. Não apresentou variação de saldo com relação ao mês anterior.
- **Crédito com terceiros** – créditos com a prefeitura de Carapicuíba lançados em 15,48 mi, correspondendo a cerca de 61% do ativo total da recuperanda. Sem alterações em maio.
- **Depósitos judiciais** – representa menos de 1% dos ativos da recuperanda, em 36,7 mil, sem alterações a serem destacadas no mês.

- **Controladas e coligadas** – conta equivalente aos ativos não circulantes da recuperanda, correspondendo a cerca de 39% dos ativos totais, está em um patamar de 9,97 mi em maio. A variação significativa do mês é o aumento de 98,7 mil em direitos junto a coligada Setec, crescimento de menos 1%.

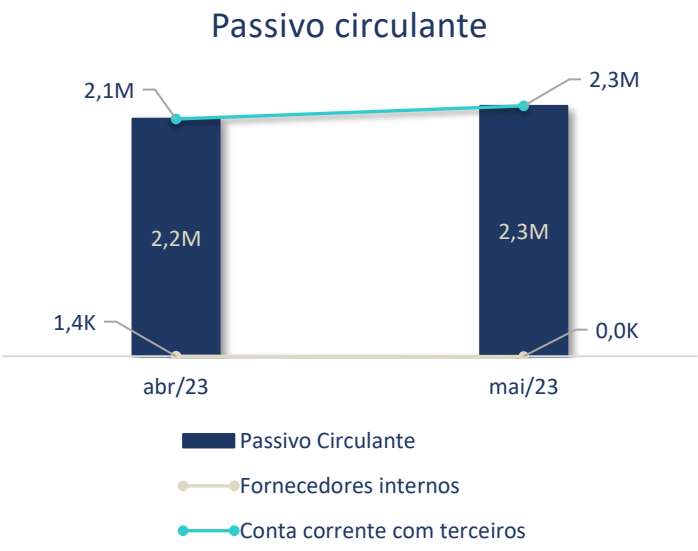
II. PASSIVO – TIPUANA PARTICIPAÇÕES

TIPUANA PARTICIPAÇÕES LTDA					
Passivo	**abr/23**	**mai/23**	**Var (R$)**	**Var (%)**	**Repres. (%)**
Passivo Circulante	**2.150.345,38**	**2.266.896,14**	**116.550,76**	**5,42%**	**8,81%**
Fornecedores internos	1.449,24	-	- 1.449,24	-100,00%	0,00%
Obrigações tributárias	- 14,32	- 14,32	-	-	0,00%
retenções impostos a recolher	- 14,32	- 14,32	-	-	0,00%
Outras obrigações CP	2.148.910,46	2.266.910,46	118.000,00	5,49%	8,81%
Conta corrente com terceiros	2.148.910,46	2.266.910,46	118.000,00	5,49%	8,81%
Passivo não circulante	**2.259.963,78**	**2.247.275,34**	**- 12.688,44**	**-0,56%**	**8,73%**
Conta corrente coligada	2.257.398,78	2.244.710,34	- 12.688,44	-0,56%	8,72%
Pem engenharia	1.868.314,37	1.856.930,93	- 11.383,44	-0,61%	7,22%
Projetec projetos tec ltda	389.084,41	387.779,41	- 1.305,00	-0,34%	1,51%
Recuperação Judicial	2.565,00	2.565,00	-	-	0,01%
Patrimônio líquido	**21.215.348,67**	**21.215.348,67**	**-**	**-**	**82,46%**
Capital Social realizado	1.000.000,00	1.000.000,00	-	-	3,89%
Resultados Acumulados	16.753.056,93	16.753.056,93	-	-	65,11%
Resultado do exercício	3.462.291,74	3.462.291,74	-	-	13,46%
Passivo total	**25.625.657,83**	**25.729.520,15**	**103.862,32**	**0,41%**	**100,00%**

- O Passivo total da recuperanda é 25,7 mi em maio de 2023, registrando elevação de 103,86 mil no mês, menos de 1%.
- O passivo circulante é 2,27 mi no mês, representando cerca de 9% do total do passivo, com crescimento importante de ordem de 116,5 mil, cerca de 5% no mês.
- O passivo não circulante da recuperanda é cerca de 2,2 mi, cerca de 9% do total do passivo, tendo registrado encolhimento de cerca de 12,7 mil, menos de 1%.
- O Patrimônio Líquido da recuperanda é 83% do total do passivo, sendo composto por capital social em 1 mi, resultados acumulados em 16,8 mi, quase 65% do passivo total, e, por fim, 3,5 mi em lançamentos de resultado do exercício.



II. PASSIVO – TIPUANA PARTICIPAÇÕES

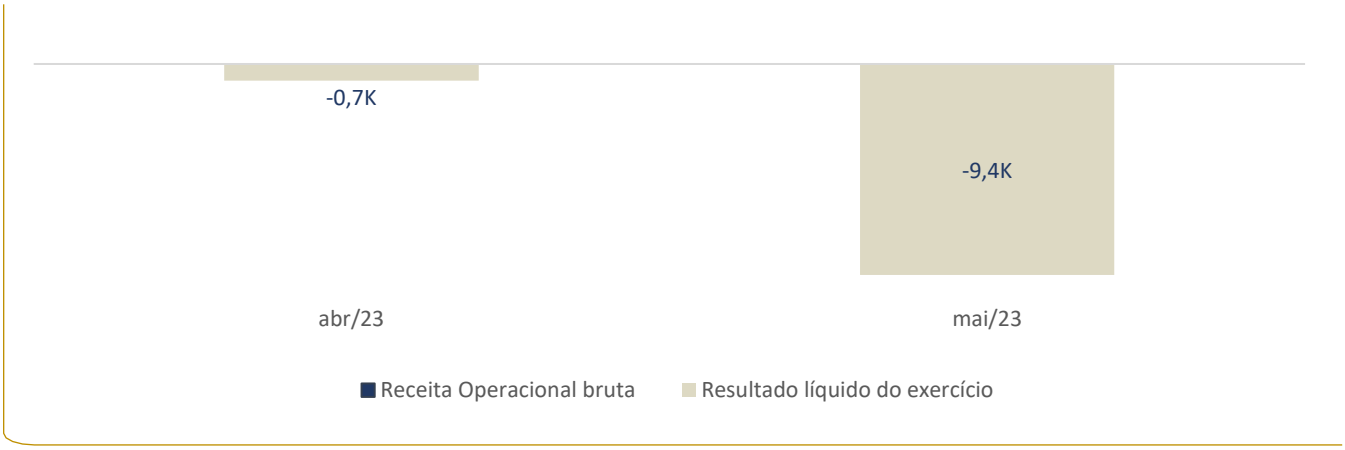


- **Fornecedores** – em maio, não há passivo com fornecedores internos porque a conta foi liquidada no mês. Houve baixa de 11,8 mil na conta, que correspondeu a soma do saldo do mês anterior, em 1,4 mil, e as provisões feitas ao longo do mês, em 10,4 mil. As duplicatas pagas/baixadas no mês foram de 10,4 mil a Rinaldo Cesario; 212,60 a Claro; além de 1,2 mil em reclassificação de lançamento.
- **Retenção de impostos a recolher** – em maio, a conta está virtualmente zerada, apresentando apenas o valor residual de –R$ 14,32. Não houve pagamento de impostos no mês.
- **Conta corrente com terceiros** – em 2,3 mi, houve crescimento, de 118 mil no mês, cerca de 5% de aumento em relação a abril. A conta é a mais importante do passivo circulante da recuperanda, correspondendo a cerca de 9% do passivo total.

- **Conta corrente com coligadas** – em 2,24 mi, é a principal conta do passivo não circulante da recuperanda, correspondendo a cerca de 9% do passivo total. Houve contração das obrigações no mês, abaixo de 1%, aproximadamente 12,7 mil, sendo 11,4 mil com a PEM, e 1,3 mil com a Projetec. Ao fim do mês, a composição é: 1,86 mi com a PEM, e 389 mil com a Projetec.
- **Recuperação judicial** – conta em 2,6mil, representa menos de 1% do passivo total da recuperanda, sem alterações em maio.

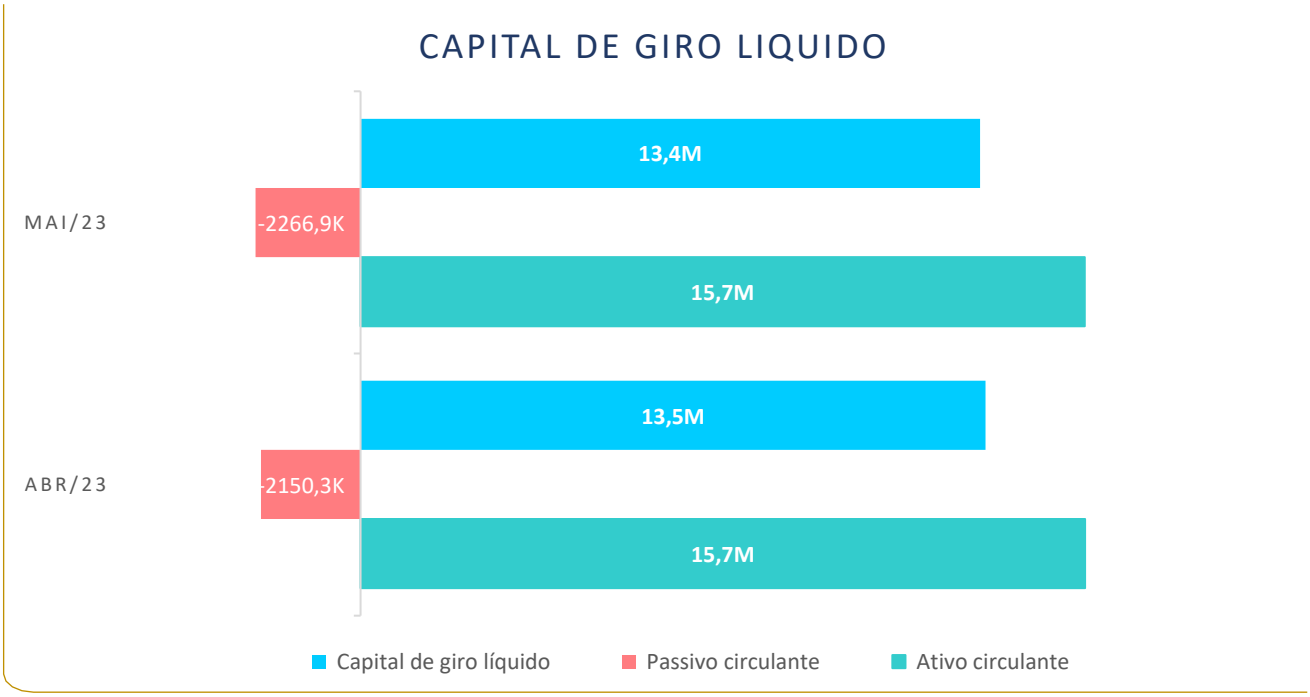
III. DRE – TIPUANA PARTICIPAÇÕES

TIPUANA PARTICIPAÇÕES LTDA				
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	-	-	-	-
Receita operacional líquida	-	-	-	-
Lucro bruto	-	-	-	-
(-) Despesas operacionais	**- 733,35**	**- 9.409,29**	**- 8.675,94**	**-1183,06%**
Despesas administrativas	- 733,35	- 243,93	489,42	66,74%
Serviços de terceiros	-	- 9.165,36	- 9.165,36	0,00%
(-)Despesa financeira	**- 4,40**	**- 2,20**	**2,20**	50,00%
Receita financeira	-	-	-	-
Resultado operacional antes do IR e CSLL	**- 737,75**	**- 9.411,49**	**- 8.673,74**	**-1175,70%**
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	**- 737,75**	**- 9.411,49**	**- 8.673,74**	**-1175,70%**



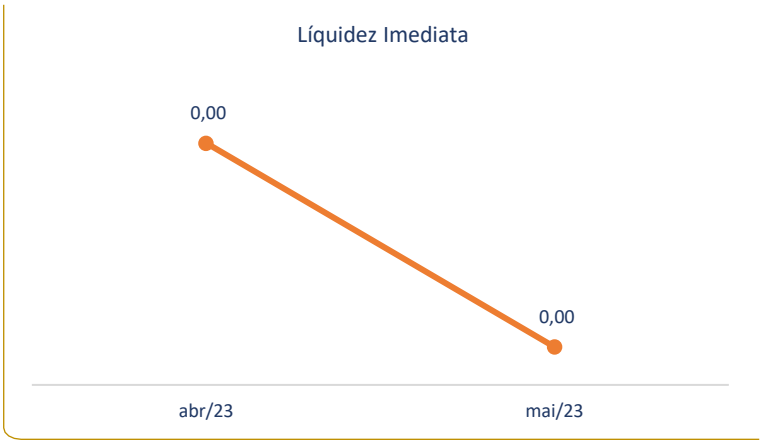
- **Receita Operacional** – a recuperanda não apresenta receitas de operações no mês de maio de 2023, bem como não havia apresentando no mês anterior.
- **Despesas operacionais** – é apresentado no mês apenas a despesas operacionais, em 9,4 mil, ref. a despesas operacionais, sendo 9,16 mil lançados em serviços de terceiros – Rinaldo Cesários; mais 243,93 reais em despesas administrativas – taxas da Jucesp.
- **Despesas financeiras** – em maio, a recuperanda pagou 2,20 reais em tarifas bancárias.
- **Resultado Líquido do exercício** – sem receitas provenientes de operações no mês, o resultado do exercício reflete as despesas operacional e financeira do mês, 9,4 mil. O resultado é pior em mais de 1.000 com relação ao mês anterior, já que foi de 737,75 o prejuízo contabilizado em abril.

IV. CGL – TIPUANA PARTICIPAÇÕES

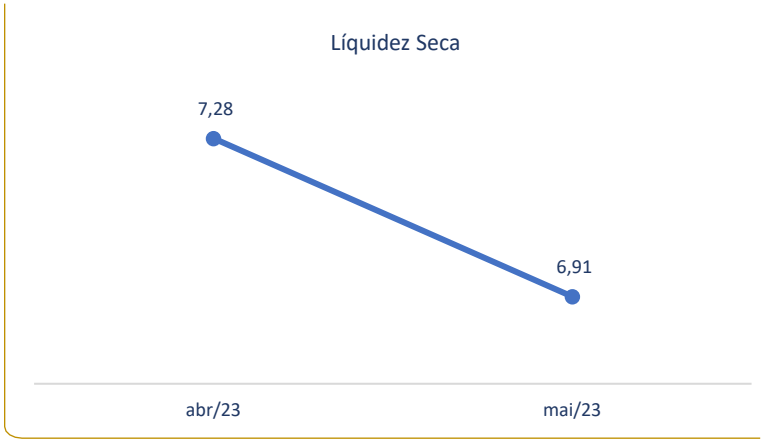


O CGL da recuperanda permanece positivo no patamar de 13,4 mi em maio de 2023, sofrendo contração de 120,8 mil no mês, menos de 1%. Houve, no mês, crescimento mais acelerado do passivo circulante em relação ao ativo circulante.

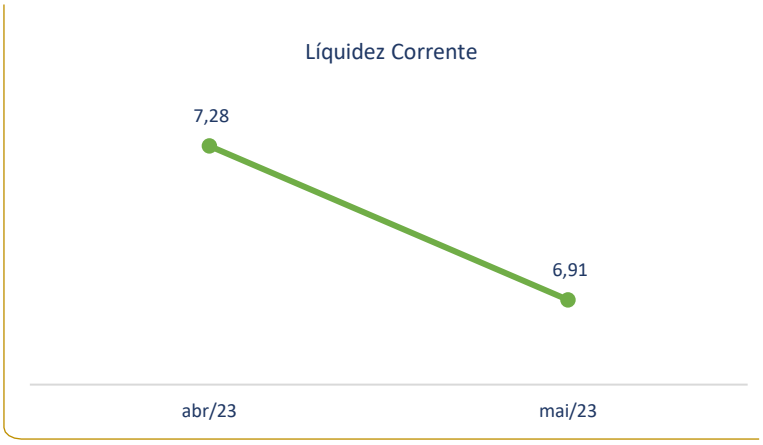
V. ÍNDICES DE LÍQUIDEZ – TIPUANA PARTICIPAÇÕES



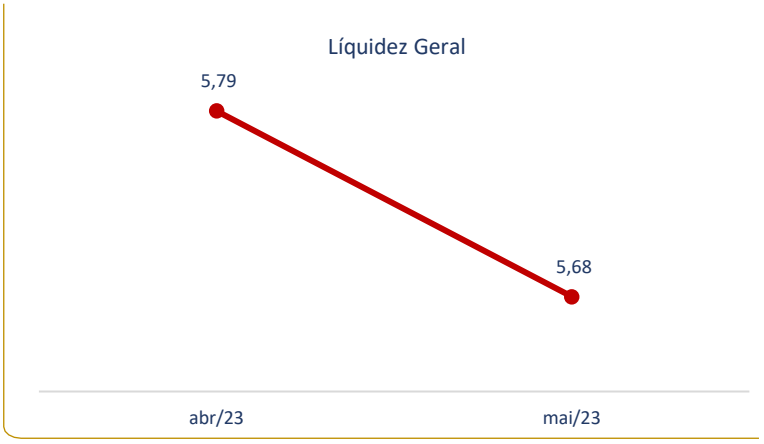
- **Liquidez imediata** – as disponibilidades da recuperanda não fazem frente a seu passivo circulante, de modo que o índice de liquidez imediata está em 0 no mês de análise, sem se alteração com relação a abril.



- **Liquidez seca** – considerando o ativo circulante, diante de seu passivo circulante, o índice de liquidez seca da recuperanda é satisfatório, bastante superior a 1, em 6,91. Houve, contudo, queda de cerca de 0,37 ponto no índice no mês de maio com relação ao mês anterior, indicando tendência de baixa.

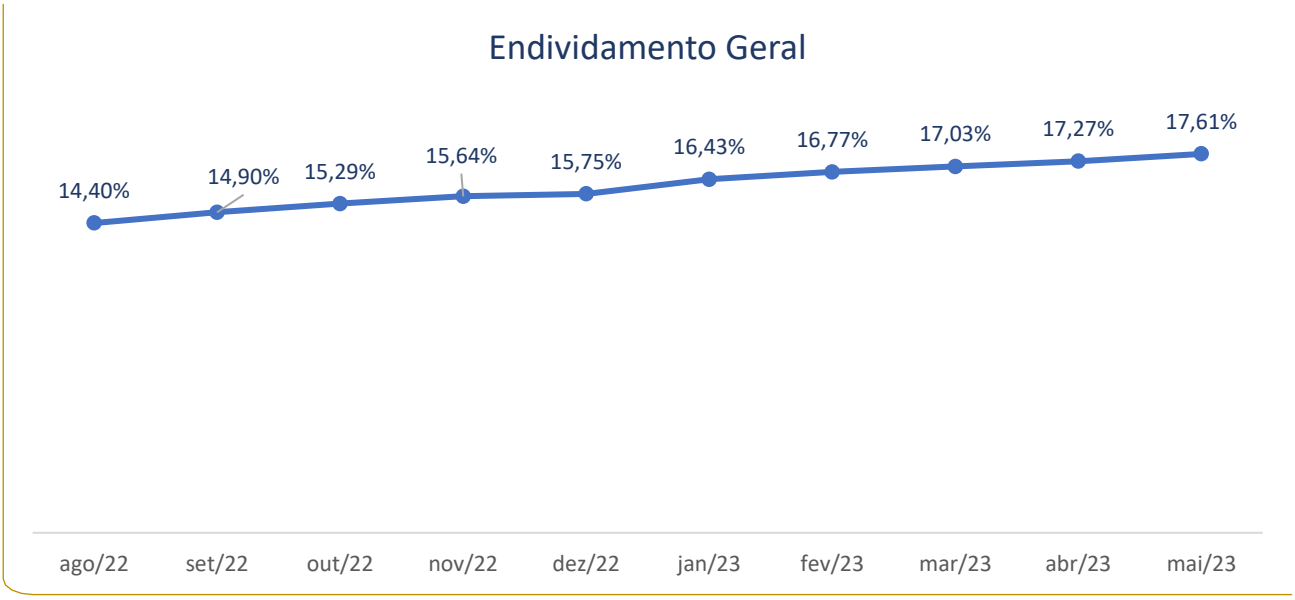


- **Liquidez Corrente** – porque a recuperanda não possui estoques, o índice de liquidez corrente apresenta o mesmo valor que o índice de liquidez seca, em 6,91 apresentando mesmo viés de baixa, e redução de ponto do mês.



- **Liquidez geral** – por fim, considerando as obrigações de curto e longo prazo, e os direitos de curto e longo prazo, a liquidez geral da recuperanda está em 5,68 no mês. O resultado é conceitualmente satisfatório. Houve queda de 0,11 ponto no mês, confirmando a tendência de queda dos demais índices de liquidez.

VI. ÍNDICE DE EG – TIPUANA PARTICIPAÇÕES



A série história exibe o endividamento geral da recuperanda de agosto de 2022 a maio de 2023. O EG flutua abaixo de 17,61% na série, indicando que a PCT está abaixo da soma dos ativos da recuperanda. Há, por outro lado, uma tendência de alta continua no índice, que partiu de 14,4% em agosto do ano passado até atingir 17,61% no mês analisado, registrando alta de mais de 3 pontos percentuais.

TRANSACCESS

I. BALANÇO
II. DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

I. BALANÇO – TRANSACCESS

TRANSACCESS SA		
Ativo	**abr/23**	**mai/23**
Ativo circulante		
Outros Ativos Circulantes		
Ativo total	**-**	**-**
Passivo	**abr/23**	**mai/23**
Passivo Circulante	**-**	**-**
Passivo não circulante	**3.856.279,60**	**3.856.279,60**
Conta corrente coligada	3.856.279,60	3.856.279,60
Setal telecom	3.681.888,19	3.681.888,19
Pem engenharia	174.391,41	174.391,41
Patrimônio líquido	**- 3.856.279,60**	**- 3.856.279,60**
Capital Social	4.581.092,40	4.581.092,40
Resultados Acumulados	- 4.665.358,84	- 4.665.358,84
Resultado do exercício	- 3.772.013,16	- 3.772.013,16
Passivo total	**-**	**-**

- A recuperanda não contabiliza ativos, nem movimentações em maio de 2023.
- A recuperanda também não possui obrigações de curto prazo lançadas, sendo as únicas obrigações lançadas de longo prazo com as coligadas, em 3,86 mi, compostas por Setal em 3,68 mi, e PEM, em 174,4 mil.
- Há, ainda, o prejuízo acumulado de 4,7 mi, e resultado deficitário em 3,8 mi no exercício.

II. DRE – TRANSACCESS

TRANSACCESS SA				
DRE	abr/23	mai/23	Variação (R$)	Variação (%)
Receita Operacional bruta	-	-	-	-
Receita operacional líquida	-	-	-	-
Lucro bruto	-	-	-	-
(-) Despesas operacionais	-	-	-	-
(-)Despesa financeira	-	-	-	-
Receita financeira	-	-	-	-
Resultado operacional antes do IR e CSLL	-	-	-	-
Provisão para IR e CSLL	-	-	-	-
Resultado líquido do exercício	-	-		

A recuperanda não apresenta movimentações em maio de 2023.

PONTOS DE ANÁLISE

I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS
II. PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS
III. RESPOSTAS DA RECUPERANDA

I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS

PEM ENGENHARIA

- Colaboradores – A recuperanda PEM engenharia apresenta um quadro de 3 colaboradores e uma folha de 8,9 mil em maio de 2023. O quadro de funcionários conta com 1 auxiliar administrativo, 1 auxiliar contábil, e 1 motorista, sem alterações em relação a abril. Houve crescimento de 10% na folha salarial em razão do a variação no pagamento de horas extras.

- Ativo Total – O ativo total da recuperanda está no patamar de 94,9 mi em maio de 2023, tendo sofrido decréscimo marginal, de 11,6 mil em relação ao mês anterior, menos de 1%. O decréscimo ocorreu devido a uma retirada de recursos junto a coligada Tipuana.

- Disponível – Tem participação mínima no ativo total da recuperanda, cerca de 0%, ref. a conta bancária junto ao banco Itaú - CC 226208, cujo saldo ao fim do mês é R$ 71,90. Foi creditado na conta em maio o total de 13.640,00 em recursos vindos da coligada tipuana. Foi debitado da conta, semelhantemente, o valor de 13.971,14 da conta, em despesas com pessoal, e administrativa.

- Ativo não circulante – O ativo não circulante da recuperanda concentra a maior parcela dos ativos da recuperanda, em 98%, cerca de 92,9 mi. Houve decréscimo na margem, de cerca de 11,38 mil, devido a retidas junto a coligada Tipuana.

- Passivo Total – O Passivo total da recuperanda está no patamar de 94,98 mi em maio de 2023, recebendo recuo na margem de 2,2 mil no mês, menos de 1% no mês. O Passivo circulante está em 13,9 mil, com pouquíssima representatividade diante do passivo total da recuperanda, menos de 1%. Recebe a redução de 2,2 mil no mês, majoritariamente, devido à redução das obrigações imediatas.

- Obrigações tributarias – no mês de maio, os impostos e contribuição previdenciárias pagos pela recuperanda são: INSS, 1.381,47; FGTS, 646,03; e Retenção imposto de renda de empregado em 168,14. As novas provisões resultaram em 11,4 mil em impostos e contribuições a pagar, sendo 2,3 mil em contribuições a pagar, e 9,1 mil em impostos a recolher.

- Passivo não circulante – O Passivo não circulante é onde se concentra a maior parte das obrigações da recuperanda, em 303,5 mi, sem qualquer alteração com relação ao mês anterior. Compreende em 51,78 mil em obrigações junto as coligadas, 232,2 mil em parcelamento de impostos, e 19,6 mi em RJ.

- Endividamento Geral – A Série histórica do EG da recuperanda nos últimos 10 meses apresenta índice em 319,71% em maio de 2023. Isso indica que a PCT supera em mais de 3 vezes seus recursos totais. Há, ainda, uma ligeira tendência de crescimento do EG, indicando que, na série histórica, a recuperanda tem deteriorado, ligeiramente, a relação do capital de terceiros diante de seus ativos.

- Resultado Líquido do exercício – sem no mês, o resultado do exercício reflete a despesas operacionais e financeiras do mês, contabilizando o prejuízo de 9,38 mil. O resultado é 14% melhor que no mês anterior.

I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS

CONSTRUTORA PHEGASSUS

- Ativo – O ativo total da recuperanda está em um patamar de 40,4 mi em maio de 2023, tendo crescido em aproximadamente 15,2 mi devido à reclassificação dos já conhecidos créditos da Codel, transferidos da coligada PEM Engenharia. Desse modo, houve crescimento de 60% com relação ao mês anterior.

- Passivo – O Passivo total da recuperanda está em 40,4 mi, tendo crescido em 60% devido ao recebimento do ativo de terceiros cedido pela PEM, que teve como contrapartida o lançamento em seu Capital Social.

- Obrigações Tributárias – Não houve pagamento de impostos no mês, de modo que a conta contábil das obrigações tributárias não sofreram alterações em maio, permanecendo no patamar de 1,6 mil. Essas provisões são compostas por CONFINS, 1,3 mil e PIS, 0,3 mil.

- Resultado Líquido do exercício – Sem receitas provenientes de operações no mês, e sem despesas operacionais no mês, o resultado do exercício reflete as despesas financeiras, de modo a obter o prejuízo de 78,75 reais, com variação na margem, com relação ao mês anterior.

PROJETEC PROJETOS E TECNOLOGIA

- Ativo – O ativo total da recuperanda está em um patamar de 6,46 mi em maio de 2023, com alteração na margem em relação ao mês anterior. A queda do ativo é de 1,3 mil, menos de 1%. Os ativos circulantes são inexpressivos diante de seus ativos circulantes, representando cerca de 2%. Os ativos não circulantes correspondem a 98% da totalidade dos ativos. São compostos por direitos com as coligadas Setec, em 5,96 mi, e Tipuana, em 387,8 mil, essa última na qual houve a retirada de 1,3 mil que causou a variação negativa do ativo no mês.

- Passivo – O Passivo total da recuperanda é 6,47 mi em maio de 2023, virtualmente sem alterações no mês. A recuperanda não tem passivo circulante ao fim de maio, já que a obrigação de 138,26 ref. ao fornecedor ENEL foi liquidada no mês, sem lançamento de novas provisões. O passivo não circulante da recuperanda é representando pelas obrigações com as Coligadas e controladas – composta por obrigações com a PEM, em 5,8 mi, representado 90% do passivo total, e com a Phegassus, em 333,4 mil, cerca de 5% do passivo total. Sem alterações em maio.

- Obrigações tributárias – não houve pagamento de impostos no mês de maio.

- Resultado Líquido do exercício – sem receitas provenientes de operações no mês, o resultado do exercício reflete a despesa operacional do mês e as despesas financeiras, somando o prejuízo de 1,17 mil, prejuízo 23% menor que o registrado no mês anterior.

I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS

SETEC TEC

- Colaboradores – A recuperanda Setec tecnologia apresenta 1 colaborador, e pró labore de 39,3k em maio, sem alterações em relação ao mês anterior. As demais empresas do grupo PEM não apresentaram folha de pagamento ou pró labore referentes ao período de análise.

- Ativo Total – O ativo total da recuperanda está em um patamar de 63 mi em maio, com alteração na margem em relação a abril. Houve crescimento de 39,26 mil no ativo no mês, menos de 1%, em virtude do pagamento de adiantamento a fornecedores.

- Disponível – Tem participação mínima no ativo total da recuperanda, cerca de 0%. O saldo da conta junto ao banco Itaú BBA (226133) está em 50,08 ao fim de maio. Houve a entrada de R$ 101.006,44 de recursos vindo da coligada Tipuana. Houve, também, saídas em R$ 101.009,97, sendo 39 mil ref. ao pro-laboré dos sócios e encargos decorrentes; R$ 36.771,78 ref. ao pagamento dos serviços advocatício de Boccuzzi Advogados; R$ 4.692,50 ref. ao pagamento de serviços de terceiros a Mendonça do Amaral; 5.692,50 ref. a serviços advocatícios de Aliomar Antonio de Almeida; R$ 2.740,00 em serviços de terceiros contábeis; além dos encargos incorridos dos serviços tomados, e outras despesas administrativas.

- Ativo não circulantes – Os ativos não circulantes correspondem a 93% da totalidade dos ativos. São compostos por direitos com as coligadas, sobretudo com a Pem, em 13,3 mi, cerca de 21% do ativo total, crédito de terceiros, em 44 mi, e imobilizado de 568,4 mil. Houve apenas um acréscimo de R$ 185 reais com a SDB, variação de menos de 1%

- O Passivo total da recuperanda está em 63,3 mi em maio de 2023, com crescimento na margem de 98,6 mil, menos de 1%. O Passivo circulante da recuperanda está em 10,6 mi em maio, com decréscimo de 165,75 reais em relação ao mês anterior. Representa cerca de 2% da soma absoluta dos passivos e do patrimônio líquido. O Passivo não circulante é a parte majoritária dos passivos, em 367 mi, mais de 34 vezes o tamanho do passivo circulante. Cresceu cerca de 98,7 mil no mês, cerca de 1%

- Obrigações tributárias – em maio, houve pagamento de R$ 18.652,22 reais em impostos e retenção de impostos, sendo R$ 8.685,82 em INSS; R$ 9.658,90 em retenção de IR de empregado; R$ 75,00 em retenção de IR de terceiros; R$ 150,00 em retenção de COFINS de terceiros; R$ 32,50 em retenção de PIS de terceiros; e R$ 50,00 em retenção de CSLL de terceiros. As novas provisões do mês somaram R$ 18.636,6, de modo que houve queda de R$ 15,60 no saldo da conta ao fim do mês, variação na margem. É a conta mais significativa do passivo circulante da recuperanda, representando uma parcela de 16% do total do passivo da recuperanda. Conta, ainda, com as contas de SESI a recolher, em R$ 4.841.966,14; e FGTS adicional Multa 10%, em R$ 5.036.548,63, ambas sem movimentação no mês.

- Resultado Líquido do exercício – sem receitas provenientes de operações no mês, o resultado do exercício reflete as despesas operacionais e financeiras do mês, que somaram 59,3 mil. O resultado é 12% pior na comparação com o mês anterior.

I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS

STRESA PARTCIPAÇÕES

- A recuperanda não apresenta movimentações em maio de 2023. O ativo total da recuperanda é 71,4 mi, sendo composto por direitos de curto prazo junto ao banco santos, na ordem de 54,4 mi, e de direitos de longo prazo de coligadas/controladas, na ordem de 17 mi, sendo Setec, 3,4mi, e Pem, 13,6 mi. Deste modo, 76% do ativo da recuperanda é circulante, enquanto 24% é não circulante. A recuperanda não possui lançamento de obrigações em seu balanço, de modo que o passivo total é composto pelo Patrimônio líquido, em 71,4 mi. É composto por um capital social realizado de 1 mi, menos de 1%; capital social a realizar de 8,18 mi, 5%; resultados acumulados em 110,4 mi, em 66%; além do lançamento de 48,1 mi em prejuízos lançados no exercício.

TIPUANA PARTICIPAÇÕES

- O ativo total da recuperanda está em um patamar de 25,6 mi em maio de 2023, com elevação de 94,4 no mês, crescimento sutil de menos de menos de 1%. Os ativos circulantes são a maior parte do montante de seus ativos, em 61% do total, em 15,66 mi em maio. Houve, no mês, retração de 4,3 mil, menos de 1%, ref. a queda do saldo bancário. Os ativos não circulantes correspondem a 39% do total do ativo, correspondendo em direitos de longo prazo com a coligada Setec. Houve acréscimo de 98,7 mil na conta no mês, cerca de 1%.

- Disponível – tem participação mínima no ativo total da recuperanda, cerca de 0%. Na conta do banco itaú, houve, no mês, entrada de R$ 123.466,36, e saídas de R$ 127.756,97, provocando a redução do saldo. As entradas são, majoritariamente, referentes a conta corrente com terceiros, em R$ 118.000. As saídas são ref. as transferências para coligadas, que somaram R$ 123.728,24. Há, ainda, saídas de 2,6 mil para pagamento de serviços de terceiros – Rinaldo Cesários; e 1,4 mil para pagamento de despesas administrativas. Não houve movimentações na conta da CEF no mês.

- O Passivo total da recuperanda é 25,7 mi em maio de 2023, registrando elevação de 103,86 mil no mês, menos de 1%. O passivo circulante é 2,27 mi no mês, representando cerca de 9% do total do passivo, com crescimento importante de ordem de 116,5 mil, cerca de 5% no mês. O passivo não circulante da recuperanda é cerca de 2,2 mi, cerca de 9% do total do passivo, tendo registrado encolhimento de cerca de 12,7 mil, menos de 1%.

- Não houve pagamento de impostos no mês.

- Resultado Líquido do exercício – sem receitas provenientes de operações no mês, o resultado do exercício reflete as despesas operacional e financeira do mês, 9,4 mil. O resultado é pior em mais de 1.000 com relação ao mês anterior, já que foi de 737,75 o prejuízo contabilizado em abril.

I. PRINCIPAIS OCORRÊNCIAS OPERACIONAIS

TRANSACCESS SA

- A recuperanda não apresenta movimentações em maio de 2023. Não possui ativos nem obrigações de curto prazo. A recuperanda possui obrigações de longo prazo com as coligadas, em 3,86 mi, compostas por Setal em 3,68 mi, e PEM, em 174,4 mil. Há ainda, o prejuízo acumulado de 4,7 mi, e resultado deficitário em 3,8 mi no exercício.

II. PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS

Após a análise da documentação apresentada referente a maio de 2023, esta Administradora Judicial verificou alguns pontos, de modo que opina pela intimação da Recuperanda para que esclarecer este e outros pontos listados abaixo, no prazo sugerido de 15 (quinze) dias.

RMA ref. maio/2023:

PHEGASSUS

-ATIVO – DISPONÍVEL – BANCOS - C/C COLIGADA PROJETEC

- Solicitamos detalhamento sobre a conta contábil, e o motivo do lançamento se enquadrar como disponível bancário.

-ATIVO – REALIZÁVEL A LONGO PRAZO – CRÉDITO COM TERCEIROS – CODEL CIA DE DESENVOLVIMENTO DE LIMEIRA

- Solicitamos a documentação ref. ao aumento de capital da Phegassus em capital social, bem como da operacionalização da transferência do ativo PEM x Phegassus. Apresentar, também, o motivo/propósito dessa transferência.

- Questiona-se, ainda, o motivo pelo qual os créditos da Codel estão lançados no ativo, como a ser recebidos, e no capital social, como realizados.

II. PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS

Até a elaboração do presente relatório, esta administradora judicial não acusa o recebimento das respostas e posicionamentos das recuperandas em relação aos questionamentos apontados nos RMA de ref. anteriores, os quais se ref. aos períodos que vão de agosto de 2022 a abril de 2023. Diante disto, relacionamos a seguir, novamente, os questionamentos apresentados anteriormente, sem resposta, solicitando as devidas respostas no prazo de 15 dias.

RMA ref. ago-dez/2022:

- Não foram apresentados pela recuperanda documentos contábeis/demonstrativos financeiros da coligada SETAL TELECOM LTDA referentes aos exercícios de agosto a dezembro de 2022.
- Não foram apresentados documentos contábeis/demonstrativos financeiros da coligada TRANSACCESS SA referentes ao exercício de agosto e dezembro de 2022.
- Os demonstrativos e documentos contábeis recebidos não foram assinados pelos sócios e contador.
- Com exceção do balanço da CONSTRUTORA PHEGASSUS SA, que fecha ativo contra passivo em dezembro, os demais balanços não fechem com exatidão valores do total de ativo contra o total de passivo mais o patrimônio líquido em razão de não documentos apresentados de fechamento. Serão solicitados os valores após fechamento.
- Abertura da conta "outras contas a receber – deposito judiciais – fornecedores" da PEM ENGENHARIA LTDA.
- Informações sobre o investimento na Inepar pela PEM ENGENHARIA LTDA.
- Abertura da conta "debito terceiros – cc/ mutuo com terceiros" presente nos documentos contábeis da SETEC TECNOLOGIA LTDA.
- Informações sobre a SDB, realizável de longo prazo que compõem coligadas e controladas da SETEC TECNOLOGIA LTDA.
- Nota sobre o capital social a realizar da STRESA PARTICIPAÇÕES SA.
- Nota sobre a divergência entre do balancete analítico com o balanço da TIPUANA PARTICIPACOES LTDA em dezembro de 2022.
- Abertura da conta "outras obrigações - cc/ mutuo com terceiros" presente nos documentos contábeis da TIPUANA PARTICIPACOES LTDA.
- Motivo da contração de 74k na conta Fornecedores Internos – Duplicatas a pagar - Matriz em dezembro de 2022 da TIPUANA PARTICIPACOES LTDA.

II. PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS

RMA ref. fev-2023:

PEM ENGENHARIA

-ATIVO – REALIZÁVEL A LONGO PRAZO – OUTROS CRÉDITOS COM TERCEIROS

- Detalhamento e informações sobre a natureza dos créditos de longo prazo ref. A OBRA 978 METRO BARRA FUNDA, em R$ 15.830.689,94; CODEL, em R$ 15.200.000,00; e CRÉDITO C/ TERCEIROS – TTRANS, em R$ 9.307.017,49

SETEC TECNOLOGIA

-ATIVO – REALIZÁVEL A LONGO PRAZO – OUTROS CRÉDITOS COM TERCEIROS

- Detalhamento e informações sobre a natureza dos créditos de longo prazo com PMSP – CET, em R$ 16.068.508,00; e ABB, em R$ 27.917.732,02.

-PASSIVO – CIRCULANTE – IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

- Detalhamento e composição dos impostos a recolher SESI, em R$ 4.841.966,14; e FGTS ADICIONAL MULTA 10% LEI 110/2011, em R$ 5.036.48,63.

TIPUANA PARTICIPAÇÕES

-ATIVO - DISPONÍVEL – BANCOS - 111328 - BANCO ITAU Tipuana-SC (107028)

- Detalhamento da entrada de recursos de R$ 120.000,00 em 03/02, e R$ 6.200,00 em 16/02, bem como da sua contra partida contábil, o passivo – CONTA CORRENTE C/ TERCEIROS.

-ATIVO – OUTROS ATIVOS CIRCULANTES – CRÉDITO COM TERCEIROS

- Detalhamento e informações sobre a natureza dos créditos de curto prazo com a PREFEITURA CARAPICUIBA, em R$ 15.478.807,44

II. PENDÊNCIAS E QUESTIONAMENTOS

RMA ref. mar-2023:

TIPUANA PARTICIPAÇÕES

-ATIVO - DISPONÍVEL – BANCOS - 111328 - BANCO ITAU Tipuana-SC (107028)

- Detalhamento da entrada de recursos de R$ 100.000,00 em 03/03, e R$ 15.000,00 em 15/02, bem como da sua contrapartida contábil, o passivo – CONTA CORRENTE C/ TERCEIROS.

-PASSIVO – OUTROS OBRIGAÇÕES – CC MUTO COM TERCEIROS

- Detalhamento e informações da conta contábil desse passivo.

III. RESPOSTAS DAS RECUPERANDAS

Tão logo as recuperandas apresentem devidamente suas respostas, esta administradora judicial fará uso de espaço semelhante nos relatórios subsequentes para apresentação.

DILIGÊNCIA DE CONSTATAÇÃO

I. DILIGÊNCIA DE CONSTATAÇÃO
II. FOTOS

I. DILIGÊNCIA DE CONSTATAÇÃO

Em consonância com o disposto na alínea "a", inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de Vossa Excelência, nosso Relatório Mensal de Visita, do Grupo PEM., denominada "Grupo PEM" ou "Recuperanda".

Na data de 24/07/2023 esta Administradora Judicial realizou visita à sede administrativa da Recuperanda, localizada Rua Aquário, nº 118, sala 4 A, Parque Santana, Santana de Parnaíba, Estado de São Paulo, com intuito de observar as condições atuais e constatar o funcionamento do grupo empresarial, assim como obter informações gerencias, operacionais e financeiras.

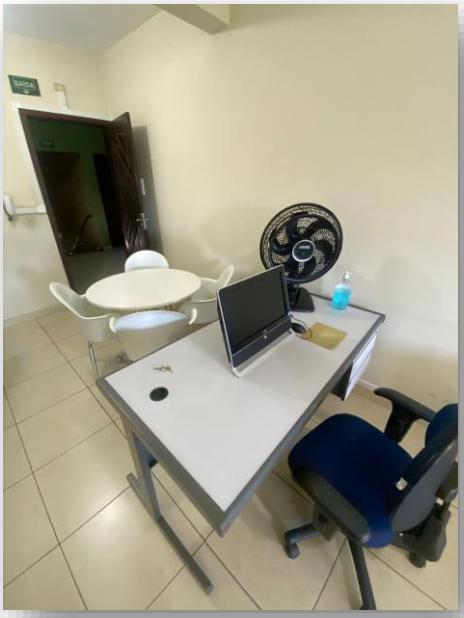
Fomos recepcionados pela Sra. Ellen Brito, analista contábil, que nos guiou pelas dependências da área administrativa do Grupo PEM. Foi possível constatar a estrutura administrativa do Grupo PEM, bem como seu funcionamento.

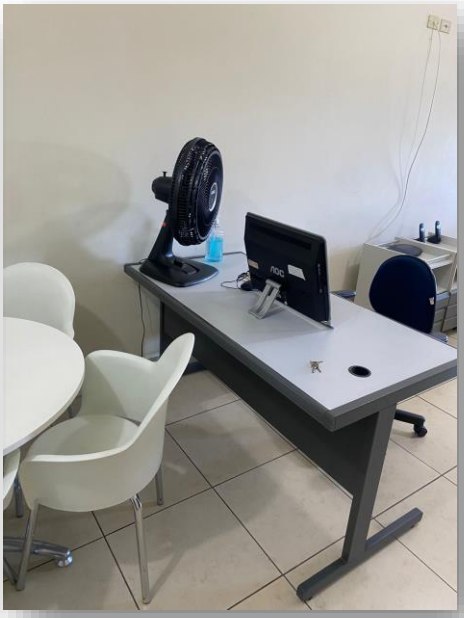
Por fim, seguem anexas as imagens extraídas no dia da visita.

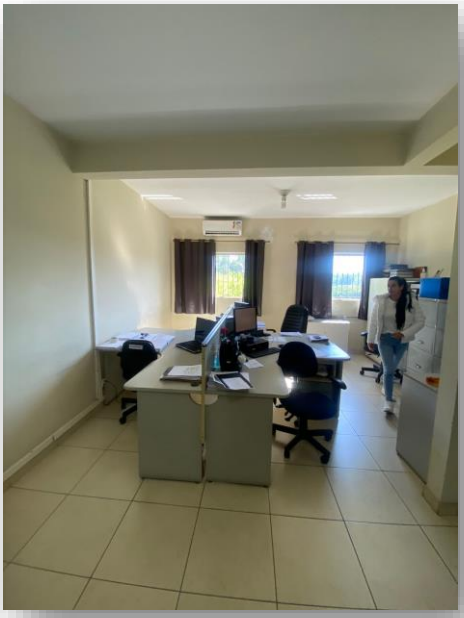
Atenciosamente,

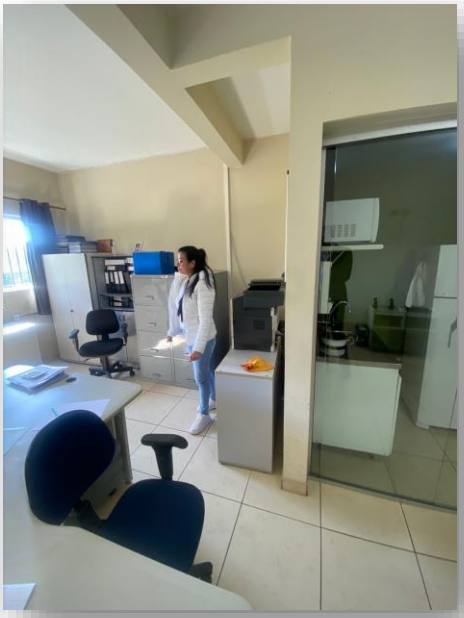
CONAJUD
Administradora Judicial
Bruna Oliveira Santos
OAB/SP nº 351.366

FOTOS









QUESTIONÁRIO ATOS PROCESSUAIS

QUESTIONARIO ATOS PROCESSUAIS

I. Questionário sobre a duração dos atos processuais (considerar dias corridos em todas as respostas)

1. A devedor é:
( ) empresa de pequeno porte EPP;
( ) microempresa (ME)
( ) empresa média
( ) empresa grande
(✓) grupos de empresas
( ) empresário individual

2. Houve litisconsórcio ativo: (✓) sim ( )não
2.1. Em caso positivo:
- litisconsortes ativos: 7
- o Plano de recuperação foi (✓) unitário ( ) individualizado

3. Os documentos que instruíram a petição inicial indicaram o valor do passivo:
- tributário ( ) sim (✓) não
- demais créditos excluídos da RJ: ( ) sim (✓)não

4. Houve realização de constatação prévia: ( ) sim (✓) não

5. O processamento foi deferido (✓) sim ( ) não
- Em caso positivo, em quanto tempo? 02 dias desde a distribuição da inicial
- Em caso positivo, houve emenda da inicial? ( ) sim (✓) não

6. Qual o tempo decorrido entre:
6.1. a distribuição da inicial e a relação de credores elaborado administrador judicial: 5 meses e 12 dias
6.2. a decisão de deferimento do processamento e a relação de credores elaborado administrador judicial; 5 meses e 14 dias dias
6.3. a distribuição da inicial e a realização da primeira assembleia de credores para deliberar sobre o plano de recuperação; 1 ano e 9 meses
6.4. a distribuição da inicial e a aprovação do plano de recuperação pela assembleia de credores; sem provação do plano
6.5. a distribuição da inicial e a aprovação ou rejeição do plano de recuperação judicial pela assembleia de credores; 1 ano e 10 meses
6.6. a distribuição da inicial até a apresentação do quadro geral de credores; 3 meses
6.7. a duração da suspensão prevista no art. 6º, § 4º, da Lei 11.101/05; 180 dias

QUESTIONARIO ATOS PROCESSUAIS

7. Aprovação do plano de recuperação judicial ocorreu na forma prevista no art. 58, §1º, da Lei

- 11.101/05 (cram down): ( ) sim (✓) não

8. Houve a apresentação de plano especial na forma prevista nos arts. 70 e ss. da Lei 11.101/05 (quando aplicável): ( ) sim (✓) não

9. Houve a realização de leilão para venda de filial ou UPI na forma prevista no art. 60 da Lei 11.101/05: ( ) sim (✓) não

10. Houve pedido de modificação do plano após a concessão de recuperação judicial
( ) sim (✓) não

11. Houve fixação de honorários mensais ao Administrador Judicial: (✓) sim ( ) não
11.1. Em caso positivo, indicar o valor mensal da remuneração: R$ 140.984,99
11. 2: Indicar o valor total da remuneração fixada: R$ 4.229.549,56

CONAJUD
CONFIANÇA JURÍDICA

CONTATO – NOSSO ESCRITÓRIO

+55 11 2092-2244

+55 11 98574-2244

Alameda Rio Negro, 161 – 10º andar
Conj. 1.001 – Sala Conajud – Alphaville/SP

conajud.com.br

contato@conajud.com.br

@conajud

conajud/